



Vuosikertomus 2013



Exploring Great Taste



*Kaikki mitä Paulig-konsernissa teemme
liittyy parhaiden makujen etsimiseen.
Se on lupauksemme ja identiteettimme ydin.*





Sisältö

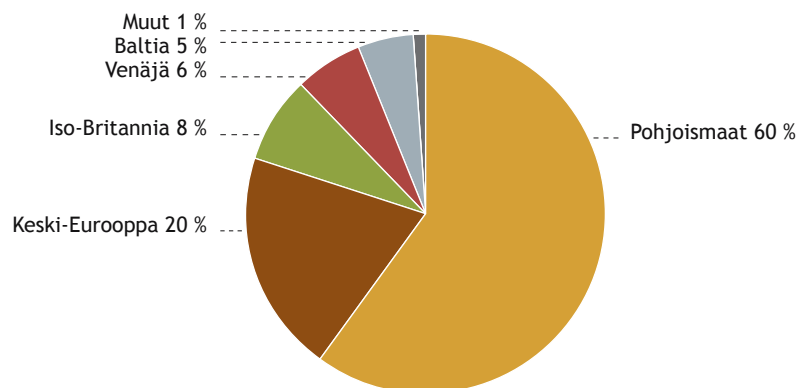
5	Paulig-konserni lyhyesti
6	Konsernijohtajan katsaus
9	Makujen maailma
12	Hyvä maku kaikesta minkä teemme
15	Hallituksen toimintakertomus
19	Konsernin tuloslaskelma
20	Konsernitase
22	Konsernin kassavirtalaskelma
23	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
25	Tilinpäätöksen liitetiedot
30	Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
31	Tilintarkastajien lausunto
32	Hallitus
33	Johtoryhmä
34	Paulig-konserni kartalla
34	Yhteystiedot



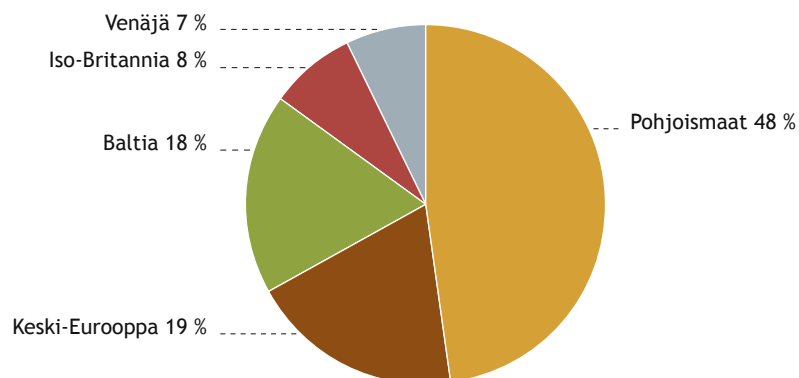
Paulig-konserni lyhyesti

- Gustav Paulig perusti yhtiön vuonna 1876. Liikkeessään Helsingin keskustassa hän myi muun muassa kahvia, mausteita, jauhoja, portviiniä ja konjakkia.
- Paulig-konserni on perheyritys ja kansainvälinen elintarvikekonserni, jonka tehtävä on etsiä parhaita makuja.
- Liiketoiminta on jaettu neljään divisioonaan: Kahvi, Maailman Ruoka & Mausteet, Snack Food ja Teollisuusmausteet.
- Asiakkaat ovat päivittäistavara-kaupasta, ravintola-, suurkeittiö- ja toimistoasiakkaista sekä elintarviketeollisuuden yrityksistä.
- Yritys on tunnettu muun muassa vahvoista sateenvarjotuotemerkeistään Paulig ja Santa Maria.
- Konserni toimii 15 maassa, joista suurimmat ovat Pohjoismaat, Keski-Eurooppa, Iso-Britannia, Venäjä ja Baltian maat.
- Vuonna 2013 liikevaihto oli 849,7 miljoonaa euroa (858,3). Henkilöstöä oli 1 881 (1 846).

Liikevaihto markkinoittain



Henkilöstö maittain



Konsernijohtajan katsaus

Vuosi 2013 oli hyvä Paulig-konsernille. Konsernin kaikki divisioonat saavuttivat tai ylittivät tulostavoitteensa kiitos päämäärätietoisien pyrkimyksen tarjota korkealuokkaisia tuotteita, konsepteja ja palveluita, jotka tuovat iloa ja inspiroivat ihmisiä arjessa.

Paulig-konsernin liiketoiminta koostuu neljästä divisioonasta: Kahvi, Maailman Ruoka & Mausteet, Snack Food ja Teollisuusmausteet. Vuodenvaihteessa 2014 Maailman Ruoka & Mausteet -divisioona jaettiin kahteen osaan. Nykyinen Maailman Ruoka & Mausteet käsittää tuotemerkkeihin perustuvan liiketoiminnan kansainvälisissä ruokakonsepteissa ja mausteissa. Uusi Snack Food -divisioona valmistaa snack food - ja texmex-tuotteita asiakkaiden omille merkkituotteille. Konserni toimii 15 maassa Euroopassa, ja sen tuotteita myydään yli 40 eri markkinnalla.

Vaikka Euroopan talous on edelleen myllerryksessä ja sen työmarkkinat epävakaita, saavutti Paulig-konserni kaikkien aikojen parhaan tuloksensa vuonna 2013. Kaikki divisioonat saavuttivat tai ylittivät niille asetetut tavoitteet. Konsernin suuret sateenvarjotuotemerkit Paulig ja Santa Maria kehittyivät myönteisesti aktiivisen markkinoinnin, tuoteuutuuksien ja vahvojen myymäläkampanjoiden ansiosta. Konsernin palveluliiketoiminta, johon kuuluu Paulig Professional, Lihel, Nordfalks ja Poco Loco, kehittyi suunnitelman mukaisesti. Vaikka tulos parani merkittävästi, liikevaihto laski hiukan, mikä johtui suurelta osin kahvin maailmanmarkkinahinnan laskusta edellisvuoteen verrattuna.

Konsernin rahoitustilanne on hyvä. Kassavirta oli vahva aktiivisten käyttöpääoman hallinnan tehostamistoimien ja tilikauden hyvän tuloksen ansiosta.

60/40 suhteesta 40/60 suhteeseen

Nykyisin 60 prosenttia Paulig-konsernin myynnistä tapahtuu Pohjoismaissa ja 40 prosenttia muilla markkinoilla. Tavoitteemme on, että vuoteen 2020 mennessä suhde on toisinpäin, eli 60 prosenttia myynnistä tulee Pohjoismaiden ulkopuolelta, heikentämättä kuitenkaan vahvaa asemaamme Pohjoismaissa niin kahvissa, mausteissa kuin kansainvälisissä ruokakonsepteissa.

Vuonna 2013 Kahvi-divisioonan myynti kasvoi Venäjällä 24 prosenttia edellisvuodesta. Liiketoiminnan kehitys oli erittäin hyvä myös Baltian maissa. Suomessa suurimpien kahvituote-

merkkien eli Juhla Moka ja Presidentin sekä Paulig Cupsolo -kapseleiden myynti kasvoi selvästi edellisvuodesta.

Myös Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonan myynti kehittyi hyvin sen eri markkinoilla. Organisaatio työskenteli intensiivisesti uusien kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi. Tämä johti muun muassa siihen, että Santa Maria solmi joulukuussa kaksivuotisen sopimuksen maailman neljänneksi suurimman päivittäistavaraketju Tescon kanssa texmex-tuotteiden ja mausteiden myynnistä Isossa-Britanniassa ja Irlannissa. Tämän myötä Santa Maria -tuotemerkki lanseerataan Isossa-Britanniassa paikallisen Discovery-merkin rinnalle.

Kulutus kasvaa kodin ulkopuolella

Ruoan ja juoman kulutus kodin ulkopuolella kasvaa tasaista tahtia, mikä tarjoaa konsernille hyvän kehitysalueen. Touku-kuussa 2013 Oy Gustav Paulig Ab osti loput Oy Vendor Group Ab:n osakkeista (49 prosenttia). Vendor on tarjonnut kahvi-automaattipalveluita Suomen markkinoilla vuodesta 1969, ja se on ollut osa Paulig-konsernin Kahvi-divisioonaa vuodesta 2010, jolloin Paulig osti 51 prosenttia sen osakekannasta.

Vendorin osaaminen täydentää hyvin Pauligin kahvipalvelukonseptia. Fuusion myötä Kahvi-divisioonaan perustettiin uusi liiketoimintayksikkö Paulig Professional, joka tarjoaa kahviratkaisuja HoReCa- ja toimistoasiakkaille. Paulig Professional toimii Suomessa, Baltiassa, Ruotsissa ja Norjassa, ja sillä on yhteensä 200 työntekijää.

Tuotemerkki Santa Marian alla julkistettiin useita uusia ruokakonsepteja, jotka ovat saaneet asiakkailta hyvän vastaanoton. Santa Maria World Wraps- ja Street Food -konseptit tarjoavat asiakkaille laajan valikoiman aterioita, jotka ovat sekä maukkaita, terveellisiä että hienostuneita.

Uusia mahdollisuuksia ja ratkaisuja

Paulig-konserni perustaa menestyksensä kolmeen tekijään: vahvat arvot, selkeä strategia ja osaavat ihmiset, jotka noudattavat arvoja ja toteuttavat strategiaa. Olen erityisen tyytyväinen siihen, miten olemme menneet eteenpäin jokaisella näistä kol-



*Tehtävänämmme on
jatkossakin etsiä parhaita
makuja ja tehdä se aina
kuluttajatuntemukseen
ja kuluttajien tarpeisiin
perustuen.*

mesta alueesta kuluneen vuoden aikana. Se on epäilemättä keskeinen tekijä vuoden 2013 hyvässä tuloksessa. Haluan kiittää koko henkilöstöä erinomaisesta työpanoksesta. Haluan myös kiittää yhteistyökumppaneitamme hienosta yhteistyöstä vuonna 2013. Tehtävänämmme on jatkossakin etsiä parhaita makuja ja tehdä se aina kuluttajatuntemukseen ja kuluttajien tarpeisiin perustuen. Tavoitteenamme on asiantuntija-asema tuoteryhmissämme sekä menestyksemme rakentaminen kestävien periaatteiden varaan.

Paulig-konsernissa olemme arvojemme mukaisesti kiinnostuneita uusista mahdollisuuksista ja ratkaisuista sekä pyrkimiestä parhaaseemme yhdessä yrityksenä ja kumppaneidemme kanssa.

Helsingissä maaliskuussa 2014

Jaana Tuominen
konserninjohtaja
Paulig-konserni



Makujen maailma

Paulig-konsernin toiminta jakautuu neljään divisioonaan – Kahvi, Maailman Ruoka & Mausteet, Snack Food ja Teollisuusmausteet – jotka tarjoavat innostavia makuja nautinnollisiin hetkiin.

Kahvi

Kahvi-divisioonan liikevaihto vuonna 2013 oli 322,6 miljoonaa euroa (343,6). Liikevaihdon lasku johtui lähinnä kahvin maailmanmarkkinahinnan laskusta edellisvuoteen nähden. Myyntivolyymi kasvoi verrattuna edelliseen vuoteen. Kahvi-divisioonassa työskenteli yhteensä 514 henkilöä. Suurimmat markkina-alueet ovat Suomi, Baltia sekä Venäjä ja sen lähialueet.

Kahvinkulutus kodin ulkopuolella kasvaa tasaisesti ja on yhä tärkeämpi osa liiketoimintaa. Oy Gustav Paulig Ab ja Oy Vendor Group Ab sulautuivat vuodenvaihteessa 2014 ja samalla perustettiin uusi liiketoimintayksikkö Paulig Professional. Vendor on tarjonnut kahviautomaattipalveluita Suomen markkinoilla vuodesta 1969, ja se on ollut osa Paulig-konsernin Kahvi-divisioonaa vuodesta 2010, jolloin Paulig osti 51 prosenttia sen osakekannasta. Maaliskuussa 2013 Paulig osti loput Vendorin osakekannasta. Paulig Professional tarjoaa kattavan paketin, joka sisältää kahvia, laitteita sekä palvelua ja huoltoa kodin ulkopuolisille asiakkaille Suomessa, Baltiassa, Ruotsissa ja Norjassa.

Erityisen ilahduttavaa on se, että vahvat tuotemerkit säilyttivät asemansa, ja niin Juhla Moka kuin Presidentin myynti kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Osaltaan tähän vaikuttivat Juhla Moka Tumma Paahdon menestys sekä Presidentti-tuotemerkin onnistunut uudistaminen. Myös Paulig Cupsolo -kapselien myynti



sujui hyvin ja kasvoi huomattavasti edellisvuoteen verrattuna.

Venäjällä ja sen lähimarkkinoilla myynti kasvoi volyymissa 24 prosenttia edellisvuodesta. Paulig-tuotemerkin tunnettuus on kasvanut kuluneen vuoden aikana onnistuneiden myymälä- ja mediakampanjoiden ansiosta. Kahdeksaan suurimpaan venäläiseen päivittäistavaraketjuun suunnatussa asiakastytyväisyyskyselyssä Paulig sijoittui toiselle sijalle, kun edellisvuonna sijoitus oli 18:s.

Myös Baltiassa kahviliiketoiminnalla on takanaan menestyksenkäs vuosi ja myyntivolyymi kasvoi 18 prosenttia edellisvuodesta. Vuoden 2013 aikana kahvitoiminto vietti 20-vuotisjuhliin näkyvästi niin myymälöissä ja tiedotusvälineissä kuin sisäisten ja ulkoisten juhlatilaisuuksienkin muodossa.





Maailman Ruoka & Mausteet

Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonan liikevaihto vuonna 2013 oli 301,0 miljoonaa euroa (297,0). Divisioonassa työskenteli yhteensä 851 henkilöä 13 maassa.

Vuoden aikana myynti kehittyi hyvin Pohjoismaissa ja Baltiassa. Panostuksia tuotekehitykseen ja markkinointiin lisättiin. Texmex-segmentin lisäksi työ keskittyy myös thai- ja mauste-segmenttien kehittämiseen.

Isossa-Britanniassa myynti päivittäistavarakauppaan kehittyi negatiivisesti vuoden aikana. Intensiivinen asiakastyö kuitenkin palkittiin joulukuussa, kun maailman neljänneksi suurimman päivittäistavaraketjun Tescon kanssa solmittiin kaksivuotinen sopimus. Tämä tarkoittaa, että Santa Maria -tuote-

merkin 48 maustetuotetta saivat jalansijan Ison-Britannian markkinoilla tammikuussa 2014. Huhtikuun puolivälissä tuodaan markkinoille nykyisten lisäksi 42 uutta texmex-tuotetta noin 900 Tesco-myymälässä.

Santa Maria Foodservicen World Wraps- ja Street Food -konseptit ovat saaneet hyvän vastaanoton asiakkailta, jotka haluavat tarjota terveellisiä ja hienostuneita aterioita.

Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonassa on tällä hetkellä viisi tuotantolaitosta, kun Landskronan vanha tortillatehdas yhdistettiin samalla seudulla sijaitsevaan uuteen tehtaaseen vuonna 2013.





Snack Food

Snack Food -divisioonan liikevaihto vuonna 2013 oli 185,2 miljoonaa euroa (177,7). Divisioonassa työskenteli yhteensä 346 henkilöä.

Belgiassa sijaitseva Snack Food -divisioona valmistaa lähinnä snack food- ja texmex-tuotteita asiakkaiden omia merkkituotteita varten.

Snack Food -divisioona aloitti heinäkuussa toiminnan myös Isossa-Britanniassa ja Irlannissa myyntiyhtiö Snack Food Poco Loco UK Ltd:n kautta.



Teollisuusmausteet

Teollisuusmausteet-divisioonan liikevaihto vuonna 2013 oli 53,2 miljoonaa euroa (51,8). Divisioonassa työskenteli yhteensä 144 henkilöä.

Myynti kehittyi erityisen hyvin Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Toiminnon suurimmat haasteet olivat raaka-aineiden vaihteleva saatavuus ja laatu. Vuoden aikana on löydetty uusia asiakasryhmiä ja kehitetty uusia maustamiskonsepteja. Konseptit ovat saaneet asiakkailta hyvän vastaanoton.

Syksyllä tehtiin sijoituksia tuotantoon Viron Saussa kapasiteetin parantamiseksi sekä lisätilan saamiseksi.

Hyvä maku kaikesta minkä teemme

Paulig-konsernissa hyvään makuun liittyvät vahvasti vastuullisuusnäkökulmat kyse on paitsi makuelämyksestä, myös tavastamme toimia. Yhtiön perustajan Gustav Pauligin toteamus ”Sinä päivänä kun tingimme laadusta, voi tehtaan portit sulkea” kantaa yhä. Laatu merkitsee meille makuelämysten ohella myös pitkäjänteistä päätöksentekoa ja eettisesti kestäviä toimintatapoja koko arvoketjussa. Hyvinvoivat ihmiset ja ympäristö rakentavat pitkällä aikajänteellä taloudellisen menestyksemme.

Paulig-konsernissa pidämme tinkimättömästi huolta yhteiskunnallisista velvoitteistamme ja vastaamme virheistämme. Noudatamme lakeja ja määräyksiä ja huolehdimme työntekijöiden hyvinvoinnista ja turvallisuudesta. Taataksemme tuotteidemme ja työmme laadun kehitämme järjestelmällisesti sekä omaa toimintaamme että toimittajayhteistyötä.

Yritysvastuu ja eettiset periaatteet sisäistyvät vuoropuhelulla

Konsernin yritysvastuutyössä keskityimme viime vuonna erityisesti eettisiin periaatteisiin ja hankintamme vastuullisuuden

haasteisiin. Loppuvuodesta saimme valmiiksi yritysvastuuta, arvoja ja eettisiä periaatteita käsittelevän koulutusohjelman materiaaleineen. Käytännön toteutustyö on aloitettu, ja tavoitteemme on valmentaa koko henkilöstö kuluven vuoden aikana. Eettisten periaatteiden sisäistäminen vaatii opiskelua ja yhteistä pohdintaa.

Vastuullisten hankintakäytäntöjen ja tuotteiden alkuperätietojen merkitys on ketjun kaikille osapuolille yhä tärkeämpi. Alkuvuodesta 2014 käynnistimme esiselvityksen pohjalta konsernin Responsible Sourcing -projektin yhtenäistääksemme kaikkien toimialojen käytäntöjä. Hyödynnämme jo olemassa olevia hyviä käytäntöjä ja kehitämme tarpeen mukaan uusia voidaksemme vastata kasvaviin haasteisiin.

Esimerkkejä:

Vahvistamme vastuullista ja avointa yrityskulttuuria. Henkilöstömme osallistuu tämän vuoden aikana arvoja ja eettisiä ohjeitamme käsitteleviin koulutuksiin ja keskusteluihin.



Kahvi-divisioonassa

käynnistettiin loppuvuodesta koko henkilöstölle suunnatut, osallistavat yritysvastuukoulutukset. Suomen henkilöstöstä niihin osallistui noin 50 % ja Venäjän henkilöstöstä 25 %.



Santa Maria ja Mitt Liv tekevät yhteistyötä. Mitt Liv on sosiaalinen yritys, joka auttaa ulkomaalaistaustaisia naisia ja miehiä pääsemään Ruotsissa työelämään. Heille tarjotaan mahdollisuus osallistua koulutusohjelmaan, jossa jokainen saa henkilökohtaisen mentorin.



Ympäristötyö konsernissa etenee. Maailman Ruoka & Mausteet -divisioona työsti ympäristöstrategian ja tavoittelee kaikille tehtailleen ISO 14001 -sertifiointia vuoden 2015 loppuun mennessä. Kahvi-divisioona onnistui edelleen vähentämään sekä energiankulutusta että jätemäärää. Vuosaaren paahtimon kaikki jätteet kierrätetään tehokkaasti energiaksi tai uusiokäyttöön. Sekajätettä ei synny lainkaan.



International Coffee Partnersien projekteissa jo yli 27 000 kahvin pienviljelijää on parantanut osaamistaan ja toimeentulomahdollisuuksiaan. Pauligin ja kumppaneiden hankkeet alkoivat kahvimaissa jo vuonna 2001. Kaikkiaan projekteja on ollut 19, joista viisi on käynnissä ja uusia kehitetään. www.coffee-partners.org

Sidosryhmien kuuntelu on vastuullisuuden ytimessä. Kahviryhmä sai kahvin vastuullisuuden kehittämiseen konkreettisia ajatuksia kuluttajilta, asiakkailtaan, toimittajiltaan ja henkilöstöltä. Läpinäkyvyys, konkretia ja viestintä olivat tutkimuksessa kärkiodotuksia.



Kolme arvolähetilästä kymmenestä:
Marcus Ivarsson,
Mimmi Peterson ja
Anders Jonebring.

Pelastakaa lapset -järjestön kautta Maailman Ruoka & Mausteet -divisioona on tukenut vuodesta 2009 Kolumbian konfliktista kärsineiden lasten oikeutta käydä koulua.



Arvolähettiläät viestivät omalla esimerkillään, miten arvot toimivat arjessa. Haluamme kasvattaa joukkoa. Vuonna 2013 valittiin henkilöstön ehdottamien 65 kollegan joukosta 10 uutta arvolähettilästä viemään viestiä.



Hallituksen toimintakertomus

1.1.–31.12.2013

Paulig-konsernin vuoden 2013 liikevaihto oli 849,7 miljoonaa euroa (858,3) eli supistui 1,0 prosenttia.

Konsernin liikevoitto nousi 75,9 miljoonaan euroon (70,0) ja liikevoitto suhteessa liikevaihtoon kasvoi 8,9 prosenttiin (8,1). Paulig-konsernilla oli 1 881 työntekijää (1 846).

Muutokset konsernirakenteessa tilikauden aikana

Vuoden 2013 aikana konsernirakenteeseen tehtiin seuraavat muutokset:

- 27.2.2013 ostettiin Hotelli Delfiini Oy, joka omistaa tontin Vuosaarella
- 15.5.2013 ostettiin loput Oy Vendor Group Ab:n osakkeista (49 prosenttia)
- Snack Food Poco Loco UK Ltd perustettiin 1.7.2013
- Paulig Coffee Poland Sp.z.oo perustettiin 13.11.2013
- Oy Vendor Group Ab ja Oy Vendor Ab sulautuivat Oy Gustav Paulig Ab:hen 31.12.2013

Liikevaihto ja tulos

Paulig-konsernin vuoden 2013 liikevaihto oli 849,7 miljoonaa euroa (858,3) eli supistui 1,0 prosenttia. Liikevaihdon lasku johtuu lähinnä kahvin maailmanmarkkinahinnan laskusta edellisvuoteen nähden. Kokonaisliikevaihto jakautuu Pohjoismaiden 60 prosenttiin ja muiden markkina-alueiden 40 prosenttiin.

Konsernin liikevoitto nousi 75,9 miljoonaan euroon (70,0), ja liikevoitto suhteessa liikevaihtoon kasvoi 8,9 prosenttiin (8,1). Kaikki divisioonat saavuttivat tai ylittivät liiketoiminnan tulokselle asetetut tavoitteet. Tämä vaikutti osaltaan konsernin hyvään tulokseen.

Tulos sisältää 2,7 miljoonan euron (2,3) myyntivoiton Vuosaaren vanhan paahdion maa-alueen myynnistä. Poistot olivat yhteensä 50,8 miljoonaa euroa (52,0), josta goodwill-poistojen osuus oli 23,4 miljoonaa euroa (23,2).

Konsernin osuus osakkuusyhtiön (Fuchs Gewürze GmbH & Co) tuloksesta oli 5,4 miljoonaa euroa. Konsernin osakkuusyhtiössä olevia omistuksia koskeva goodwill-poisto oli yhteensä 5,8

miljoonaa euroa. Osakkuusyhtiöiden osuus konsernin tuloksesta on näin ollen -0,4 miljoonaa euroa (-3,2).

Konsernin tilikauden voitto vuonna 2013 oli 45,5 miljoonaa euroa (37,3).

Rahoitustilanne

Konsernin rahoitustilanne on hyvä. Kassavirta oli vahva käyttö- pääoman hallinnan tehostamistoimien ja tilikauden hyvän tuloksen ansiosta. Liiketoiminnan nettokassavirta oli 113,9 miljoonaa euroa (148,1). Tilikauden lopussa korolliset velat olivat 32,7 miljoonaa euroa (132,6) ja nettovelat 12,6 miljoonaa euroa (96,6). Konsernin vakavaraisuus oli hyvä; oman pääoman osuus nousi 69,8 prosenttiin (57,8) taseen loppusummasta.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 18,8 miljoonaa euroa (27,2). Vuoden 2013 investoinnit olivat pääasiassa tuotantoprosessien uudishankintoja ja korvausinvestointeja sekä investointeja IT-ratkaisuihin.

Liiketoiminnan riskit

Paulig-konsernin yleiset riskinhallinnan periaatteet on määriteltä riskinhallintaohjeessa, jonka Paulig Oy:n hallitus on hyväksynyt. Ohjeessa määriteltyjen periaatteiden mukaan riskejä on tunnistettava, arvioitava ja käsiteltävä järjestelmällisesti. Tarkoituksena on saavuttaa strategiset ja toiminnalliset tavoitteet ja turvata toiminnan jatkuvuus.

Strategiset riskit

Konsernin suurimmat strategiset riskit liittyvät kilpailutilanteen ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin. Niiden kannalta markkina-alueista kaikkein haasteellisimpia ovat Venäjä ja sen lähi-alueet.

Kestävän kehityksen periaatteiden noudattaminen on konsernin keskeisiä arvoja. Konserni huolehtii henkilöstön hyvinvoinnista, ympäristöstä ja vastuullisesta toiminnasta raaka-aineita tuottavissa maissa.

Liikevaihto divisioonittain

	2013	2012	Muutos
Kahvi	322,6	343,6	-6,1 %
Maailman Ruoka & Mausteet	301,0	297,0	1,3 %
Snack Food*	185,2	177,7	4,2 %
Teollisuusmausteet	53,2	51,8	2,8 %
Muut poistot	-12,2	-11,8	3,6 %
Yhteensä	849,7	858,3	-1,0 %

*) Aiemmin Maailman Ruoka & Mausteet, asiakkaiden omat merkkituotteet

Paulig-konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2013	2012	2011
Liikevaihto, milj. euroa	849,7	858,3	870,2
Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	3,6	7,9	16,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, milj. euroa	-0,4	-3,2	-4,8
Liikevoitto, milj. euroa	75,9	70,0	51,8
Liikevoitto, % liikevaihdosta	8,9	8,1	6,0
Liikevoitto ennen poistoja, milj. euroa	126,7	122,0	99,3
Tilikauden tulos, milj. euroa	45,5	37,3	27,2
Oma pääoma, milj. euroa	452,9	424,0	388,2
Oman pääoman tuotto, %	10,4	9,2	7,2
Omavaraisuusaste, %	69,8	57,8	48,3
Likvidit varat, milj. euroa	19,9	33,8	60,6
Korolliset velat, milj. euroa	32,7	132,6	281,8
Investoinnit, milj. euroa	18,8	27,2	37,7

Operatiiviset riskit

Konsernin merkittävin operatiivinen riski liittyy raaka-aineiden saatavuuteen, laatuun ja hintoihin. Säätilojen odottamattomat muutokset ovat vaikuttaneet satoihin entistä enemmän, minkä lisäksi hintatasoon vaikuttaa keinottelukauppa. Hintakehityksen epävarmuuden odotetaan jatkuvan. Paulig-konsernin raaka-aine- ja hinnoitteluriskien hallinnan periaatteet on määritellyt Paulig Oy:n hallituksen hyväksymässä toimintaohjeessa.

Rahoitusriskit

Paulig-konsernin vahva tase ja pitkäaikaiset luottojärjestelyt turvaavat toiminnan riittävän rahoituksen. Koska merkittävä osa raaka-aineistoista tehdään Yhdysvaltain dollareilla, suurin operatiivinen valuuttariski koskee tätä valuuttaa. Yhtiö on suojautunut valuutta- ja korkoriskiltä Paulig Oy:n hallituksen hyväksymän toimintaohjeen mukaisesti.

Vahinkoriskit

Paulig-konserni on vakuuttanut omaisuutensa ja toimintansa kattavasti niin palo-, keskeytys- kuin tuotevastuuvahinkojen ja muiden vastaavien vahinkojen varalta. Konsernin vakuutus-suojaa koskevat periaatteet on määritelty hallituksen vahvistamassa vakuutusohjeessa.

Henkilöstö

Konsernilla oli keskimäärin 1 881 työntekijää. Suurin osa heistä työskentelee Ruotsissa, Belgiassa, Suomessa ja Virossa.

Tuotekehitys

Tuotekehitys on tärkeä keino huolehtia tuotevalikoimasta ja varmistaa kasvu myös tulevaisuudessa. Kuluttajien käyttäytymisen ja markkinatrendien tuntemus ovat menestyksensä tuotekehityksen edellytys. Vuoden aikana lanseerattiin useita uusia tuotteita Paulig-konsernin vahvojen tuotemerkkien Paulig ja Santa Maria alla: lanseerasimme esimerkiksi Paulig Presidentti Special Blend 2013 -vuosikertakahvin sekä uusia makuja Paulig Cupsolo -keittimelle. Paulig Frezza -tuoteperhettä kasvatettiin uudella jäsenellä, Paulig Frezza Lattella. Santa Maria -tuotemerkkin Pizza Tortilla -tuoteperheeseen lanseerattiin Tex Mex Pizza Sauce Hot -kastike, ja maustesegmenttiin lisättiin moderneja ja uudenlaisia makuyhdistelmiä kuten Santa Maria More Liquorice & Herbs. Santa Maria Foodservice lanseerasi useita ajankohdittaisia ruokakonsepteja, mukaan lukien Santa Maria Street Food ja World Wraps.

Maun, sisällön ja konseptien lisäksi tuotekehitykseen sisältyy keskeisesti myös pakkaukset, joiden on oltava sekä ajanmukaisia että selkeäprofiilisia, jotta asiakkaat arvoistaisivat niitä.

Yritysvastuu, ympäristö ja laatu

Paulig-konsernin yritys vastuutyö perustuu konsernin arvoihin ja eettisiin ohjeisiin, ja sitä johtaa yritys vastuun johtoryhmä. Yritys vastuutyötä määrittää kuusi painopistettä sekä konsernin että divisioonien tasolla: menestys liiketoiminnassa, kuluttajien odotusten ylittäminen, vastuullinen hankinta, ympäristövaikutusten vähentäminen, työntekijöiden hyvinvointi ja

Henkilöstön tunnusluvut

	2013	2012	2011
Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella	1 881	1 846	1 969
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	111,7	96,5	98,4

vuoropuhelu sidosryhmien kanssa.

Vuonna 2013 julkistettiin konsernin yhteiset eettiset ohjeet, ja niiden käyttöönottoa jatketaan vuonna 2014 henkilöstöä kouluttamalla. Konsernin yritysvaltuutetut on myös laatinut vuoteen 2020 ulottuvan suunnitelman painopisteitä koskevan työn jatkamiselle.

Kahvi-divisioona julkaisee internetissä vuosittain yritysvaltuutetun raportin, jossa käsitellään hankintaa, laatua ja ympäristötyötä yksityiskohtaisemmin.

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Konsernin tilikauden voitto vuonna 2013 oli 45 512 642,91 euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 31.12.2013 tehdyn tilinpäätöksen mukaan 181 475 951,84 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 24,30 euroa osakkeelta eli yhteensä 12 217 189,50 euroa. Käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiön jää siten 169 258 762,34 euroa.

Yhtiön taloudellinen asema ei ole tilikauden päättymisen jälkeen muuttunut olennaisesti. Maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Alkaneen tilikauden näkymät

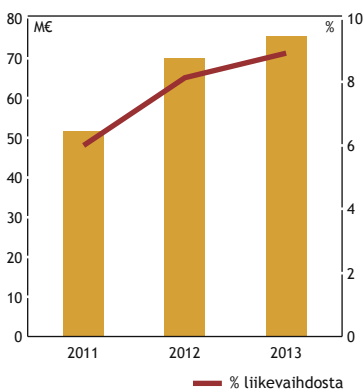
Raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen ennustettavuus on haasteellista myös tänä vuonna. Konsernille tärkeiden raaka-aineiden – kahvin, vehnän, maissin ja mausteiden – hintamuutokset ovat merkittävä haaste.

Liikevaihdon odotetaan kasvavan jonkin verran vuonna 2014 ja nettotuloksen jäävän hiukan vuotta 2013 alemmalle tasolle.

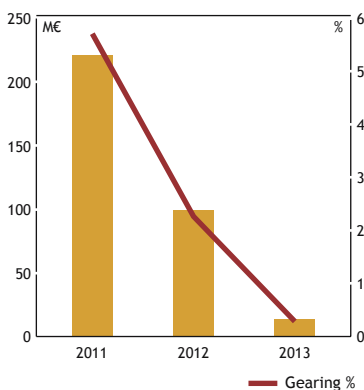
Tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiön asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut mitään merkittävää.

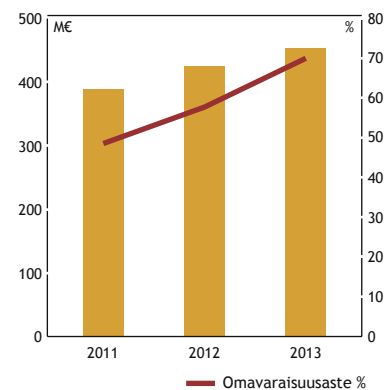
Liikevoitto



Nettovelka



Oma pääoma



Määritelmät

Liikevoitto %	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oman pääoman tuotto %	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Omapääomavaihtosuhte %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelka	Korolliset lainat - rahat ja pankkisaamiset
Gearing %	$\frac{\text{Korolliset lainat} + \text{saadut ennakot} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$



Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Liikevaihto	1	849 717	858 323
Valmisteverastojen lisäys (+), vähennys (-)		-3 275	-917
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3 612	7 898
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet			
Ostot tilikauden aikana		424 423	482 190
Varastojen lisäys (-), vähennys (+)		7 424	6 222
Ulkopuoliset palvelut		12 697	8 726
Henkilöstökulut	3	111 699	96 514
Poistot ja arvonalentumiset	4	50 808	52 048
Liiketoiminnan muut kulut	5	166 691	146 467
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-383	-3 183
Liikevoitto		75 929	69 952
Rahoitustuotot ja -kulut	6		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		83	82
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		1 061	1 194
Korkokulut ja muut rahoituskulut		9 486	13 408
		-8 342	-12 132
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta		67 587	57 820
Tuloverot	7	-21 816	-20 502
Vähemmistöosuus		-259	-57
Tilikauden tulos		45 513	37 261

Konsernitase

1 000 euroa	Viite	31.12.2013	31.12.2012
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat	8		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		2 268	1 914
Konserniliikearvo		119 172	140 566
Muut pitkävaikutteiset menot		1 682	1 130
		123 122	143 610
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		15 878	14 677
Rakennukset ja rakennelmat		59 034	57 708
Koneet ja kalusto		105 534	121 988
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		3 406	8 937
		183 852	203 310
Sijoitukset	9		
Osuudet osakkuusyhtiöissä		103 589	103 972
Muut osakkeet ja osuudet		1 635	1 531
Muut saamiset		3 706	2 930
		108 930	108 433
Pysyvät vastaavat yhteensä		415 903	455 352
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		41 822	49 683
Valmiit tuotteet ja tavarat		40 002	49 978
		81 824	99 661
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset		98	1 980
Laskennalliset verosaamiset	15	3 369	1 534
		3 467	3 514
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		112 612	117 404
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	10	0	86
Lainasaamiset		80	111
Muut saamiset		5 591	7 689
Siirtosaamiset	10	10 196	19 105
		128 479	144 395
Rahat ja pankkisaamiset		19 897	33 848
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		233 667	281 417
Yhteensä		649 570	736 770

Konsernitase

1 000 euroa	Viite	31.12.2013	31.12.2012
Vastattavaa			
Oma pääoma	11		
Osakepääoma		8 204	8 204
Ylikurssirahasto		3 747	3 748
Vararahasto		76	1 813
Arvonkorotusrahasto		525	716
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 276	4 109
Kertyneet voittovarot		390 582	368 100
Tilikauden tulos		45 513	37 261
Oma pääoma yhteensä		452 922	423 951
Vähemmistöosuus		15	1 365
Pakolliset varaukset	12	41	49
Vieras pääoma	13		
Pitkäaikainen			
Korolliset velat		32 697	131 885
Saadut ennakkomaksut		426	473
Muut korottomat velat		716	991
Laskennalliset verovelat	15	10 661	12 526
		44 500	145 875
Lyhytaikainen			
Korolliset velat		0	678
Ostovelat		95 099	103 498
Muut velat		6 956	10 407
Siirtovelat		50 037	50 946
		152 092	165 530
Vieras pääoma yhteensä		196 592	311 404
Yhteensä		649 570	736 770

Konsernin kassavirtalaskelma

1 000 euroa	Viite	2013	2012
Liiketoiminnan kassavirta			
Tulos rahoituserien jälkeen		67 587	57 820
Suoriteperusteisten erien peruminen	16	62 880	64 235
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		130 468	122 055
Nettokäyttöpääoman muutos	16	16 173	66 594
Liiketoiminnan kassavirta		146 640	188 649
Saadut korot		1 038	1 194
Maksetut korot		-9 404	-14 090
Maksetut verot		-24 332	-27 695
Liiketoiminnan nettokassavirta		113 942	148 058
Investointien kassavirta			
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-18 825	-27 221
Käyttöomaisuuden myynti		5 655	9 605
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-8 482	0
Lainasaamisten takaisinmaksut		1 761	0
Ostetut muut osakkeet		-339	0
Saadut osingot		83	82
Investointien nettokassavirta		-20 147	-17 534
Rahoitustoimintojen kassavirta			
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)		-96 651	-148 544
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)		-637	-2 716
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)		0	-105
Osingonjako		-10 458	-5 882
Rahoitustoimintojen nettokassavirta		-107 746	-157 247
Likvidien varojen muutos		-13 950	-26 770
Likvidit varat 1.1.		33 848	60 618
Konsernirakenteen muutoksen aiheuttama likvidien varojen muutos		1	0
Likvidit varat 31.12.		19 899	33 848

Kassavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista ilman lisätietoja.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joiden äänivalasta emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 %. Vuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu mukaan hankinta-ajankohdasta alkaen ja vuoden aikana myydyt yhtiöt on otettu huomioon myyntihetkeen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Eliminoinnissa on omaksi pääomaksi katsottu myös hankintahetken varaukset vähennettynä laskennallisella verovelalla.

Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotuksesta on käyttöomaisuuteen kohdistettu se osa, jolla käyttöomaisuuden käyvän arvon voidaan katsoa ylittävän sen tasearvon. Ylijäävä osa on käsitelty tytäryhtiön liikearvona, joka poistetaan taloudellisenä vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Konsernin ydinliiketoimintaan kuuluvien ja strategisesti tärkeiden omistusosuuksien hankinnassa käytetään konserniliikearvon poistoaikana 10 vuotta. Hankitun liiketoiminnan vakiintuneisuus ja alan kehitysnäkymät on huomioitu poistoaikaa määriteltäessä. Konserniliikearvojen jäännösarvoja arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloslaskelmassa osuutena tilikauden tuloksesta ja taseessa osuutena omasta pääomasta.

Osakkuusyhtiöt

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, joista on vähennetty hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot, sisältyy tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu. Osakkuusyhtiöiden ja konserniyhtiöiden välisestä liiketoiminnasta syntyneet realisoitumattomat katteet on eliminoitu omistusosuutta vastaavassa suhteessa.

Konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä nettovarallisuudesta, josta on vähennetty kertyneet goodwill-poistot, sisältyy taseessa osakkuusyhtiön hankintamenoon ja konsernin voittovaroihin.

Osakkuusyhtiöiden osakkeiden hankinnan yhteydessä syntynyt liikearvo poistetaan taloudellisenä vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 20 vuodessa. Konsernin ydinliiketoimintaa tukevien ja strategisesti tärkeiden osakkuusyhtiöiden hankinnassa käytetään liikearvon poistoaikana 20 vuotta. Hankitun liiketoi-

minnan vakiintuneisuus ja alan kehitysnäkymät on huomioitu poistoaikaa määriteltäessä. Liikearvojen jäännösarvoja arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Konsernin osuus ydinliiketoimintaan kuuluvien osakkuusyhtiöiden tuloksesta esitetään liikevoitossa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Operatiivisesta toiminnasta johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään myynnin, ostojen ja investointien oikaisuna. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoituserissä.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kursseihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet Euroopan Keskuspankin noteeraamalla tilinpäätöspäivän kurssilla. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voittovaroihin.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja kurssierot.

Eläkemenot

Konsernin suomalaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaan.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisina tuottoina ja kuluina esitetään merkittävät kerta-luontoiset tuotot ja kulut, jotka eivät kuulu varsinaiseen liiketoimintaan.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on välittöminä veroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilivuosien verojen oikaisut.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin sisältyvistä arvonorotuksista on erotettu laskennallinen verovelka.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on esitetty taseessa hankintahinnan ja kumulatiivisten, suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena.

Suunnitelmanmukaisten poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3 – 10 v
Liikearvo	5 – 10 v
Konserniliikearvo	10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 v
Rakennukset	25 v
Koneet ja kalusto	3 – 10 v

Maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden käypä arvo on pysyvästi alentunut, tähän alempaan arvoon.

Maa-alueiden arvonorotukset on tehty tilinpäätöksessä 30.4.1985 ja ne perustuvat kiinteistöarvioijan arvioon. Maa-alueiden arvonorotusten vastaerät sisältyvät osakepääomaan ja arvonorotusrahastoon. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden markkina-arvo on alempi, tähän alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon, johon välittömien valmistuskustannusten lisäksi sisältyy osuus hankinnan ja tuotannon välillisistä kustannuksista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen luovutushinta.

Johdannaisinstrumentit

Johdannaissopimuksia tehdään Paulig-konsernin riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti suojautuaksemme raaka-aineiden, valuuttakurssien ja korkojen vaihteluilta.

Suojaustarkoitukseen käytettyjen valuuttajohdannaisten realisoituneet voitot, tappiot ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen kanssa. Käyvän arvon muutoksesta aiheutuvat voitot kirjataan tulosvaikutteisesti kuitenkin enintään suojattavasta kohteesta aiheutuneiden tappioiden suuruisina. Mikäli valuuttajohdannaisten volyymi ylittää suojattavan kohteen volyymien, kirjataan valuuttajohdannaisten ylimenevän volyymien osalta voitot ja tappiot taseeseen.

Suojaustarkoitukseen käytettyjen raaka-ainejohdannaisten realisoituneet voitot, tappiot ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen kanssa. Muilta osin voitot ja tappiot kirjataan taseeseen.

Koronvaihtosopimuksia käytetään ulkoisten lainojen vaihtuvan koron muuttamiseksi kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimusten korkotuotot ja -kulut raportoidaan ulkoisten korkokulujen oikaisuina. Koronvaihtosopimusten arvostusvoitot ja -tappiot raportoidaan liitetiedoissa.

Paulig-konserni suojaa sisäisiä valuuttalainasaamaisia ulkoisilla lainoilla samassa valuutassa tai käyttämällä johdannaisia.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään erät, joihin joko sopimusperusteisesti tai muutoin on sitouduttu, mutta jotka eivät vielä ole toteutuneet. Tuloslaskelmassa pakollisten varausten muutos sisältyy kyseiseen kuluerään.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot koostuvat poistoeroista. Tilinpäätössiirtojen muutoksesta aiheutunut laskennallisen verovelan muutos on esitetty konsernitilinpäätöksessä tilikauden veroissa. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitaseessa jaettu verovelaksi ja voittovaroiksi.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa

2013

2012

1. Liikevaihto

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

Pohjoismaat	509 886	527 668
Manner-Eurooppa	165 947	159 906
Iso-Britannia ja Irlanti	61 563	64 904
Baltian maat	51 554	45 519
Venäjä	55 358	55 298
Muut maat	5 409	5 028
Yhteensä	849 717	858 323

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Muut käyttöomaisuuden luovutusvoitot	2 802	2 947
Muut tuotot	810	4 951
Yhteensä	3 612	7 898

3. Henkilöstöä ja hallintoelinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	4 579	4 413
Muut palkat	85 574	75 407
Eläkekulut	8 809	5 762
Muut henkilöstökulut	12 736	10 932
Yhteensä	111 699	96 514

Vuoden 2012 vertailutiedot on muutettu vastaamaan vuoden 2013 liitetietoja.

Henkilöstö keskimäärin

Pohjoismaat	897	875
Manner-Eurooppa	362	380
Iso-Britannia ja Irlanti	143	164
Baltian maat	345	308
Venäjä	134	119
Yhteensä	1 881	1 846

Henkilöstö osakkuusyhtiöissä	2 635	2 686
------------------------------	-------	-------

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Lainat henkilökunnalle	80	111
------------------------	----	-----

Lähipiirin kanssa ei ole tehty epätavallisia liiketoimia. Vuoden 2012 ryhmittely on muutettu vastaamaan vuoden 2013 ryhmittelyä.

1 000 euroa

2013

2012

4. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot aineellisista hyödykkeistä	26 322	26 720
Poistot aineettomista hyödykkeistä	24 486	25 328
Yhteensä	50 808	52 048

5. Tilintarkastajien palkkiot

KPMG

Tilintarkastuspalkkiot	6	401
Todistukset ja lausunnot	5	0
Veroneuvonta	0	168
Muut palkkiot	63	79

Ernst & Young

Tilintarkastuspalkkiot	321	0
Todistukset ja lausunnot	1	0
Veroneuvonta	77	0
Muut palkkiot	1	0

Muut

Tilintarkastuspalkkiot	66	40
Veroneuvonta	5	26
Muut palkkiot	22	20

Yhteensä	566	734
-----------------	------------	------------

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista

Osinkotuotot muilta	83	82
---------------------	----	----

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

Muilta	1 061	1 194
--------	-------	-------

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Muille	9 486	13 408
--------	-------	--------

Korkokulut ja muut rahoituskulut sisältävät kurssitappioita

	598	843
--	-----	-----

7. Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	25 076	22 912
Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos	-3 260	-2 410
Yhteensä	21 816	20 502

1 000 euroa	2013	2012
8. Pysyvät vastaavat		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	38 821	37 229
Avaavan taseen korjaukset	0	-110
Muuntoerot	-792	884
Lisäykset	539	402
Vähennykset	-3 645	-2
Siirrot erien välillä	891	418
Hankintameno 31.12.	35 814	38 821
Kertyneet poistot 1.1.	-36 907	-34 387
Avaavan taseen korjaukset	0	369
Muuntoerot	685	-838
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	3 651	2
Tilikauden poisto	-974	-2 053
Kertyneet poistot 31.12.	-33 546	-36 907
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 268	1 914
Konserniliiketoiminta		
Hankintameno 1.1.	279 558	275 133
Avaavan taseen korjaukset	-254	0
Muuntoerot	-6 985	4 400
Lisäykset konsernirakenteen muutoksesta johtuen	5 399	25
Vähennykset konsernirakenteen muutoksesta johtuen	-126	0
Hankintameno 31.12.	277 592	279 558
Kertyneet poistot 1.1.	-138 992	-115 908
Muuntoerot	3 730	129
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	224	-57
Tilikauden poisto	-23 382	-23 156
Kertyneet poistot 31.12.	-158 420	-138 992
Kirjanpitoarvo 31.12.	119 172	140 566
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	3 339	2 495
Muuntoerot	-3	2
Lisäykset	822	467
Vähennykset	-8	0
Siirrot erien välillä	-136	374
Hankintameno 31.12.	4 013	3 339
Kertyneet poistot 1.1.	-2 208	-2 088
Muuntoerot	3	-1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	5	0
Tilikauden poisto	-130	-118
Kertyneet poistot 31.12.	-2 331	-2 208
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 682	1 130

1 000 euroa	2013	2012
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	14 677	15 362
Muuntoerot	-114	28
Lisäykset	2 132	0
Vähennykset	-765	-714
Siirrot erien välillä	-52	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 878	14 677
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	85 415	81 360
Muuntoerot	-2 026	700
Lisäykset	6 584	2 158
Vähennykset	-174	-1 692
Siirrot erien välillä	106	2 889
Hankintameno 31.12.	89 905	85 415
Kertyneet poistot 1.1.	-27 707	-23 363
Muuntoerot	232	-89
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	52	1 407
Tilikauden poisto	-2 717	-2 910
Vähennykset	-717	0
Siirrot erien välillä	-15	-2 752
Kertyneet poistot 31.12.	-30 872	-27 707
Kirjanpitoarvo 31.12.	59 034	57 708
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	297 128	286 427
Avaavan taseen korjaukset	-5 365	0
Muuntoerot	-3 616	2 898
Lisäykset	9 893	17 739
Vähennykset	-12 049	-18 300
Siirrot erien välillä	5 451	8 574
Siirrot varastotililtä	454	0
Siirrot tuloslaskelmaan	0	-209
Hankintameno 31.12.	291 897	297 128
Kertyneet poistot 1.1.	-175 140	-167 151
Muuntoerot	1 879	-1 604
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	10 504	14 674
Tilikauden poisto	-23 605	-23 810
Siirrot erien välillä	0	2 752
Kertyneet poistot 31.12.	-186 362	-175 140
Kirjanpitoarvo 31.12.	105 534	121 988
Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.		
	94 610	108 724
Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	8 937	14 889
Muuntoerot	-273	487
Lisäykset	987	6 455
Vähennykset	0	-639
Siirrot erien välillä	-6 245	-12 256
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 405	8 937

1 000 euroa	2013	2012
Lyhytaikaiset velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	678
Ostovelat	95 099	103 498
Muut velat	6 956	10 407
Siirtovelat	50 037	50 946
Yhteensä	152 092	165 530

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Henkilöstökustannukset ja niihin liittyvät sosiaalikulut	20 334	16 147
Vuosialennukset asiakkaille	8 038	12 525
Tuloverovelka	4 997	6 713
Korkokulut	163	350
Jaksotetut raakakahvifutuurit ja valuuttatermiinit	928	8 871
Toiminnan uudelleenjärjestelyt	82	1 866
Muut	15 496	4 474
Yhteensä	50 037	50 946

14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

Pankkitakaukset	1 422	1 132
Muut	553	0
Yhteensä	1 975	1 132

Pankkitakaukset on annettu Suomen Tullille ja Ruotsin PRI Pensionsgarantille.

Muut vakuudet liittyvät kahvikoneiden jäännösarvovastuusiin.

Muut vastuut

Omasta puolesta annetut takaukset	0	746
-----------------------------------	---	-----

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 909	9 175
Myöhemmin maksettavat	109 649	115 103
Yhteensä	119 558	124 277

Vuoden 2012 vertailutiedot on muutettu vastaamaan vuoden 2013 liitetietoja.

Vuokravastuu Vuosaaren kahvipaahdimosta: Vuonna 2009 allekirjoitettu vuokrasopimus on tehty 25 vuodeksi optiolla jatkaa vuokra-aikaa 15 vuodelle. Vuokra on noin 4,3 miljoonaa euroa vuodessa.

Johdannaissopimukset

Hyödykefutuurit		
Käypä arvo	-128	698
Nimellisarvo	8 029	11 712
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	-206	-1 195
Nimellisarvo	60 258	62 517

1 000 euroa	2013	2012
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	7	-2 978
Nimellisarvo	10 000	76 609
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset		
Käypä arvo	522	-2 412
Nimellisarvo	22 063	43 744

Johdannaisinstrumenttien käypä arvo vastaa johdannaissopimusten nettonykyarvoa tilinpäätöspäivänä.

Nimellisarvo vastaa alla olevan kohde-etuuden bruttonimellisarvoa.

15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset

Jaksotuseroista	3 369	1 534
-----------------	-------	-------

Laskennalliset verovelat

Poistoeroista	5 719	7 522
Jaksotuseroista	3 820	3 441
Konsernivienneistä	10	11
Arvonkorotuksista	1 113	1 552
Yhteensä	10 661	12 526

16. Kassavirtalaskelma

Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla kassavirtalaskelmassa:

Poistot	50 808	52 048
Kurssierojen eliminointi	4 111	3 402
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	383	3 183
Käyttöomaisuuden myynnistä aiheutuneet voitot ja tappiot	-2 802	-2 714
Käyttöomaisuuden arvonalennukset	1 809	0
Osinkotuotot	-83	-82
Korkotuotot	-1 081	-1 194
Korkokulut	9 524	13 408
Muut tuotot ja kulut	211	-3 816
Oikaisut yhteensä	62 880	64 235

Nettokäyttöpääoman muutoksen erittely

Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	8 357	6 848
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	16 187	10 485
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	-8 371	49 261
Nettokäyttöpääoman muutos	16 173	66 594

17. Osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet ja -osuudet

Kirjanpitoarvo 1 000 euroa			
Tytäryhtiö	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistus	Tytäryhtiön omistus
Kotimaiset			
Euroleasing Oy	100,0	878	
Lihel Oy	100,0		6 530
Oy Gustav Paulig Ab	100,0		7 144
Paulig Vienti Oy	100,0		983
Hotelli Delfiini Oy	100,0	1 983	
Santa Maria Finland Oy	100,0		70
Yhteensä		2 861	14 727
Ulkomaiset			
Aqua Purity OÜ, Viro	100,0		0
AS Paulig Baltic, Viro	100,0		1 470
AS Santa Maria, Viro	100,0		27
Bruce Foods Europe BV, Hollanti	100,0		4 306
Discovery Foods Ltd, Iso-Britannia	100,0		0
Discovery Holdings Ltd, Iso-Britannia	100,0		23 636
Färska Örtter på Neongatan AB, Ruotsi	99,7		1 115
Kaffesystem Nordic AB, Ruotsi	100,0		386
Nordfalks AB, Ruotsi	100,0		11
Nordfalks AS, Norja	100,0		295
Nordfalks Industri AB, Ruotsi	100,0		717
NV Snack Food Poco Loco, Belgia	100,0		144 097
OOO Paulig RUS, Venäjä	100,0		13 739
Paulig Coffee A/S, Tanska	100,0	8 002	
Paulig Coffee AS, Viro	100,0		172
Paulig Coffee Poland Sp. z o.o, Puola	100,0		48
Paulig Coffee SIA, Latvia	100,0		0
Paulig Coffee UAB, Liettua	100,0		0
Paulig Finance SA, Sveitsi	100,0	0	
Poco Loco France SARL, Ranska	100,0		11
Saffron Holding A/S, Tanska	100,0	303 825	
Santa Maria A/S, Tanska	100,0		1 500
Santa Maria AB, Ruotsi	100,0		202 955
Santa Maria BV, Hollanti	100,0		0
Santa Maria Norge AS, Norja	100,0		69
Santa Maria NV, Belgia	100,0		227
Saue Production OÜ, Viro	100,0		1 001
Sauerklee A/S, Tanska	100,0		1 667
S.C. Flexfoil S.R.L., Romania	100,0		2 977
Snack Food Poco Loco UK Ltd., Iso-Britannia	100,0		17
Taljegården Fastighets AB, Ruotsi	100,0		416
Vendor Eesti OÜ, Viro	100,0		2 016
Vendor Latvia SIA, Latvia	100,0		750
Vendor Lietuva UAB, Liettua	100,0		568
Vendor Norge AS, Norja	100,0		1 122
Vendor Sverige AB, Ruotsi	100,0		2 917
Yhteensä		311 827	408 233
Osakkuusyhtiöosakkeet			150 305
Muut osakkeet ja osuudet			250
Osakkeet ja osuudet yhteensä			573 515

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoinen oma pääoma on tilinpäätöksen 31.12.2013 mukaan 181 475 951,84 euroa, josta käyttämättömät voittovarot aikaisemmilta vuosilta 108 462 888,29 euroa, sijoitetun vapaan pääoman rahasto 4 050 000,00 euroa ja tilikauden tulos 68 963 063,55 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 24,30 euroa osaketta kohden 502 765 osakkeelle, yhteensä 12 217 189,50 euroa.

Käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 96 245 698,79 euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

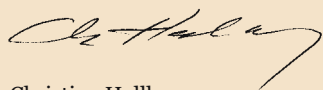
Helsingissä 27. päivänä maaliskuuta 2014



Philip Aminoff
hallituksen puheenjohtaja



Mikael Aru



Christian Hallberg



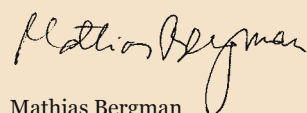
Eero Heliövaara



Christian Köhler



Sanna Suvanto-Harsaace



Mathias Bergman



Jaana Tuominen
toimitusjohtaja

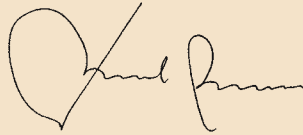
Tilintarkastajien lausunto

Vuosikertomuksen sivuilla 15–30 esitetty Paulig-konsernia koskeva taloudellinen informaatio on osa tarkastamaamme tilinpäätöstä tilikaudelta 1.1.2013–31.12.2013, joka esitetään yhtiökokoukselle vahvistettavaksi. Sanotun tilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä tilikauden kirjanpidon ja hallinnon

tarkastuksesta olemme antaneet 27.3.2014 päivätyn tilintarkastuskertomuksen, jossa lausuntonamme mm. olemme esittäneet, että tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa.

Helsingissä 27. päivänä maaliskuuta 2014

Ernst & Young Oy



Bengt Nyholm, KHT

Hallitus



Berndt Heikel
s. 1952
OTK, VT
Hallituksen sihteeri
vuodesta 1983

Eero Heliövaara
s. 1956
DI, KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2009

Christian Köhler
s. 1958
DI, KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2009

Mikael Aru
s. 1953
KTK
Hallituksen jäsen
vuodesta 2013

Mathias Bergman
s. 1956
FT
Hallituksen jäsen
vuodesta 2013

Philip Aminoff
s. 1962
KTM, MBA
Hallituksen jäsen
vuodesta 1997
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2011

Sanna Suvanto-Harsaae
s. 1966
KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2008

Christian Hallberg
s. 1969
KTK
Hallituksen jäsen
vuodesta 2011

Johtoryhmä



Anita Laxén
s. 1966
Viestintäjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010

Elisa Markula
s. 1966
Divisioonajohtaja ja TJ
Kahvi
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2009

Sarah Tähkälä
s. 1969
Lakiasiaintohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010

Niklas Lindholm
s. 1968
Henkilöstöjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2008

Mats Danielsson
s. 1969
Talousjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010

Johan Sundelin
s. 1969
Divisioonajohtaja ja TJ
Maailman Ruoka & Mausteet
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2013

Jaana Tuominen
s. 1960
Konsernijohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2008

Peter Denolf
s. 1970
Divisioonajohtaja ja TJ
Snack Food
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2011

Dave Knaster
s. 1956
Divisioonajohtaja ja TJ
Teollisuusmausteet
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1988

Paulig-konserni kartalla



- myynti
- tuotanto

Yhteystiedot

Paulig Oy
Viestintä
puhelin (09) 319 81
faksi (09) 753 0195
viestinta@paulig.com
www.pauligroup.com

Valmistettu Arjowigginsin toimittamasta paperista, jolle on myönnetty Euroopan unionin ympäristömerkki, rek.nro FR/011/003.

Ulkoasu: Sininen Arkki
Paino: Aksidenssi, 2014
Kuvat: Paulig Group, Shutterstock, Pete Burana/Shutterstock ja Javerman/Shutterstock

Paulig-konsernin eettiset ohjeet

Paulig-konserni julkisti eettiset ohjeensa vuonna 2013.

Niiden avulla kehitämme liiketoimintaamme kestäväällä tavalla.

Vältämme
eturistiriitoja

Ylitämme
kuluttajien
odotukset

Edistämme
vastuullisia
hankinta-
menettelyjä

Välitämme
ympäristöstä

Arvostamme
muita

Rakennamme
luottamusta



