

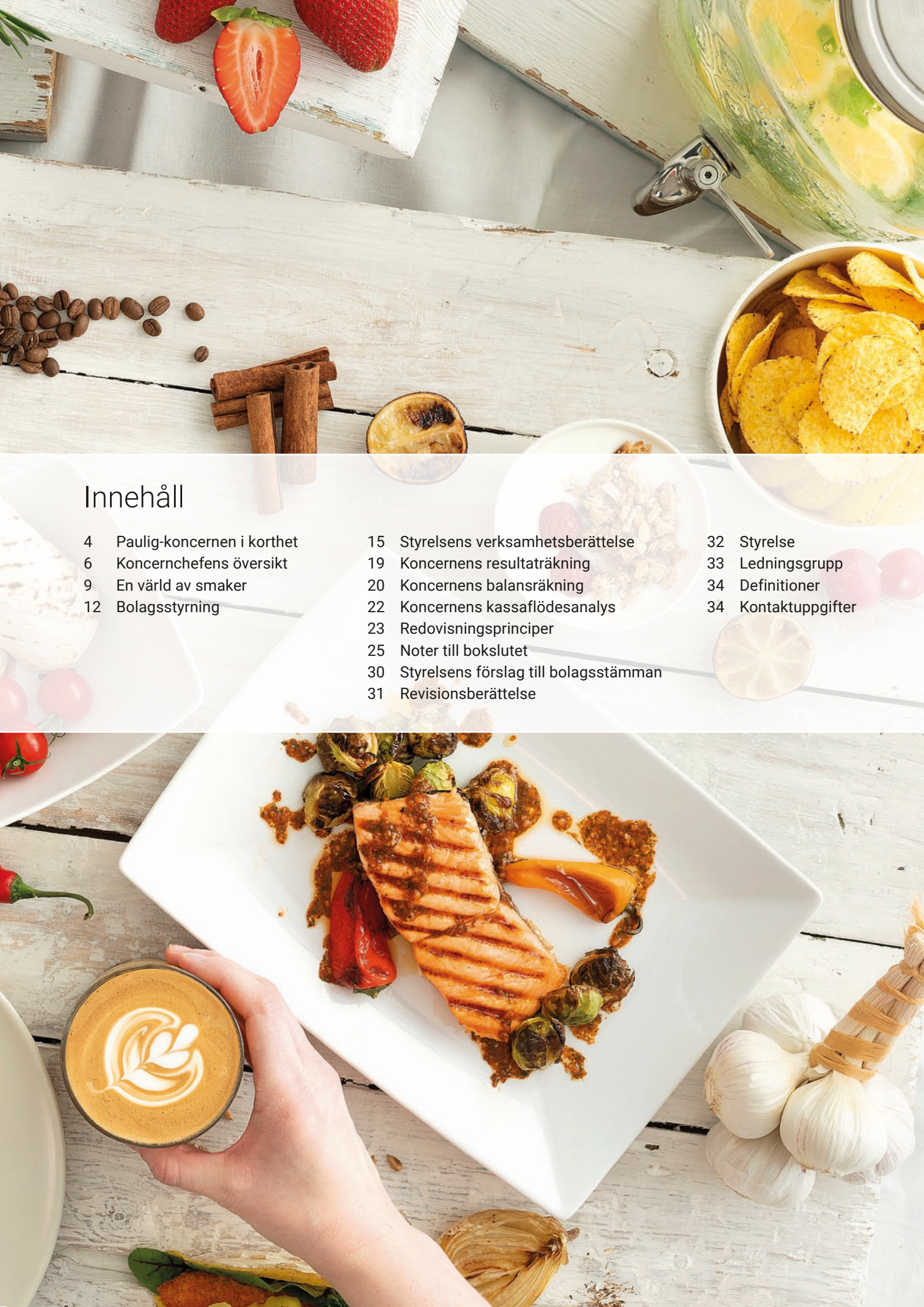


Årsberättelse 2018

Paulig Food & Drink

Inom Paulig-koncernen handlar allt vi gör om att utforska goda smaker. Det är vårt löfte och kärnan i vår identitet.





Innehåll

- 4 Paulig-koncernen i korthet
- 6 Koncernchefens översikt
- 9 En värld av smaker
- 12 Bolagsstyrning

- 15 Styrelsens verksamhetsberättelse
- 19 Koncernens resultaträkning
- 20 Koncernens balansräkning
- 22 Koncernens kassaflödesanalys
- 23 Redovisningsprinciper
- 25 Noter till bokslutet
- 30 Styrelsens förslag till bolagsstämman
- 31 Revisionsberättelse

- 32 Styrelse
- 33 Ledningsgrupp
- 34 Definitioner
- 34 Kontaktuppgifter

Paulig-koncernen i korthet



Ett familjeägt
bolag grundat av
Gustav Paulig

1876

Värderingar

Stay
Curious

Strive for
Excellence

Grow
Together

Mission

Exploring Great Taste

Omsättning

907 MEUR

Rörelsevinst

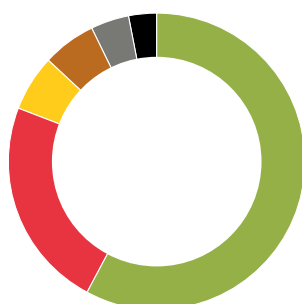
50,0 MEUR

Varumärken



GOLD&GREEN®
OF HELSINKI

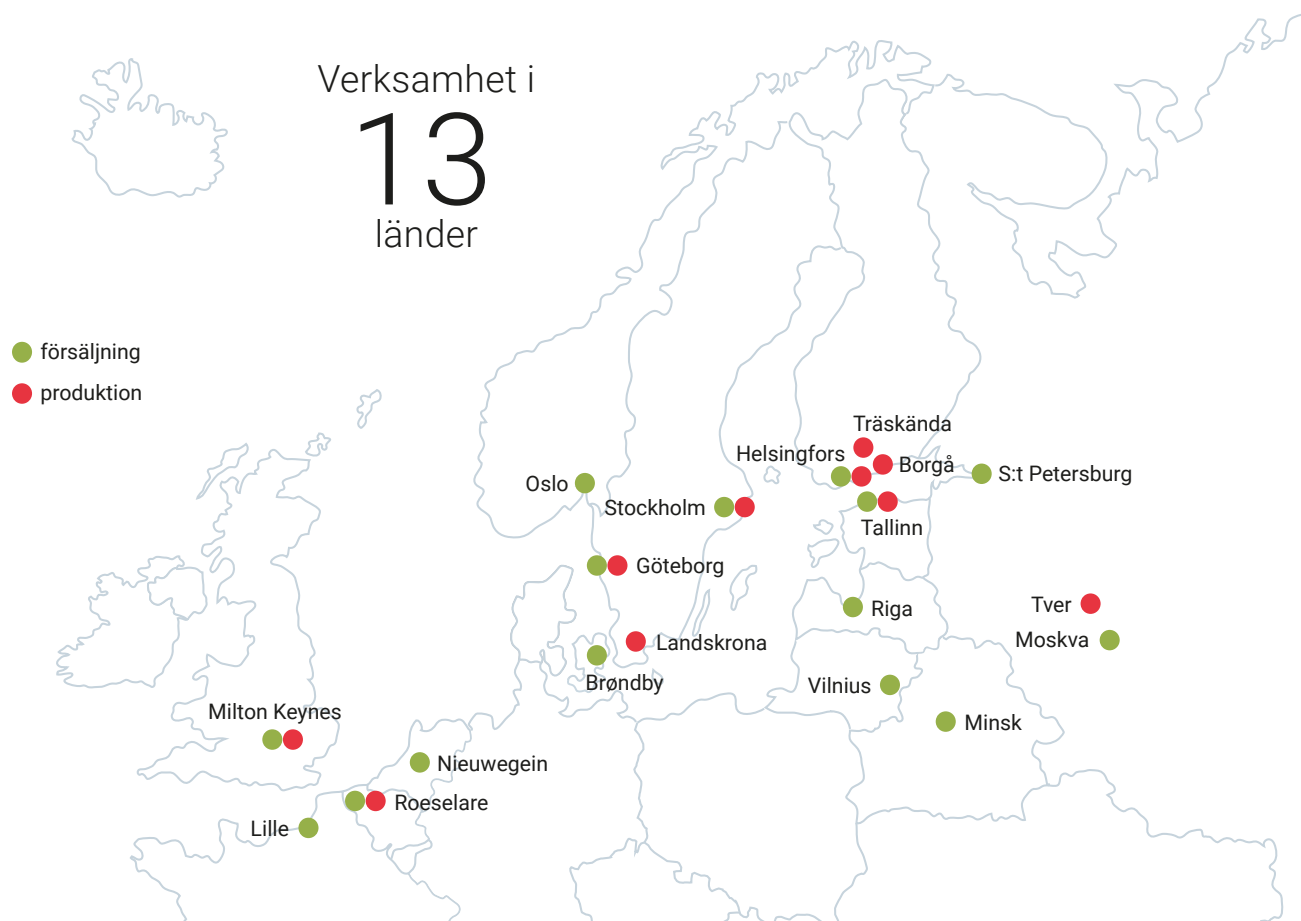
Omsättning per marknadsområde



58 % ● Norden
23 % ● Kontinentala Europa
6 % ● Baltikum
6 % ● Ryssland
4 % ● Storbritannien
3 % ● Övriga

Omsättning per division



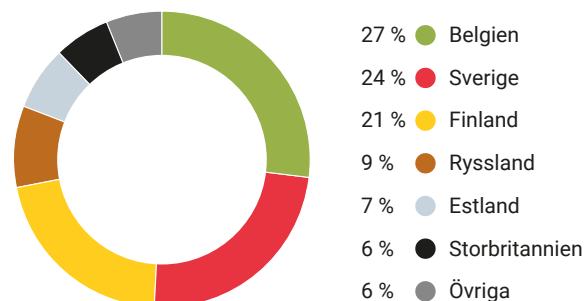


Personal

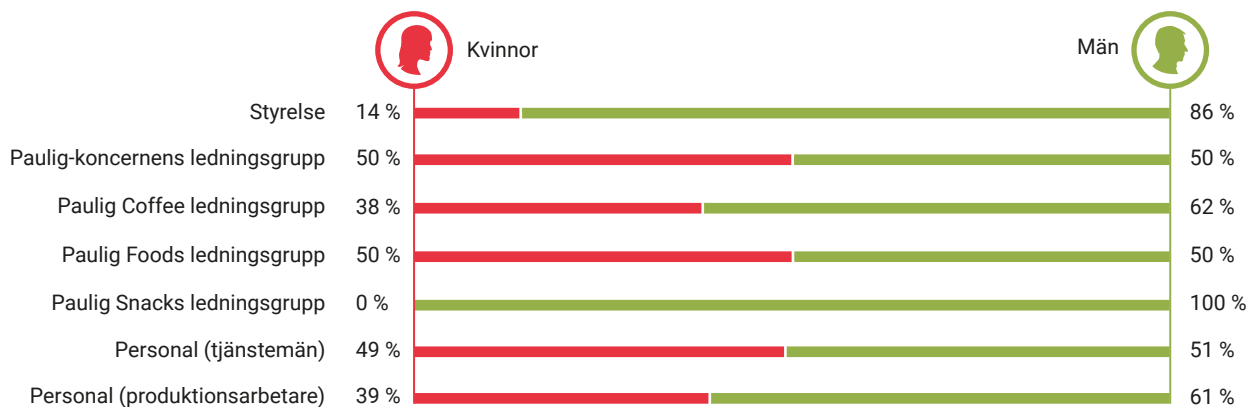
2140

Kvinnor
43 %Män
57 %

Antal anställda per land



Könsfördelning i Paulig-koncernen 2018



Koncernchefens översikt

År 2018 var betydelsefullt för Paulig. Vårt löfte om att alla de kaffeböner vi använder köps in från verifierade hållbara källor före utgången av 2018 infriades. På en livsmedelsmarknad i förändring fokuserar vi på innovationer och på att utveckla våra kompetenser samt skapa tillväxt. Under året lanserade vi även framgångsrikt nya produkter i växande segment. Internt har vi fortsatt att avlägsna komplexitet och harmonisera våra arbetssätt.



Under året fortsatte vi att genomföra strukturförändringar och gick från fyra divisioner till tre: Paulig Coffee, Paulig Foods och Paulig Snacks. Vi slog också samman verksamheterna för Paulig och Santa Maria i Ryssland till en organisation.

Koncernen har verksamhet på 13 marknader i Nordeuropa, Baltikum, Ryssland inklusive närliggande områden samt Central-europa och Storbritannien. Produkterna säljs i över 70 länder. Gruppen saluför välkända varumärken som Paulig, Santa Maria, Poco Loco, Risenta och Gold&Green.

I dag sker 58 % av Paulig-koncernens försäljning i Norden och 42 % på koncernens andra marknader. Omsättningen låg på 907,5 miljoner euro vilket var en minskning med 2,3 % jämfört med föregående år. Nettoförsäljningen påverkades av ett lägre pris på råkaffe och svaga växelkurser.

Rörelsevinsten på 50,0 miljoner euro var lägre än föregående år. Rörelsevinsten, med koncernens intressebolag Fuchs Gewürze GmbH & Co borträknat, var emellertid högre än målsättningarna.

Både Paulig Coffee och Paulig Foods överträffade vinstmålen genom att stärka kärnvarumärkena med innovativa och relevanta produkter. Resultatet för Paulig Snacks belastades särskilt av engångs kostnader relaterade till implementeringen av ett nytt automatiserat lager och ett nytt ERP-system.

Varumärken med en tydlig roll i konsumenternas liv

Den huvudsakliga drivkraften i vår verksamhet är löftet vi ger våra kunder. Vårt erbjudande bygger på god smak, bekvämlighet, hållbarhet samt hälsa och välbefinnande.

I livsmedelsbranschen är hållbarheten i dag ett viktigt fokusområde, och vi vet att människor räknar med att vi ska hjälpa dem att fatta hållbara beslut. Under 2018 nådde vi en viktig milstolpe i vårt arbete: från och med början på 2019 kommer 100 % av vårt kaffe från verifierade hållbara källor. Detta är en betydande presta-

En av de saker som har gjort det möjligt för Paulig att nå framgång, är att vi alltid har lyckats anpassa oss efter förändringar och förbli relevanta.



Du finner Paulig-koncernens
Hållbarhetsrapport 2018
på vår hemsida
>> www.pauligroup.com

tion och – som ett av det första stora kafferosterierna i världen att uteslutande använda hållbart producerade bönor – är Paulig en föregångare i branschen i fråga om inkösprinciper. I år 2018 beslöt Paulig Foods om tre teman för omforma framtiden: Att värna om miljön, Hälsosam & hållbar livsstil och Socialt ansvar.

År 2018 lanserade vi också flera framgångsrika nyheter. Paulig City Coffee-produktportföljen utökades med Café Sydney och hela produktserien mer än fördubblade sin försäljningsvolym. Produktfamiljen är ett bra exempel på hur vi arbetar för att öka vår marknadsandel i premiumsegmentet och bygga värde i kategorin. Våra nya veganska kaffeserie Frezza Almond Latte och Frezza Oat Latte hittade snabbt sin målgrupp och överträffade den förväntade försäljningen.

De nya Santa Maria-kryddburkarna utgör en stor förändring i vårt kryddsortiment. Den nya burkarna piffar upp en relativt konservativ produktkategori med ett nytt lockkoncept och ett tydligare och mer inbjudande visuellt uttryck.

I Finland har Gold&Green på två år växt till ett varumärke med flera miljoners omsättning och blivit en del av vår vardag. Internationellt fortgår utvecklingen av Gold&Green, och arbetet för att skapa tillväxt i denna kategori fortsätter. Alternativa proteinkällor fortsätter att vara ett ämne av intresse för oss även i framtiden.

Också Risenta-varumärket förväntas ge framtida tillväxt med ett hälsosamt och miljövänligt vegetariskt erbjudande och ökande efterfrågan.

Mot bakgrund av vår vision för 2030^{*)} etablerade vi vår PINC-incubator i Stockholm. PINC är ett växthus för radikal innovation och satsningar inom och runt livsmedelsbranschens verksamhet. Målet är att hitta framtida tillväxtområden.

Paulig Snacks, verksamhet för handelns egna varumärken (EMV), fortsatte att utveckla sortimentet och har i dag fler än 700 kunder i fler än 70 länder. Verksamheten fortsätter att växa genom innovativa produkter och kostnadseffektiva lösningar.

För vår organisation är det inspirerande att arbeta med en varumärkesportfölj, som innehåller produkter som har en tydlig roll i konsumenternas liv. Detta är en utmärkt plattform för framtida expansion.

Tillväxt kräver förändringsförmåga

En röd tråd som definierar Paulig och som gjort det möjligt för företaget att nå framgång, är att vi alltid har hållit oss relevanta och anpassat oss efter förändringar. Förändringshastigheten i vår omvärld – t ex i konsumentbeteenden och teknologin – är snabbare än någonsin förr och vi vill även i fortsättningen vara med och starkt bidra till utvecklingen inom livsmedelsbranschen.

Därför är det också klart att det även av oss på Paulig krävs en förändringsförmåga och vi har definierat ett antal program för att möjliggöra tillväxt.

Våra värderingar, Stay Curious, Strive for Excellence och Grow Together, är fundament i vår kultur och kommer att ge oss stöd i våra val på vår väg framåt.

Jag vill tacka alla våra medarbetare som med stort engagemang arbetar för att utveckla företaget och vår verksamhet. Avslutningsvis vill jag tacka alla våra samarbetspartners för det goda samarbetet under 2018.

Helsingfors, mars 2019

Rolf Ladau
koncernchef
Paulig-koncernen

^{*)} The Nordic challenger loved and valued for reshaping the world of pure taste experiences.



100 %

av kaffet som köps
in kommer från
verifierat hållbara
källor.

>> Läs mer om vårt
hållbarhetsarbete.

En värld av smaker

Paulig-koncernens verksamhet är indelad i tre divisioner – Paulig Coffee, Paulig Foods och Paulig Snacks.

Paulig Coffee

Paulig Coffees omsättning år 2018 var 323,8 miljoner euro (350,6). Minskningen från året innan berodde huvudsakligen på det låga priset på råkaffe och på att både detaljhandeln i Baltikum och försäljningen av private label-produkter minskade.

Under årets lopp lanserade Paulig Coffee flera framgångsrika produktnyheter på den finska marknaden. De mest framgångsrika av dessa var de fullständigt veganska, uppfriskande Frezza Almond Latte och Frezza Oat Latte mjölkkaffedryckerna, populära framför allt under heta sommark dagar, samt den senaste nykomlingen i den kraftigt växande City Coffee-serien, Café Sydney. Dessutom utökades Pauligs produktportfölj och kaffesortiment under året med det nya, unika kallbryggda kaffet Mode Cold Brew. Paulig är det ledande kaffemärket i Finland, Estland och Litauen och det tredje största kaffemärket i Lettland.

I Ryssland ökade försäljningsvolymen med 11 % från föregående år. Paulig hör till de ledande kaffemärkena inom segmentet för rostat kaffe i Ryssland. År 2018 slogs samman verksamheterna för Paulig och Santa Maria i Ryssland till en enda organisation.

Paulig Professionals försäljning inom Foodservice- och Office-sektorerna minskade jämfört med år 2017. I verksamheten i Sverige och Norge gjorde man nya arrangemang under året och upphörde med kaffemaskinsförsäljningen. I Finland har Premium Office- och Cold Brew-koncepten fått ett bra fotfäste. Paulig ingår också som ett synligt element i sommarens betydande musikevenemang i Finland och Baltikum.

I april tillträdde Lenita Ingelin som verkställande direktör för Paulig Coffee och medlem i ledningsgruppen för Paulig-koncernen. År 2018 sysselsatte Paulig Coffee 658 personer i genomsnitt.

För en ljus framtid för kaffe

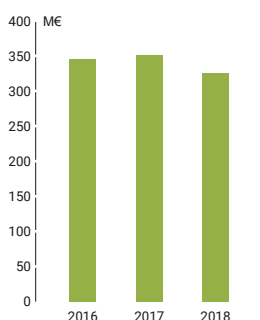
Den framtida tillgången på kaffe hotas av klimatförändringen, och produkten Blend 2080 – kaffet utan kaffe – som lanserades våren 2018 väckte stor diskussion bland kaffevännerna och sporade till konkreta miljögärningar för att vi ska kunna bedriva kaffeverksamhet och njuta av kaffe även i framtiden. Det långsiktiga och systematiska hållbarhetsarbetet i fråga om upphandlingen av kaffe nådde mot slutet av året en betydande milstolpe: som ett av de första stora rosterierna i världen använder Paulig endast kaffe som köpts in från verifierat hållbara källor. Allt kaffe som Paulig använder är hållbart producerat, huvudsakligen certifierat eller på annat sätt verifierat. Pauligs sortiment omfattar kaffe som beviljats UTZ- och Rättvis handel-certifikat (kombinerat med Eko-certifikat) och kaffe som köps in från ursprungsländer via noggrant utvalda och certifierat ansvarsfulla partnerprogram.

Närmare information om vårt hållbarhetsarbete ges i koncernens hållbarhetsrapport.

Fakta om divisionen

Divisionchef:
Lenita Ingelin
Omsättning 2018:
323,8 miljoner euro
Antal anställda:
658
Master Brand:
Paulig
Rosterier:
Helsingfors och Borgå, Finland
Tver, Ryssland

Omsättning



Paulig Foods

Skapandet av en ny division under 2018 har inneburit en avsevärd strukturell förändring inom Paulig-koncernen. Paulig Foods skapades den 1 april, efter en sammanslagning av två divisioner: Världens Mat & Kryddor och Naturally Healthy Food.

Omsättningen av Paulig Foods uppgick till 330,5 miljoner euro (342,6) under 2018. I divisionen arbetade i genomsnitt 795 anställda i 13 länder. De viktigaste marknadsområdena är Norden, Baltikum, Storbritannien och Beneluxländerna. Paulig Foods -divisionens varumärkessortiment består av Santa Maria och Risenta. Divisionen ansvarar även för försäljning av varumärket Gold&Green på Pauligs licensmarknader.

Varumärket Santa Maria är aktivt i flera produktkategorier: Världens Mat (Tex Mex, Asia, India, Street Food, Latin America) och Kryddning (kryddor, matlagningssåser och BBQ). Risentas sortiment innehåller produkter inom kategorierna Frukost, Fröer & Kärnor, Matlagning, Bakning och Snacks.

En av de största produktförändringarna i Santa Marias historia genomfördes under 2018; de nya kryddförpackningarna lanserades, med en ny kryddbuk i glas och ett innovativt nytt lock.

I Sverige ökade försäljningen och likaså gjorde marknadsandelen i kategorierna Tex-Mex och kryddor. I Beneluxländerna, Baltikum, Finland och Norge ökade försäljningen med mer än eller nästan 10 %. Samtidigt minskade försäljningen i Storbritannien på grund av svår konkurrens. Divisionens exportmarknad, där försäljning sker genom försäljningsagenter, utvecklades väl.

Under hösten lanserades en ny och ambitiös hållbarhetsstrategi som lägger fokus på naturvård, hälsa och hållbara livsstilar, samt socialt ansvar.

Fakta om divisionen

Divisionchef:
Henrik Samuelson

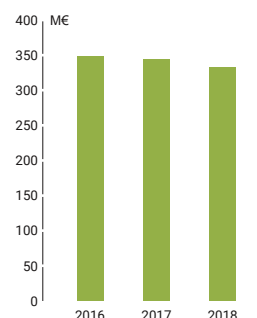
Omsättning 2018:
330,5 miljoner euro

Antal anställda:
795

Master Brands:
Santa Maria, Risenta och Gold&Green

Produktion:
Mölnådal, Landskrona och Rotebro, Sverige
Saue, Estland

Omsättning



Paulig Snacks

Paulig Snacks producerar tortillachips, tacochips, tacoskal, såser, dippar och middagskit åt kundernas egna varumärken, åt fler än 700 kunder i mer än 70 länder. De viktigaste marknadsområdena är Frankrike, Tyskland, Storbritannien och Norden. Verksamheten drivs från två platser: en i Belgien och en i Storbritannien.

Paulig Snacks-divisionens omsättning under 2018 uppgick till 273,2 (257,0) miljoner euro. Tillväxtmarknaderna bestod huvudsakligen av Tyskland och Frankrike, men även centrala och östra Europa bidrog till tillväxten under 2018.

Alla kategorierna bidrog till tillväxten, men vetetortillas och middagskit var särskilt lönsamma i försäljningskanalerna detaljhandel, catering och B2B. Under året introducerade divisionen bland annat grillade wraps till foodservice-sektorn och den nya produkten kommer även att introduceras i detaljhandeln under 2019.

Inom leveranskedjan och den operativa verksamheten var år 2018 händelserikt: ett nytt varulager invigdes i Belgien och ett nytt affärssystem implementerades. Den nya lagerlokalen invigdes i januari 2018 och under året ökade volymen från 5 lastbilar per dag till 100 vid årsskiftet. Tack vare maxkapaciteten 109 lastpallar per timme, som transporteras per automatik, kan man minska antalet lastbilsresor varje år med 25 000, samt minska koldioxidutsläppen med 365 ton per år. Genom att vidare optimera vårt affärssystem har vi lagt grunden för högre prognosprecision, betydande lagerminskning och ökade servicenivåer.

Ytterligare utvecklades verksamheten väl i fabriken i Milton

Fakta om divisionen

Divisionchef:
Peter Denolf

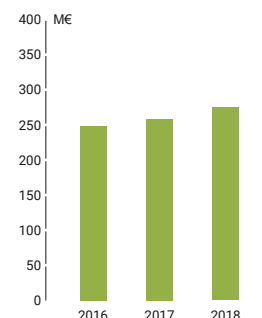
Omsättning 2018:
273,2 miljoner euro

Antal anställda:
584

Master Brand:
Poco Loco samt tillverkar
handelns egna varumärken
(EMV)

Produktion:
Roeselare, Belgien
Milton Keynes, Storbritannien

Omsättning



Keynes under året. Effektiviteten förbättrades med 7,5 % och man har även kunnat minska på fabriken tidigare förhållandevis höga avfallsmängd, tack vare bättre underhållspålitlighet, ökad volym och ändringar i recepten.

Olycksantal av Paulig Snacks minskade nämnvärt tack vare säkerhetslagets ihärdiga arbete och alla kollegors ökade säkerhetsmedvetenhet. I divisionen arbetade i genomsnitt 584 anställda i 2018.



Bolagsstyrning

Paulig Ab, koncernens moderbolag, är ett finländskt, familjeägt aktiebolag som lyder under finsk lagstiftning. Bolagsstyrningen bygger på bolagsordningen, aktiebolagslagen, tillämpliga regler och normer, etiska principer samt andra instruktioner och policyn. Därtill applicerar Paulig-koncernen också i tillämpliga delar de rekommendationer som fastställts för börsbolag och familjebolag.

Bolagsstämman

Paulig-koncernens högsta beslutsfattande organ är bolagsstämman för moderbolaget. Bolagsstämman behandlar ärenden enligt gällande lag och bolagsordning så som fastställande av bokslut, utdelning av dividend, val av styrelse och revisor samt deras kompensationer.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och uppgifter

Enligt Paulig Ab:s bolagsordning väljs minst fyra och högst åtta personer årligen vid den ordinarie bolagsstämman till medlemmar av styrelsen. I enlighet med aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för bolagets förvaltning och en ändamålsenlig organisering av verksamheten. Styrelsen ansvarar också över att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen organiseras på ett ändamålsenligt sätt. Till uppgifterna hör även att godkänna koncernens strategi och den årliga verksamhetsplanen samt att besluta om förvärv och strategiska investeringar. Styrelsen har tillsyn över koncernens resultatutveckling och finansiella ställning.

Styrelsen väljer därtill verkställande direktör och koncernchef samt godkänner val av medlemmar till koncernledningen. Styrelsen beslutar om koncernledningens löner och kompensationer.

Styrelsen utvärderar regelbundet sin egen verksamhet samt samarbetet med ledningen.

Mötesordning

Styrelsen sammanträdde under år 2018 åtta gånger. Bokslutet behandlas av styrelsen under mars, koncernens strategi fastställs i juni och följande års verksamhetsplan samt ekonomiska planer fastställs i december.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Ordförandens uppgift är att leda det aktiva styrelsearbetet, sammankalla styrelsen samt förbereda styrelsemötena tillsammans med verkställande direktören. Styrelsens ordförande är verkställande direktörens diskussionspartner och håller sig aktivt underrättad om händelserna i bolaget och i verksamhetsomgivningen. Ordföranden ansvarar tillsammans med verkställande direktören för att styrelsens möteskallelse, fördragningslista samt nödvändigt material når styrelsens medlemmar enligt överenskommelse före själva mötet.

Styrelsens utskott

Styrelsens medlemmar bestämmer om tillsättande av utskott samt deras medlemmar. Utskotten förbereder frågor som kom-



mer till styrelsen för beslut. Paulig Ab:s styrelse har tillsatt en HR- och kompensationskommitté och en revisionskommitté.

Verkställande direktören och koncernens ledningsgrupp

Paulig Ab:s styrelse utnämner verkställande direktören som samtidigt verkar som koncernchef. Verkställande direktörens uppgift är att sköta bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner samt ansvara för att bolagets bokföring sköts på ett ansvarsfullt och lagenligt sätt.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och håller styrelsen informerad om bolagets verksamhetsmiljö samt ekonomiska situation och utveckling.

I koncernens ledningsgrupp ingår koncernens verkställande direktör, som fungerar som ledningsgruppens ordförande, divisionscheferna samt direktörerna för vissa koncernfunktioner. Tillsammans med koncernens ledningsgrupp förbereder och genomför verkställande direktören strategin samt leder den operativa verksamheten. Ledningsgruppen koordinerar även koncernens olika funktioner och säkerställer en effektiv verksamhet på koncernnivå.

Riskhantering

Principerna för Paulig-koncernens övergripande riskhantering har fastställts i en riskhanteringspolicy godkänd av Paulig Ab:s

styrelse. Enligt principerna i policyn skall risker identifieras, utvärderas och hanteras på ett systematiskt sätt. Syftet är att uppnå de strategiska och operativa målen och att trygga kontinuiteten i verksamheten.

Revision

Bolagsstämman väljer revisor. Revisorns uppgift är att granska koncernens bokföring och bokslut samt administration. Uppgifterna är definierade i lagstiftningen samt i bestämmelserna om god revisionssed.

Koncernens etiska principer

Paulig-koncernens etiska principer har som målsättning att främja ett ansvarsfullt företagarskap, hållbar utveckling samt att fungera som stöd i de beslut som fattas. De etiska principerna grundar sig på starka, gemensamma värderingar och stöder beslutsfattandet samt samarbetet med olika intressentgrupper.





Santa Maria

Senast 2021
utgör saltets och
sockrets andel i
Santa Maria-recept max.

30 %
av det rekommenderade
dagliga intaget
per portion.

Styrelsens verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2018

År 2018 uppgick Paulig-koncernens omsättning till 907,5 miljoner euro (928,9), dvs. den minskade med 2,3 % från föregående år. Koncernens rörelsevinst var 50,0 miljoner euro (62,3), och rörelsevinsten i förhållande till omsättningen var 5,5 % (6,7). Paulig-koncernen hade under årets lopp i genomsnitt 2 140 anställda (2 042).

Ändringar i koncernstrukturen under räkenskapsperioden

Under år 2018 genomfördes följande ändringar i koncernen:

- Oy Robert Paulig Roastery Ab fusionerades med Oy Gustav Paulig Ab i mars 2018.
- Koncernens operativa struktur ändrades under årets lopp genom att divisionerna Världens Mat & Kryddor och Naturally Healthy Food sammanslogs till Paulig Foods-divisionen. Den nya divisionen Paulig Foods omfattar koncernens varumärken Santa Maria och Risenta samt, i koncernens nuvarande övriga verksamhetsländer förutom Finland, även varumärket Gold&Green.

Omsättning

År 2018 uppgick Paulig-koncernens omsättning till 907,5 miljoner euro (928,9), dvs. den minskade med 2,3 % från föregående år. Minskningen i omsättningen berodde delvis på att priset på råkaffe sjönk och den svenska kronan försvagades.

Av Paulig-koncernens omsättning på 907,5 miljoner euro kom 58 % från de nordiska länderna och 42 % från andra länder. Av den externa omsättningen kom 36 % från Paulig Coffee-divisionen, 36 % från Paulig Foods-divisionen och 28 % från Paulig Snacks-divisionen.

Räkenskapsperiodens resultat

Koncernens rörelsevinst var 50,0 miljoner euro (62,3) och rörelsevinstprocenten 5,5 (6,7).

Intressebolagets (Fuchs Gewürze GmbH & Co) inverkan på koncernresultatet var -5,8 miljoner euro (-3,7), och där ingick avskrivningar av goodwill på 5,8 miljoner euro (5,8). Intressebolagets resultat påverkades av nedskrivningar av engångskaraktär.

I koncernens resultat för räkenskapsperioden, 32,5 miljoner

euro (42,2), ingick i motsats till föregående år inte realisationsvinster från försäljningen av fastigheter (4,3 miljoner euro) som erhöles från försäljningen av mark på det tidigare rosteriområdet i Nordsjö. Avskrivningarna och värdeminskningarna uppgick till sammanlagt 47,4 miljoner euro (44,4), av vilket 16,5 miljoner euro (17,3) var avskrivningar av goodwill.

Finansiell ställning

Tack vare det goda kassaflödet under räkenskapsperioden förblev koncernens finansiella ställning god under hela räkenskapsperioden. Koncernens kassaflöde var positivt under räkenskapsperioden. Affärsverksamhetens nettokassaflöde uppgick till 86,1 miljoner euro (88,0). Vid räkenskapsperiodens slut var koncernens nettoskulder -206,1 miljoner euro (-164,5). Koncernens soliditet förblev god under räkenskapsperioden.

Investeringar

Investeringarna under räkenskapsperioden uppgick till sammanlagt 29,3 miljoner euro (63,4). De mest betydande investeringarna gick ut på att öka kapaciteten för produktionen av Pulled Oats i Finland och Sverige samt att slutföra den lagerinvestering i Belgien som huvudsakligen gjordes redan under föregående räkenskapsperiod.

Risker

Riskhanteringen inom Paulig-koncernen följer den av Paulig Ab:s styrelse godkända riskhanteringspolicyn enligt vilken risker identifieras och bedöms systematiskt.

I hanteringen av skaderisker följer koncernen den försäkringspolicy som styrelsen godkänt. I enlighet med policyn är man heltäckande försäkrad mot skador för egendom och verksamhet, såsom produktansvarsskador och avbrott i verksamheten.

Koncernens största strategiska och operativa risker förblev de samma under räkenskapsperioden som under tidigare år. De främsta strategiska riskerna var förändringarna i konkurrensläget och konsumentbeteendet på olika marknadsområden. Den största operativa risken gäller råvaror vars tillgänglighet och kvalitet kan variera betydligt. Dessutom kan spekulativ handel med råva-

Omsättning per division (miljoner euro)

	2018	2017	Förändring
Paulig Coffee	323,8	350,6	-7,6 %
Paulig Foods	330,5	342,6	-3,5 %
Paulig Snacks	273,2	257,0	6,3 %
Gold&Green Foods Oy	4,7	4,9	-5,4 %
Elimineringar	-24,7	-26,1	-
Sammanlagt	907,5	928,9	-2,3 %

Nyckeltal som beskriver Paulig-koncernens ekonomiska ställning och resultat

	2018	2017	2016
Omsättning, miljoner euro	907,5	928,9	916,9
Affärsverksamhetens övriga intäkter, miljoner euro	1,4	5,2	6,2
Andel av intressebolagens resultat, miljoner euro	-5,8	-3,7	1,5
Rörelsevinst, miljoner euro	50,0	62,3	76,9
Rörelsevinst, % av omsättningen	5,5	6,7	8,4
Rörelsevinst före avskrivningar, miljoner euro	97,4	106,7	125,4
Räkenskapsperiodens resultat, miljoner euro	32,5	42,2	55,1
Eget kapital, miljoner euro	602,6	597,6	580,9
Avkastning på eget kapital, %	5,4	7,2	9,8
Soliditetsgrad, %	75,0	74,2	71,6
Likvida medel, miljoner euro	213,9	172,0	154,3
Räntebärande skulder, miljoner euro	7,8	7,5	7,1
Investeringar, miljoner euro	29,3	63,4	59,3

ror orsaka oväntade förändringar i råvarupriserna. I hanteringen av riskerna i anskaffning av kafferåvaror följer koncernen den policy som godkänts av styrelsen.

I hanteringen av finansieringsrisker följer koncernen den finansieringspolicy som godkänts av styrelsen. Tillräcklig finansiering av verksamheten under de kommande åren har säkerställts med kreditarrangemang även i den nuvarande solida situationen. Finansieringspolicyn omfattar också skyddet mot valuta- och ränterisker. Av dessa risker är valutarisken mot dollarn den största, eftersom en betydande del av råvaruinköpen görs i dollar.

Personal

Det genomsnittliga antalet anställda i koncernen ökade med 98 personer från föregående år.

Koncernen hade i genomsnitt 2 140 anställda, och största delen av dessa arbetade i Belgien (27 %), i Sverige (24 %) och i Finland (21 %).

Innovation och produktutveckling

Under 2018 invigdes Paulig-koncernens innovations- och kapitalplaceringsinkubator PINC. Denna inkubator, som inledde sin verksamhet i A House i Stockholm våren 2018, har i uppgift att utveckla s.k. radikala innovationer kring fyra grundpelare: smak, välbefinnande, hållbarhet och upplevelser. Ett annat mål är att hitta möjliga framtida kapitalplaceringsobjekt.

Innovations- och produktutvecklingsarbete utförs också i alla divisioner inom Paulig-koncernen, och produktutvecklingen spelar en viktig roll i utvecklingen av produktsortimentet och säker-

ställandet av tillväxten. Under året introducerade de olika divisionerna flera nya produkter under koncernens olika varumärken, bl.a. Café Sydney i City Coffee-serien, mjölkcaffedryckerna Frezza Almond Latte och Frezza Oat Latte samt de nya Santa Maria-kryddburkarna, som fått ett helt nytt lock och en ny öppningsmekanism.

Under året fokuserade man också på att uppdatera produkter och förbättra recept.

En viktig faktor i produktutvecklingen förutom smaken, innehållet och koncepten är förpackningarna som måste vara både tidsenliga och profilstarka för att vinna konsumenternas uppskattning.

Hållbarhet

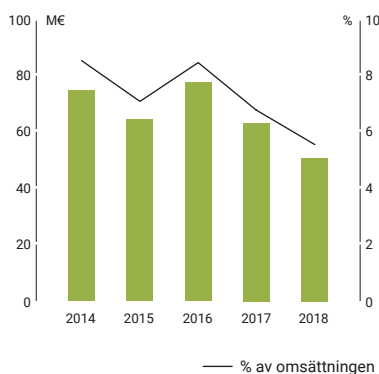
Paulig-koncernens hållbarhetsarbete utgår från koncernens värderingar, vision och etiska riktlinjer. Hållbarhetsarbetet styrs av de mest betydande konsekvenserna av företagets verksamhet och av intressentgruppernas förväntningar. Koncernens hållbarhetsarbete fokuseras på tre insatsområden: Att befrämja socialt ansvar, Att ha omsorg om miljön samt Att stöda konsumenternas hälsa och välbefinnande.

Paulig verkar inom livsmedelsbranschen, och de största riskerna i företagets hållbarhetsarbete hänför sig därför till produktsäkerheten och kvaliteten. Tillgodoseendet av de mänskliga rättigheterna och arbetarskyddet genom hela kedjan utgör också centrala utmaningar, och särskild vikt läggs vid hanteringen och utvecklingen av dessa. Klimatförändringen och naturens minskande mångfald hör till de största riskerna på lång sikt, i synner-

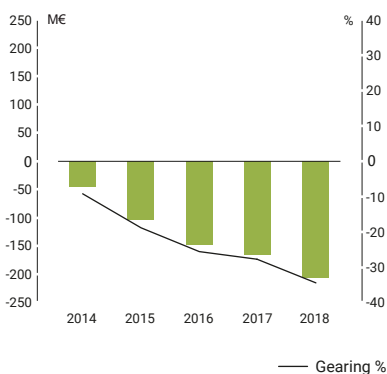
Personalnyckeltal

	2018	2017	2016
Genomsnittligt antal anställda	2 140	2 042	1 903
Personalkostnader under räkenskapsperioden, miljoner euro	128,0	120,1	117,5

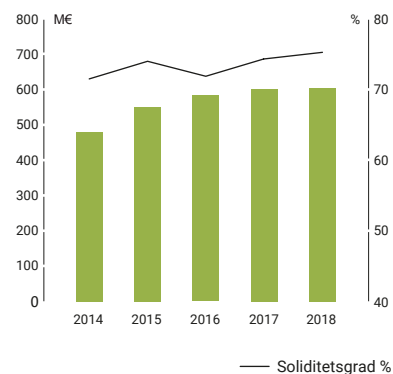
Rörelsevinst



Nettoskuld



Eget kapital



het med tanke på odlingen av klimatkänsliga växter, såsom kaffe. I vår verksamhet fokuserar vi på att främja hållbar upphandling, bedriva en resurseffektiv verksamhet och hjälpa konsumenterna att göra miljövänliga val.

Under året fortsatte arbetet med att uppdatera koncernens gemensamma hållbarhetsprogram och långsiktiga hållbarhetsmål.

Närmare information om Paulig-koncernens hållbarhetsarbete ges i en särskild hållbarhetsrapport som publiceras i april och som kan läsas på adressen www.pauliggroup.com/sv/foretagsansvar.

Ledning och revisorer

Paulig Ab:s styrelse hade sju ledamöter i slutet av räkenskapsperioden: Mikael Aru (ordförande), Robin Hallberg, Christian Köhler, Eduard Paulig, Harri Pulli, Jon Sundén och Sanna Suvanto-Harsaae.

Bolagets revisor har varit Ernst & Young Ab och huvudansvarig revisor CGR-revisorn Bengt Nyholm.

Tina Andersson var tf. verkställande direktör för bolaget fram till juni 2018. Rolf Ladau har varit verkställande direktör för bolaget från och med juni 2018.

Joachim Borgström ingick som observatör i styrelsen under räkenskapsperioden fram till april 2018. Jessica Jungell-Michelson har varit observatör i styrelsen från och med april 2018.

Aktier

Bolagets aktiekapital fördelas enligt följande:

	2018	2017
A-aktier	487 765 st.	487 765 st.
B-aktier	15 000 st.	15 000 st.

I bolagsordningen finns aktieslagspecifika begränsningar för rätten till dividender och bolagets medel samt en aktieslagspecifik inlösningsklausul.

Styrelsens förslag om användning av utdelningsbara medel

Koncernens vinst för räkenskapsperioden år 2018 var 32 534 154,53 euro. Enligt bokslutet 31.12.2018 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 184 625 197,93 euro. Styrelsen föreslår att en dividend om 42,00 euro per aktie utbetalas, dvs. sammanlagt 21 116 130,00 euro. Det utdelningsbara egna kapitalet i moderbolaget blir därmed 163 509 067,93 euro.

Bolagets ekonomiska situation har inte förändrats väsentligt efter räkenskapsperiodens slut. Likviditeten är god, och enligt styrelsen äventyrar den föreslagna vinstfördelningen inte bolagets likviditet.

Utsikter för innevarande räkenskapsperiod

Omsättningen förväntas öka år 2019 och nettoresultatet förväntas bli något högre än år 2018.

Händelser efter räkenskapsperiodens slut

Efter räkenskapsperiodens slut har Paulig-koncernen inlett samarbetsförhandlingar om förändringar i organisationsstrukturen. Den förväntade minskningen i personalstyrka är max 120 tjänstemän på koncernens olika marknader.



Paulig Snacks har målet att minska sina koldioxidutsläpp med

20 %

till slutet av 2020.

>> Läs mer om vårt hållbarhetsarbete.



Koncernens resultaträkning

1 000 euro	Not	1.1–31.12.2018	1.1–31.12.2017
Omsättning	1	907 498	928 939
Ökning (+), minskning (-) i varulager		1 068	2 816
Övriga rörelseintäkter	2	1 424	5 241
Material och tjänster			
Material och förnödenheter			
Inköp under räkenskapsperioden		-465 655	-481 075
Ökning (+), minskning (-) i lager		-5 575	-7 561
Köpta tjänster		-13 877	-13 912
Personalkostnader	3	-128 024	-120 146
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-47 409	-44 409
Övriga rörelsekostnader	5	-193 717	-203 901
Andel av intressebolagens resultat		-5 764	-3 710
Rörelseresultat		49 970	62 282
Finansiella intäkter och kostnader	6		
Intäkter från placeringar bland bestående aktiva		151	137
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		3 578	4 980
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		-3 839	-4 718
		-110	400
Resultat före skatter och minoritetsandel		49 861	62 682
Inkomstskatter	7	-17 535	-20 447
Minoritetsandel		209	10
Räkenskapsperiodens resultat		32 534	42 244

Koncernens balansräkning

1 000 euro	Not	31.12.2018	31.12.2017
Aktiva			
Bestående aktiva	8		
Immateriella tillgångar			
Immateriella rättigheter		2 215	1 851
Goodwill		52 471	71 085
Övriga utgifter med lång verkningstid		17 987	19 660
		72 674	92 596
Materiella tillgångar			
Mark- och vattenområden		21 226	21 288
Byggnader och konstruktioner		52 658	43 213
Maskiner och inventarier		117 448	88 948
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar		6 753	47 462
		198 085	200 912
Investeringar	9		
Andelar i intressebolag		68 170	75 461
Övriga aktier och andelar		1 637	1 653
Övriga fordringar		3 645	3 653
		73 453	80 767
Bestående aktiva totalt		344 212	374 275
Rörliga aktiva			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter		41 613	48 969
Färdiga produkter och varor		53 855	53 554
		95 468	102 523
Långfristiga fordringar			
Latenta skattefordringar	16	1 349	1 762
		1 349	1 762
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		131 646	136 614
Fordringar hos ägarintresseföretag		0	154
Övriga fordringar		4 629	7 518
Resultatregleringar	10	13 053	11 353
		149 329	155 638
Kassa och bank		213 917	171 987
Rörliga aktiva totalt		460 063	431 910
Totalt		804 275	806 186

Koncernens balansräkning

1 000 euro	Not	31.12.2018	31.12.2017
Passiva			
Eget kapital	11		
Aktiekapital		8 204	8 204
Överkursfond		3 744	3 744
Uppskrivningsfond		161	161
Reservfond		549	424
Fond för inbetalt fritt eget kapital		4 324	4 324
Fond för verkligt värde		53	1 255
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder		553 079	537 200
Räkenskapsperiodens resultat		32 534	42 244
Eget kapital totalt		602 649	597 555
Minoritetsandel	12	166	391
Obligatoriska reserveringar	13	14	16
Främmande kapital	14		
Långfristigt			
Räntebärande skulder		7 817	7 497
Icke-räntebärande övriga skulder		66	14
Latenta skatteskulder	16	9 593	9 646
		17 477	17 157
Kortfristigt			
Erhållna förskottsbetalningar		2	91
Skulder till leverantörer		119 945	134 279
Övriga skulder		15 698	12 821
Resultatregleringar		48 325	43 876
		183 970	191 067
Främmande kapital totalt		201 446	208 224
Totalt		804 275	806 186

Koncernens kassaflödesanalys

1 000 euro	Not	2018	2017
Kassaflöde från verksamhet			
Resultat efter finansiella poster		49 861	62 682
Återföring av upplupna kostnader och intäkter	17	49 593	37 281
Internt tillförda medel före förändring i nettorörelsekapitalet		99 454	99 963
Förändring i nettorörelsekapitalet	17	3 524	-11 482
Kassaflöde från verksamhet		102 978	88 481
Erhållna dividender		1 526	23 515
Erhållna räntor		4 276	4 974
Betalda räntor		-3 839	-5 033
Betalda skatter		18 888	-23 894
Nettokassaflöde från verksamhet		86 053	88 042
Kassaflöde från investeringar			
Investeringar i anläggningstillgångar		-29 259	-62 632
Försäljning av anläggningstillgångar		172	7 843
Investeringar i dotterbolagsaktier		0	-780
Försäljning av dotterbolagsaktier		0	10
Försäljning av andra aktier		275	0
Erhållna dividender		151	137
Nettokassaflöde från investeringar		-28 662	-55 421
Kassaflöde från finansiering			
Ökning (+), minskning (-) i långfristiga skulder		618	582
Ökning (-), minskning (+) i långfristiga fordringar		8	582
Betalda dividender		-16 088	-16 099
Nettokassaflöde från finansiering		-15 462	-14 935
Förändring i likvida medel		41 929	17 686
Likvida medel 1.1		171 987	154 300
Likvida medel 31.12		213 917	171 987

Posterna i kassaflödesanalysen kan inte härledas direkt ur respektive års balansräkning utan tilläggsuppgifter.

Redovisningsprinciper

Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar alla dotterbolag av vilkas rösträtt moderbolaget – antingen direkt eller indirekt – innehar över 50 %. De under året förvärvade bolagen ingår i koncernbokslutet från och med anskaffningstidpunkten, och de under året sålda bolagen har beaktats fram till försäljningstidpunkten.

Koncernens samtliga interna affärstransaktioner, såsom intern vinstutdelning, interna fordringar och skulder samt orealiserade vinster från interna transaktioner har eliminerats. Interna aktieinnehav har eliminerats enligt förvärvsmetoden. Vid elimineringen har såsom eget kapital även beaktats reserveringarna vid anskaffningstidpunkten minskade med den latent skattekulden.

Av skillnaden mellan anskaffningspriset och det förvärvade egna kapitalet vid anskaffningstidpunkten har till anläggningstillgångarna hänförts den del, varmed anläggningstillgångarnas gängse värde kan anses överstiga deras balansvärde. Den resterande delen har redovisats såsom koncerngoodwill, som avskrivs under den ekonomiska livstiden, dock högst under en period av 10 år. Vid anskaffning av ägoandelar i bolag som är verksamma inom koncernens centrala affärsområden och som är strategiskt viktiga, används 10 år som avskrivningstid. Hur etablerad verksamheten är samt branschens framtida utsikter påverkar bedömningen av avskrivningstiden. Restvärdet på koncerngoodwill prövas årligen med värdeminskningstest.

Minoritetens andel har i resultaträkningen angivits separat som andel av räkenskapsperiodens resultat och i balansräkningen som andel av det egna kapitalet.

Intressebolag

Koncernens andel av intressebolagens resultat, från vilket avdragits avskrivningarna på goodwill som uppstått i samband med anskaffningen, ingår i resultaträkningen. Utdelningar från intressebolag har eliminerats. De orealiserade interna vinster, som uppstått vid affärstransaktioner mellan intressebolag och koncernbolag, har eliminerats i proportion till ägoförhållandena.

Koncernens andel av intressebolagens nettokapitalökning efter förvärvet, med avdrag av de ackumulerande goodwillavskrivningarna, ökar anskaffningsutgiften för intressebolaget och koncernens vinstmedel i koncernbalansräkningen.

Det affärsvärde som uppstått i samband med förvärv av intressebolag, avskrivs under den ekonomiska livslängden, dock högst under en period av 20 år. Vid anskaffning av ägoandelar i intressebolag som stöder koncernens centrala affärsområden och som är strategiskt viktiga, används 20 år som avskrivningstid. Hur etablerad verksamheten är samt branschens framtida utsikter påverkar bedömningen av avskrivningstiden. Restvärdet på goodwill prövas årligen med en värdeminskningstest.

I rörelseresultatet redovisas koncernens andel av till kärnaffärsverksamheten hörande intressebolags resultat.

Poster i utländsk valuta

Valutakursvinster och -förluster från den operativa verksamheten rapporteras som justeringar till försäljning, inköp och investeringar.

Valutakursvinster och -förluster från finansieringsverksamheten rapporteras bland finansiella intäkter och kostnader.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omvandlats till euro enligt bokslutsdagens valutakurser.

I koncernbokslutet omräknas de utländska dotterbolagens resultaträkningar till euro enligt medelkurserna under räkenskapsperioden. Omräkningen av balansräkningens poster görs enligt de valutakurser som Europeiska Centralbanken (ECB) noterar på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppstått vid elimineringen av dotterbolagens egna kapital har tillförts vinstmedlen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har från försäljningsintäkterna avdragits indirekta skatter, rabatter samt kursdifferenser.

Pensionsutgifter

Pensionsskyddet för personalen i koncernens finländska bolag har ombesörjts med pensionsförsäkringar. Pensionsarrangemangen för de utländska dotterbolagen har utformats enligt lokal praxis.

Inkomstskatter

Såsom direkta skatter i resultaträkningen har redovisats skatter för koncernbolagen uträknade på basen av räkenskapsperiodens resultat samt skattekorrigeringar som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder.

Latent skattekuld och skattefordran har uträknats på samtliga periodiseringskillnader mellan bokföringen och beskattningen med användande av den vid bokslutstidpunkten fastslagna skattesatsen för kommande år.

Den latent skattekulden har i balansräkningen upptagits i sin helhet, medan den latent skattefordran upptagits på basis av den uppskattade, sannolika skattefördelen. Från uppskrivningar av fastigheternas bokföringsvärden har latent skattekuld avskilts.

Bestående aktiva och avskrivningar

Anläggningstillgångarna är i balansräkningen redovisade till anskaffningspris minskat med kumulativa avskrivningar enligt plan.

Avskrivningarna uträknas på basis av följande uppskattade brukstider för anläggningstillgångar:

Immateriella rättigheter	3 – 10 år
Goodwill	5 – 10 år
Koncerngoodwill	5 – 10 år
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 – 10 år
Byggnader och konstruktioner	25 år
Maskiner och inventarier	3 – 10 år

På markområden har avskrivningar inte gjorts.

Värdepapper bland anläggningstillgångar och övriga långvariga investeringar har värderats till anskaffningspris eller, om deras gängse värde varaktigt sjunkit, till detta lägre värde.

Uppskrivningar på tomtmark har gjorts i bokslutet 30.4.1985. De härvid upptagna beloppen grundar sig på bedömningar gjorda av fastighetsvärderare. Motposterna på uppskrivningarna av tomtmark ingår i aktiekapitalet och uppskrivningsfonden. På uppskrivningar görs inte avskrivningar.

Rörliga aktiva

Värdepapper bland finansieringstillgångar har värderats till anskaffningspris eller, om marknadsvärdet understiger anskaffningspriset, till detta lägre värde.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till anskaffningsutgiften, som förutom direkta tillverkningskostnader även inkluderar indirekta anskaffnings- och tillverkningskostnader. Omsättningstillgångarna värderas högst till sitt sannolika överlåtelsepris.

Derivatinstrument

Avtal om derivatinstrument ingås enligt Paulig-koncernens riskhanteringsprinciper för skydd mot värdeförändringar i råvaror, utländska valutor och räntor.

Säkringsredovisning gäller en del av derivaten, som behandlas som kassaflödesäkringar i koncernen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt bokföringslagen 5:2a §. Derivatens nominella värde och verkliga värde uppges i noterna.

De realiserade vinsterna och förlusterna samt förändringarna i derivatens verkliga värden inom säkringsredovisningen bokförs resultatmässigt samtidigt med skyddsobjektet. I övriga fall bokförs de realiserade vinsterna och förlusterna samt förändringarna i valutaderivatens verkliga värden i fonden för verkligt värde.

De realiserade vinsterna och förlusterna samt förändringarna i derivatens verkliga värden utanför säkringsredovisningen bokförs i resultaträkningen.

I balansräkningen bokförs derivatavtalen i andra kortfristiga fordringar och skulder.

Obligatoriska reserveringar

Som obligatoriska reserveringar i balansräkningen redovisas kostnader, som baserar sig på avtal eller annan förbindelse, men som ännu ej realiserats. Förändringen i obligatoriska reserveringarna upptas bland motsvarande kostnadspost i resultaträkningen.

Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositionerna består av avskrivningsdifferenser. Förändringen i latent skatteskuld, som uppstått på grund av förändringar i bokslutsdispositionerna, har i koncernbokslutet redovisats bland skatter för räkenskapsperioden. Bokslutsdispositionerna har i koncernbalansräkningen fördelats mellan skatteskuld och vinstmedel.

Noter till bokslutet

1 000 euro	2018	2017	1 000 euro	2018	2017
1. Omsättning			5. Arvoden till revisorerna		
Fördelning av omsättningen per marknadsområde			Ernst & Young		
Nordiska länderna	522 397	537 067	Revisionsarvoden	425	439
Kontinentala Europa	210 307	212 237	Intyg och utlåtande	14	23
Storbritannien och Irland	61 487	60 147	Skatterådgivning	50	18
Baltiska länderna	57 386	59 098	Övriga arvoden	57	19
Ryssland	50 925	55 320	Övriga		
Övriga	4 996	5 072	Skatterådgivning	56	24
Totalt	907 498	928 939	Övriga arvoden	662	111
			Totalt	1 265	633
2. Övriga rörelseintäkter			6. Finansiella intäkter och kostnader		
Vinst vid överlåtelse av anläggningstillgångar	73	4 852	Dividendintäkter	151	137
Övriga	1 351	388	Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	3 578	4 980
Totalt	1 424	5 241	Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	3 839	4 718
3. Noter beträffande personalen och medlemmar av förvaltningsorgan			Posten ränteintäkter och övriga finansiella intäkter inkluderar kursvinster (+) / Posten räntekostnader och övriga finansiella kostnader inkluderar kursförluster (-)	17	-469
Personalkostnader			7. Inkomstskatter		
Löner och arvoden till verkställande direktörerna och styrelsemedlemmarna	1 017	931	Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-17 104	-20 975
Övriga löner	95 024	88 219	Förändring i latent skatteskuld och skattefordran	-432	528
Pensionskostnader	9 825	9 537	Totalt	-17 535	-20 447
Övriga lönebikostnader	22 158	21 460			
Totalt	128 024	120 146	8. Bestående aktiva		
Löner och arvoden till verkställande direktörerna	621	582	Immateriella rättigheter		
Löner och arvoden till styrelsemedlemmarna	395	349	Anskaffningsutgift 1.1	36 127	36 264
Genomsnittligt antal anställda			Korrigerig till ingående balans	-14	0
Nordiska länderna	1 008	969	Omräkningsdifferens	-748	-552
Centraleuropa	596	525	Ökningar	1 129	406
Storbritannien och Irland	125	133	Minskningar	-8 523	0
Baltiska länderna	219	251	Överföringar mellan posterna	-174	9
Ryssland	192	164	Anskaffningsutgift 31.12	27 796	36 127
Totalt	2 140	2 042	Accumulerade avskrivningar 1.1	-34 277	-34 066
Anställda i intressebolag	3 174	3 104	Korrigerig till ingående balans	14	0
4. Avskrivningar och nedskrivningar			Omräkningsdifferens	748	551
Avskrivningar av materiella tillgångar	25 561	23 069	Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-739	-754
Avskrivningar av immateriella tillgångar	21 848	21 339			
Totalt	47 409	44 409			

1 000 euro	2018	2017
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	8 523	0
Överföringar mellan posterna	149	-7
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-25 581	-34 277
Bokföringsvärde 31.12	2 215	1 851

Goodwill

Anskaffningsutgift 1.1	285 149	291 615
Omräkningsdifferens	-8 007	-6 838
Ökningar	0	373
Anskaffningsutgift 31.12	277 143	285 150
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-214 064	-201 794
Omräkningsdifferens	5 859	5 075
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-16 466	-17 345
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-224 672	-214 065
Bokföringsvärde 31.12	52 471	71 085

Goodwill i Oy Gustav Paulig Ab avskrivs under 10 år, eftersom anskaffningen hör till Paulig Coffee-divisionens strategi och den bedömda brukstiden är över 10 år.

Övriga utgifter med lång verkningstid

Anskaffningsutgift 1.1	27 758	20 640
Omräkningsdifferens	-561	-413
Ökningar	3 390	2 012
Minskningar	-582	0
Överföringar mellan posterna	0	5 520
Anskaffningsutgift 31.12	30 004	27 758
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-8 098	-4 309
Omräkningsdifferens	142	88
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-4 643	-3 240
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	582	0
Överföringar mellan posterna	0	-637
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-12 017	-8 098
Bokföringsvärde 31.12	17 987	19 660

Mark- och vattenområden

Anskaffningsutgift 1.1	21 288	22 803
Omräkningsdifferens	-77	-50
Ökningar	16	60
Minskningar	0	-1 525
Bokföringsvärde 31.12	21 226	21 288

Byggnader och konstruktioner

Anskaffningsutgift 1.1	74 410	79 396
Omräkningsdifferens	-1 614	-1 059
Ökningar	1 029	2 371
Minskningar	-6 527	-6 417
Överföringar mellan posterna	12 618	120
Anskaffningsutgift 31.12	79 916	74 410

1 000 euro	2018	2017
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-31 197	-33 590
Omräkningsdifferens	393	239
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-2 940	-2 556
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	6 486	4 710
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-27 258	-31 197
Bokföringsvärde 31.12	52 658	43 213

Maskiner och inventarier

Anskaffningsutgift 1.1	313 871	312 071
Korrigerig till ingående balans	-127	0
Omräkningsdifferens	-3 623	-3 479
Ökningar	22 770	13 285
Pga köpta bolag	0	7
Minskningar	-42 041	-16 026
Överföringar mellan posterna	29 854	8 012
Anskaffningsutgift 31.12	320 704	313 871
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-224 923	-223 028
Korrigerig till ingående balans	127	0
Omräkningsdifferens	2 412	2 209
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-22 621	-20 513
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	41 898	15 765
Överföringar mellan posterna	-149	644
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-203 255	-224 923
Bokföringsvärde 31.12	117 448	88 948

Bokföringsvärde av industriella maskiner och inventarier 31.12	99 826	71 348
--	--------	--------

Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar

Anskaffningsutgift 1.1	47 462	16 219
Omräkningsdifferens	-496	-129
Ökningar	2 369	45 033
Överföringar mellan posterna	-42 582	-13 660
Bokföringsvärde 31.12	6 753	47 462

Uppskrivningar

I ovanstående bokföringsvärden ingår uppskrivningar enligt följande:

Mark- och vattenområden

Värde 1.1	3 164	3 770
Upplösning av uppskrivningar	0	-606
Värde 31.12	3 164	3 164

1 000 euro	2018	2017
9. Investeringar		
Andelar i intressebolag		
Anskaffningsutgift 1.1	75 461	102 686
Andel av intressebolagens resultat *)	-7 290	-27 225
Bokföringsvärde 31.12	68 170	75 461
I bokföringsvärdet ingår goodwill	14 801	20 602
*) korrigerad med erhållen dividend		
Övriga aktier och andelar		
Anskaffningsutgift 1.1	1 653	1 670
Omräkningsdifferens	-12	-9
Minskningar	-4	-7
Bokföringsvärde 31.12	1 637	1 653
Övriga fordringar		
Pensionsförsäkringar	2 930	2 930
Övriga fordringar	715	723
Totalt	3 645	3 653
Pensionsförsäkringarna hänför sig till Mandatum Life pensionsförsäkringar		
Anskaffningsutgift	2 930	2 930
Marknadsvärde	3 567	3 726
10. Fordringar		
Väsentliga poster bland aktiva resultatregleringar		
Inkomstskattefordran	5 403	3 693
Periodisering av personalkostnader	223	198
Periodisering av råkafeffuturer och valutaterminer	2 748	2 140
Övriga	4 679	5 322
Totalt	13 053	11 353
11. Eget kapital		
Aktiekapital 1.1	8 204	8 204
Aktiekapital 31.12	8 204	8 204
Överkursfond 1.1	3 744	3 743
Omräkningsdifferens	1	0
Överkursfond 31.12	3 744	3 744
Uppskrivningsfond 1.1	161	394
Räkenskapsperiodens förändring	0	-232
Uppskrivningsfond 31.12	161	161
Reservfond 1.1	424	328
Omräkningsdifferens	126	96
Reservfond 31.12	549	424
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	4 324	4 316
Överföringar mellan posterna	0	8
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	4 324	4 324

1 000 euro	2018	2017
Fond för verkligt värde 1.1	1 255	3 667
Räkenskapsperiodens förändring	-1 201	-2 413
Fond för verkligt värde 31.12	53	1 255
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	579 444	560 270
Dividendutdelning	-16 088	-16 099
Omräkningsdifferens	-10 277	-6 963
Överföringar mellan posterna	0	-8
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	553 079	537 200
Räkenskapsperiodens vinst	32 534	42 244
Eget kapital totalt	602 649	597 555

12. Minoritetsandel

Minoritetsandel 1.1	391	15
Omräkningsdifferens	-16	1
Ökningar	0	385
Räkenskapsperiodens förändring	-209	-10
Minoritetsandel 31.12	166	391

13. Obligatoriska reserveringar

Övriga obligatoriska reserveringar	14	16
------------------------------------	----	----

14. Främmande kapital**Långfristiga skulder**

Pensionslån	7 817	7 497
Övriga skulder	66	14
Totalt	7 883	7 511

Kortfristiga skulder

Erhållna förskott	2	91
Skulder till leverantörer	119 945	134 279
Övriga skulder	15 698	12 821
Resultatregleringar	48 325	43 876
Totalt	183 970	191 067

Väsentliga poster bland passiva resultatregleringar

Periodisering av personalkostnader	17 980	18 339
Årsrabatter till kunder	19 110	14 680
Inkomstskatteskuld	1 133	1 261
Periodisering av råkafeffuturer och valutaterminer	1 457	2 014
Övriga	8 645	7 581
Totalt	48 325	43 876

Jämförelsesiffror per 2017 har omgrupperats för att motsvara grupperingen per 2018.

1 000 euro	2018	2017
15. Beviljade säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga förbindelser		
För egen räkning ställda säkerheter	5 336	1 936
Övriga ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden		
(ansvarighet pensionsgaranti)	159	152
Återköpsansvar av kaffemaskiner	331	400
Totalt	490	551
Leasingansvar		
Betalas under nästa räkenskapsperiod	12 513	15 976
Betalas senare	89 972	92 784
Totalt	102 485	108 760

Hyresansvar för kafferosteriet i Helsingfors: Hyresavtal, som undertecknades år 2009, är uppgjort på 25 år med option på en tilläggstid om 15 år. Hyran är cirka 4,3 miljoner euro per år.

Derivatavtal

Koncernens kassaflöde består huvudsakligen av euron, svenska kronan, amerikanska dollarn, brittiska pundet, ryska rubeln och norska kronan. Koncernen är utsatt för transaktionsrisk, vilken uppstår som resultat av kassaflöden från inkomster och utgifter i olika valutor. Koncernbolagen är ansvariga för uppföljning och säkring av transaktionsrisker i sin verksamhet enligt koncernens finansieringspolicy. Den största delen av transaktionsriskerna uppstår av råvaruinköpen i USD. Koncernen har skyddat sig mot påtagliga transaktionsrisker genom att utnyttja valutaswapavtal och optioner.

Koncernen är också utsatt för prisförändringar av råvaror. Prisförändring i kaffets marknadspris säkras genom att utnyttja kaffefutures och -optioner.

Verkligt värde	-572	83
Nominellt värde	21 935	25 417

Det verkliga värdet för derivatavtal på bokslutsdagen avser nettonuvärdet på derivatavtalen. Råvaruderivatens verkliga värden baserar sig på noterade priser på fungerande marknaden. Valutaderivatens verkliga värden baserar sig på värdebestämningsmodeller, vilkas dataingång kan iakttas direkt. Det nominella värdet avser det nominella bruttovärdet för de underliggande avtalens skulder och tillgångar.

16. Latenta skatteskulder och -fordringar

Latenta skattefordringar

Internvinster	115	122
Periodiseringsskillnader	1 233	1 639
Totalt	1 349	1 762

Latenta skatteskulder

Bokslutsdispositioner	4 109	4 275
Periodiseringsskillnader	4 861	4 747
Uppskrivningar	624	624
Totalt	9 593	9 646

17. Kassaflödesanalys

Poster som i resultaträkningen redovisas enligt prestationsprincipen omräknas enligt kontantprincipen, och poster som upptas på annat ställe i kassaflödesanalysen elimineras med följande bokföringstransaktioner:

Avskrivningar	47 409	44 409
Eliminering av kursdifferenser	-1 308	-263
Koncernens andel av intressebolagens resultat	5 764	3 710
Vinst och förluster på försäljning av anläggningstillgångar	-336	-4 529
Nedskrivningar i anläggningstillgångar	80	245
Dividendintäkter	-151	-137
Ränteintäkter	-3 547	-4 933
Övriga finansiella intäkter och kostnader	3 808	4 671
Övriga intäkter och kostnader	-2 126	-5 890
Totalt	49 593	37 281

Specifikation av nettorörelsekapitalets förändring

Ökning (-), minskning (+)		
i kortfristiga affärsfordringar	4 852	-6 216
Ökning (-), minskning (+)		
i omsättningstillgångar	3 687	6 293
Ökning (+), minskning (-)		
i icke räntebärande kortfristiga skulder	-5 014	-11 560
Totalt	3 524	-11 482

18. Aktier och andelar

Dotterbolagsaktier och -andelar

Bokföringsvärde 1 000 euro			
Dotterbolag	Koncernens innehav %	Moderbolagets innehav	Dotterbolagets innehav
Inhemska			
Euroleasing Ab	100,0	878	
Gold&Green Foods Oy	51,3		7 083
Oy Gustav Paulig Ab	100,0		7 144
Santa Maria Finland Ab	100,0		60
Totalt		878	14 287
Uthemska			
AS Paulig Baltic, Estland	100,0		1 470
AS Santa Maria, Estland	100,0		23
Bruce Foods Europe B.V., Holland	100,0		2 877
Färska Örter på Neogatan AB, Sverige	99,7		965
Mode Cold Brew AB, Sverige	51,0		770
Nordfalks AB, Sverige	100,0		10
NV Snack Food Poco Loco, Belgien	100,0		124 485
OOO Paulig RUS, Ryssland	100,0		20 432
Paulig Coffee A/S, Danmark	100,0	8 002	
Paulig Coffee Estonia AS, Estland	100,0		2 187
Paulig Coffee Latvia SIA, Lettland	100,0		0
Paulig Coffee Lietuva UAB, Litauen	100,0		0
Paulig Coffee Norway AS, Norge	100,0		1 375
Paulig Coffee Sweden AB, Sverige	100,0		5 246
Poco Loco France SARL, Frankrike	100,0		11
Risenta AB, Sverige	100,0		37 209
Risenta Norway AS, Norge	100,0		5
Saffron Holding A/S, Danmark	100,0	303 825	
Santa Maria A/S, Danmark	100,0		1 296
Santa Maria AB, Sverige	100,0		202 955
Santa Maria B.V., Holland	100,0		0
Santa Maria Norge AS, Norge	100,0		59
Santa Maria NV, Belgien	100,0		197
Santa Maria UK Ltd, Storbritannien	100,0		20 419
Sauerklee A/S, Danmark	100,0		2 017
Snack Food Poco Loco UK Ltd, Storbritannien	100,0		17
Taljegården Fastighets AB, Sverige	100,0		359
Totalt		311 827	424 386
Intressebolagsaktier			150 305
Övriga aktier och andelar		1 342	295
Aktier och andelar totalt		314 047	589 273

Styrelsens förslag till bolagsstämman

Moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt bokslutet 31.12.2018 är 184 625 197,93 euro, varav ackumulerade vinstmedel från tidigare år är 170 553 856,23 euro, fond för inbetalt fritt eget kapital 4 050 000,00 euro och räkenskapsperiodens resultat 10 021 341,70 euro.

Styrelsen föreslår, att i dividend utdelas 42,00 euro per aktie eller för totalt 502 765 aktier, summa 21 116 130,00 euro.

Som moderbolagets utdelningsbara egna kapital kvarlämnas 163 509 067,93 euro.

Underteckning av bokslut och verksamhetsberättelse

Helsingfors den 28 mars 2019



Mikael Aru
styrelseordförande



Robin Hallberg



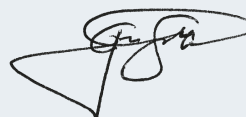
Christian Köhler



Eduard Paulig



Harri Pulli



Jon Sundén



Sanna Suvanto-Harsaae



Rolf Ladau
verkställande direktör

Revisionsberättelse till bolagsstämman i Paulig Ab

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Paulig Ab (fo-nummer 0112563-0) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalande

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland noterna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi måste informera de som har ansvar för bolagets styrning om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgår från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 29 mars 2019

Ernst & Young Ab
revisionssamfund
Bengt Nyholm
CGR

Styrelse



Mikael Aru
f. 1953
Ekon.kand.
Styrelsemedlem
sedan 2013
Styrelseordförande
sedan 2014

Berndt Heikel
f. 1952
Jur.kand., VH
Styrelsens sekreterare
sedan 1983

Jon Sundén
f. 1971
AFM
Styrelsemedlem
sedan 2014

Christian Köhler
f. 1958
Dipl.ing., Ekon.mag.
Styrelsemedlem
sedan 2009

Jessica Jungell-Michelsson
f. 1986
Ekon.mag.
Styrelsens observatör
sedan 2018

Robin Hallberg
f. 1974
Tradenom
Styrelsemedlem
sedan 2017

Sanna Suvanto-Harsaae
f. 1966
Ekon.mag.
Styrelsemedlem
sedan 2008

Harri Pulli
f. 1960
Civilekonom
Styrelsemedlem
sedan 2015

Eduard Paulig
f. 1962
Pol.mag.
Styrelsemedlem
sedan 2016

Ledningsgrupp



Sarah Tähkälä
f. 1969
Chefsjurist
Anställd i koncernen
sedan 2010

Mats Danielsson
f. 1969
Ekonomidirektör
Anställd i koncernen
sedan 2010

Rolf Ladau
f. 1967
Koncernchef och VD
från juni 2018
Anställd i koncernen
sedan 2018

Tina Andersson
f. 1969
Direktör, Strategi & Tillväxt
Anställd i koncernen
sedan 2016

Henrik Samuelson
f. 1971
Divisionschef och VD
Paulig Foods
Anställd i koncernen
sedan 2014

Peter Denolf
f. 1970
Divisionschef och VD
Paulig Snacks
Anställd i koncernen
sedan 2011

Lenita Ingelin
f. 1967
Divisionschef och VD
Paulig Coffee
Anställd i koncernen
sedan 2013

Anu Pires
f. 1970
HR-direktör
Anställd i koncernen
sedan 2018

Definitioner

Rörelsevinst %	$\frac{\text{Rörelsevinst}}{\text{Omsättning}} \times 100$
Avkastning på eget kapital %	$\frac{\text{Resultat före skatter och minoritetsandel}}{\text{Eget kapital + minoritetsandel (medeltal)}} \times 100$
Soliditetsgrad %	$\frac{\text{Eget kapital + minoritetsandel}}{\text{Balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$
Nettoskuld	Räntebärande skulder – kassa och bank
Gearing %	$\frac{\text{Räntebärande skulder + erhållna förskott – kassa och bank}}{\text{Eget kapital + minoritetsandel}} \times 100$

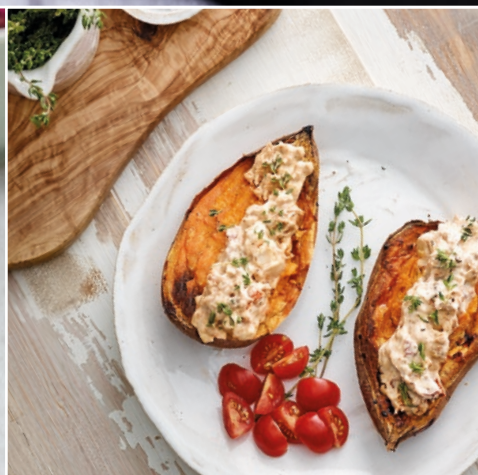
Kontaktuppgifter

Paulig Ab
 Kommunikation
 telefon +358 9 319 81
communications@paulig.com
www.pauligroup.com

Risenta

Risenta
inspirerar till en
grönare
matlagning.

>> Läs mer om vårt hållbarhetsarbete.



Det perfekta
proteinet för vardagens
måltider. Pulled Oats
innehåller cirka

30

gram protein.

>> Läs mer om vårt
hållbarhetsarbete.

GOLD & GREEN®
OF HELSINKI





*The Nordic
challenger loved
and valued for
reshaping the
world of pure taste
experiences.*

Vår vision 2030

