



Vuosikertomus 2017

Exploring Great Taste

Kaikki mitä
Paulig-konsernissa
teemme liittyy
parhaiden makujen
etsimiseen. Se on
lupauksemme ja
identiteettimme ydin.

Sisältö

- 4 Paulig-konserni lyhyesti
- 6 Konsernijohtajan katsaus
- 9 Makujen maailma
- 12 Corporate governance
- 15 Hallituksen toimintakertomus
- 19 Konsernin tuloslaskelma
- 20 Konsernitase
- 22 Konsernin rahoituslaskelma
- 23 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 25 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 30 Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
- 31 Tilintarkastuskertomus
- 32 Hallitus
- 33 Johtoryhmä
- 34 Määritelmät
- 34 Yhteystiedot

Paulig-konserni lyhyesti

Perheyritys, jonka Gustav Paulig perusti vuonna



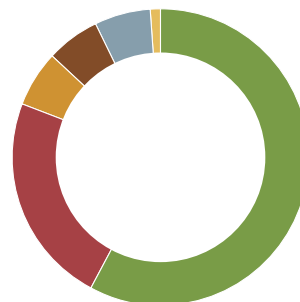
Arvot

Stay
Curious

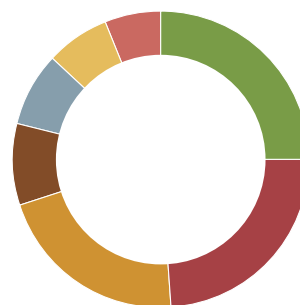
Strive for
Excellence

Grow
Together

Liikevaihto markkinoittain



Henkilöstö maittain



Missio

Exploring Great Taste

Liikevaihto divisioonittain

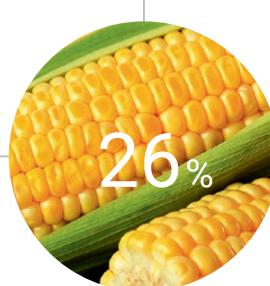
Kahvi



Maailman Ruoka & Mausteet



Snack Food



Naturally Healthy Food



Tuotemerkit



GOLD&GREEN®
OF HELSINKI



Liikevaihto

929 MEUR

Liikevoitto

62,3 MEUR

Henkilöstö

2042



Toimintaa 13 maassa



Konsernijohtajan katsaus

Mennyt vuosi on ollut tapahtumarikas ja mielenkiintoinen. Suomi, jonne Paulig perustettiin 142 vuotta sitten, juhli 100-vuotista itsenäisyyttä. Vuonna 1917 maailma näytti erilaiselta kuin tänään, mutta jo silloin Pauligilla oli vahvaa yritteliäisyyttä ja pioneerihenkeä. Yrityksen johtaja oli Bertha Paulig, jota voidaan pitää yhtenä pohjoismaisten naisjohtajien edelläkävijänä. Nykyään olemme perheyritys, joka haluaa kehittää elintarvikealan tulevaisuutta aktiivisesti. Vuonna 2017 liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Liiketulos jäi hieman alle tavoitteiden, mikä johtuu pääosin markkina-panostuksista Naturally Healthy Food -divisioonan tulevaisuuden kasvuun.



Paulig-konsernin toiminta oli vuoden aikana jakautunut neljään divisioonaan: Kahvi, Maailman Ruoka & Mausteet, Snack Food ja Naturally Healthy Food. Konsernilla on toimintaa 13 eri markkina-alueella Pohjoismaissa, Baltian maissa, Venäjällä lähialueineen sekä Keski-Euroopassa ja Isossa-Britanniassa. Tuotteita myydään yli 60 maassa. Konserniin kuuluu tuttuja tuotemerkkejä, kuten Paulig, Santa Maria, Risenta ja Gold&Green sekä Poco Loco.

Tällä hetkellä 58 prosenttia Paulig-konsernin myynnistä tapahtuu Pohjoismaissa ja 42 prosenttia konsernin muilla markkina-alueilla. Konsernin liikevaihto oli 928,9 miljoonaa euroa (916,9). Snack Food -divisioonan liikevaihto kasvoi 3,9 prosenttia ja Kahvi-divisioonan liikevaihto 2 prosenttia.

Liiketulos oli 62,3 miljoonaa euroa (76,9), mikä on hieman alle tavoitteiden. Haastavasta liiketoimintaympäristöstä huolimatta kolme suurinta divisioonaa saavuttivat tulostavoitteensa. Naturally Healthy Food -divisioonan tulosta rasittivat suuret markkina-panostukset sekä Gold&Green Foods Oy:n tuotannon kasvattaminen ja uusien tuotteiden kehitys.

Muutoksia konsernirakenteessa

Joulukuussa tehtiin päätös yhdistää Kahvi- ja Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonien venäläiset toiminnot Paulig Russia -organisaatioksi. Vuonna 2017 Kahvi-liiketoiminnan myyntivoilyymi Venäjällä kasvoi 8 prosenttia, ja Paulig on yksi Pietarin ja Moskovan johtavista tuotemerkeistä kahvisegmentissä. Uudella organisaatorakenteella pyrimme luomaan edellytyksiä myös Santa Maria -tuotemerkin aseman vahvistamiseksi näillä kasvumarkkinoilla.

Joulukuun puolesta välissä Pauligin Kahvi-divisioona hankki 51 prosenttia ruotsalaisen startup-kahviyrityksen Mode Cold Brew osakkeista. Investoinnilla Paulig vahvistaa asemaansa Ruotsissa ja kasvattaa tuotevalikoimaansa ainutlaatuisella kylmäuutetulla kahvijuomalla. Mode Cold Brew ei sisällä sokeria

*Paulig-konsernin
Vastuullisuusraportti 2017
löytyy sivuiltamme
www.pauligggroup.com*



eikä lisäaineita. Tuotetta myydään tällä hetkellä pääosin Ruotsissa. Paulig on Mode Cold Brew'n jakelija Suomessa ja Baltian maissa. Kylmäuutetun kahvin myynti on kasvanut valtavasti Yhdysvaltojen ja Aasian markkinoilla. Viime vuoden aikana myynti näillä markkinoilla on yli kaksinkertaistunut, ja kylmäuutettu kahvi on tällä hetkellä yksi nopeimmin kasvavista juomasegmenteistä. Tämän kaltaiset kumppanuudet antavat Pauligille mahdollisuuden kasvaa ja lanseerata nopeasti uusia tuotteita yhä kansainvälisemmille markkinoille.

Uusi innovaatioalusta tulevaisuuden kasvulle

Yhteiskunnan muutostahti kiihtyy räjähdysmäisesti. Neljäs teollinen vallankumous tulee avaamaan ovia teknologialle. Digitaalinen kehitys muuttaa selvästi koko yhteiskuntaa tarjoamalla lukuisia mahdollisuuksia, mutta se edellyttää myös enemmän vastuullisuutta. Mielestämme ilmastokysymys lienee kaikkein tärkein kysymys tässä käynnissä olevassa muutoksessa. Viime vuonna me olimme jo elokuussa kuluttaneet vuoden luonnonvarat, ja joka vuosi tämä raja tulee vastaan viikon verran aiemmin. Tämä on tosiasia, joka vaatii kaikkia maailmanlaajuisia toimijoita kantamaan vastuunsa. Kerromme vastuullisuustyöstämme yritys-vastuuraporttissamme, joka julkaistaan konsernin verkkosivuilla yhtäaikaaisesti tämän raportin kanssa.

Viime vuonna lanseerasimme Pauligin vision vuodelle 2030. Se kertoo siitä, että haluamme olla mukana kehittämässä elintarvikealan tulevaisuutta ja luoda uusia makuelämyksiä.

Visionamme innostamina ryhdyimme perustamaan innovaatiohautomoa, joka tukee radikaaleja innovaatioita ja tulevaisuuden kasvua. Voin ylpeänä kertoa työmme johtaneen siihen, että keväällä 2018 esittelimme Pauligin PINC-hautomon, jonka puitteissa tuleamme työstämään makua, hyvinvointia, vastuullisuutta ja elämyksiä koskevia innovaatioita.

Uusi toimitusjohtaja ja konsernijohtaja kesäkuussa

Aloitin tämän katsauksen toteamalla vuoden olleen tapahtumarikas ja mielenkiintoinen. Nyt haluan kiittää kaikkia konsernin työntekijöitä, jotka suurella sydämellä työskentelevät yrityksen ja valikoimamme kehittämiseksi kuluttajan lähtökohdista.

Vuosi on ollut erityisen tapahtumarikas myös minulle itselleni. Syyskuussa minut nimitettiin vt. konsernijohtajaksi, kun Jaana Tuominen siirtyi uusiin haasteisiin. Haluan kiittää Jaanaa hänen tärkeistä panostuksistaan konsernin kehitykseen.

Odotan nyt paluuta varsinaiseen rooliini, jossa vastaan konsernin strategiasta ja liiketoiminnan kasvusta. Haluan toivottaa uuden toimitusjohtajan ja konsernijohtajan Rolf Ladaun lämpimästi tervetulleeksi Pauligille kesäkuun alussa.

Lopuksi haluan kiittää kaikkia yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä vuonna 2017.

Helsingissä maaliskuussa 2018

Tina Andersson
vt. konsernijohtaja
Paulig-konserni



We create
meaningful
Coffee
Moments



Makujen maailma

Paulig-konsernin toiminta jakautui vuoden aikana neljään divisioonaan – Kahvi, Maailman Ruoka & Mausteet, Snack Food ja Naturally Healthy Food.



Kahvi

Kahvi-divisioonan liiketoiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2017. Liikevaihto oli 352,5 miljoonaa euroa (342,2). Liikevaihdon kasvu johtuu pääasiassa hyvästä tuloksesta Venäjällä ja Baltiassa vuoteen 2016 verrattuna. Divisioonan myyntivolyymi laski hieman edellisvuoteen verrattuna, mikä oli seurausta vähittäismyynnin pienenemisestä Suomessa. Kahvi-divisioonassa oli yhteensä 590 työntekijää.

Vuoden aikana Paulig toi Suomessa markkinoille useita menestyksekkäitä tuoteuutuuksia, joista myydyimpiä olivat kaupunkikahvi Café Barcelona, Mundo Reilusti Tumma, Presidentti Origin Blend Indonesia ja Frezza Mint. Paulig on johtava kahvimerkki Suomessa, Virossa ja Liettuaissa ja kolmannella sijalla Latviassa.

Venäjällä myyntivolyymi kasvoi 8 prosenttia edellisvuodesta. Vuonna 2017 Paulig toi uutena tuotekategoriana markkinoille kaupunkikahvit, jotka saivat hyvän vastaanoton. Paulig on nykyään johtavia kahvituotemerkkejä paahdetun kahvin segmentissä niin Moskovassa kuin Pietarissakin.

Paulig Professionalin myynti Foodservice- ja Office-sektoreilla pysyi edellisvuoden tasolla. Suomessa esimerkiksi Premium Office- ja Cold Brew -konseptit nousivat esiin merkittävänä osana kahvikulttuuria ja suurtaapahtumia. Ruotsissa Paulig lanseerasi uuden ja ainutlaatuisen konseptin nimeltään This Cup Counts.

Vuonna 2017 Paulig toi saataville mobiilisovelluksen ja uuden verkkosivuston intohimoisille kahviharrastajille. Pauligin Baristainstituutin kansainväliset baristainstitute.com-sivut kertovat kahvitrendeistä ja tarjoavat kohtaamispaikan kaikille kahvista kiinnostuneille aina aloittelijoista mestaribaristoihin asti.

Suomessa Pauligin Paula lanseerasi uusia tyylejä ja kävi vilkasta keskustelua sosiaalisessa mediassa. Paulig Kulma juhli 1-vuotissyntymäpäiväänsä. Tästä Helsingin sydämessä sijaitsevasta kahvitalosta on tullut yksi kahvin ystävien suosikkipaikoista.

Pauligin Kahvi-divisioonan tavoitteena on kahvin valoisa tulevaisuus, jotta kahvin viljely voi jatkua maailmassa ja myös tulevat sukupolvet pääsevät nauttimaan kahvihetkestä. Paulig on jo useiden vuosien ajan työskennellyt systemaattisesti varmistaakseen kahvin vastuullisen hankinnan. Kahvi-divisioona on tehnyt lupauksen: vuoden 2018 loppuun mennessä kaikki Pauligin kahvi hankitaan vastuullisista lähteistä. Tämä tarkoittaa, että Paulig käyttää tuotteissaan sertifioituja kahveja, joita ovat Reilu Kauppa, UTZ ja Rainforest Alliance sekä luomukahveja, joille on myönnetty jokin edellä mainittu sertifikaatti. Lisäksi Paulig hankkii kahvia alkuperämaista tarkoin valittujen kumppanuushankkeiden kautta. Vastuullisuustyötämme kuvataan tarkemmin konsernin yritys-vastuuraportissa.

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja: Elisa Markula
Liikevaihto 2017: 352,5 miljoonaa euroa
Henkilöstömäärä 31.12.2017: 590
Päätuotemerkit: Paulig ja Mode Cold Brew
Paahtimot: Helsinki ja Porvoo, Suomi sekä Tver, Venäjä



Maailman Ruoka & Mausteet

Vuonna 2017 Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonan liikevaihto oli 310,1 miljoonaa euroa (309,4). Divisioonassa oli yhteensä 627 työntekijää 14 maassa. Suurimmat markkina-alueet ovat Pohjoismaat, Baltia, Iso-Britannia ja Benelux-maat. Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonaan kuuluu useita tuotekonsepteja Santa Maria -tuotemerkin alla: Tex Mex, Asia, India, Mausteet ja BBQ.

Santa Maria on useimmilla markkina-alueillamme hyvin tunnettu tuotemerkki. Vuoden 2017 alussa lanseerattiin aivan uusi kategoria: Street Food, joka sai hyvän vastaanoton suurimmalla markkina-alueella Ruotsissa. Vuoden aikana lanseerattiin myös uusia mausteita tuubeissa, joka on uusi segmentti maustekategoriassa. Uutuuksiin kuului viisi tahnaa tuubeissa: Valkosipuli, Inkivääri, Oregano, Tilli ja Herbes de Provence. Vuoden 2018 alussa valikoima kasvoi Basilikalla ja Chilillä. Vuonna 2017 lanseerattiin uudelleen koko Santa Maria -maustevalikoima foodservice-toiminnassa.

Myyntin kehitys oli hyvä Suomessa, Norjassa ja Benelux-maissa. Ruotsissa myynti kasvoi ja markkinaosuus kehittyi Tex Mex -kategoriassa, mutta kokonais kategorian kehitys oli hieman edellisvuotta heikompaa. Baltian maissa myynti jäi hieman edellisvuodesta. Isossa-Britanniassa kilpailu on edelleen tiukkaa ja myynti laski edellisvuoteen verrattuna huolimatta latinalaisamerikkalaisen konseptin hyvästä vastaanotosta. Kyseistä konseptia on kehitetty erityisesti tälle markkina-alueelle. Divisioonan vienti-

markkinat, joilla myynti tapahtuu myyntiedustajien kautta, kehittivät positiivisesti.

Vuoden aikana otettiin käyttöön divisioonan uusi 30 000 lavan jakelukeskus Kungsbackassa. Kuuden jalkapallokentän kokoisesta varastosta viedään Santa Marian tuotteita koko Pohjois-Eurooppaan.

Syyskuun puolessa välissä Henrik Samuelson aloitti divisioonajohtajana. Sitä ennen hän työskenteli divisioonan kaupallisena johtajana.

Vuoden 2018 alussa tiedotettiin aikeesta koota tuotemerkit Santa Maria, Risenta ja Gold&Green uudeksi divisioonaksi, jonka nimeksi tulee Paulig Foods. Tavoitteena on luoda vahva alusta, jolla on hyvät valmiudet kannattavaan kasvuun ja kansainväliseen laajentumiseen.

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja: Henrik Samuelson
Liikevaihto 2017: 310,1 miljoonaa euroa
Henkilöstömäärä 31.12.2017: 627
Päätuotemerkki: Santa Maria
Tuotanto: Mölndal ja Landskrona, Ruotsi sekä Saue, Viro



Snack Food

Snack Food -divisioona kehittyi vuonna 2017 hyvin ja saavutti 257,0 miljoonan euron liikevaihdon (247,4). Divisioona valmistaa tortilloja, taco-kuoria, kastikkeita, dippejä ja ateriapakkauksia asiakkaiden omia tuotemerkkejä varten. Divisioonalla on yli 700 asiakasta yli 60 maassa. Päämarkkina-alueita ovat Ranska, Saksa, Iso-Britannia ja Pohjoismaat. Vuonna 2017 divisioona jatkoi onnistuneesti perusvalikoiman kehittämistä sekä snack- ja tex-mex-tuotteiden kokonaisvalikoiman virtaviivaistamista.

Vuoden 2017 alussa otettiin käyttöön uusi tortillatuotantolinja vastaamaan tortillojen kasvavaan kysyntään. Jotta luomutuotteiden potentiaali voitaisiin hyödyntää täysimääräisesti, luomutuotteet otettiin takaisin valikoimaan vuoden 2017 puolivälissä. Uusi toiminnanohjausjärjestelmä otettiin onnistuneesti käyttöön syyskuussa. Uusi järjestelmä mahdollistaa liiketoimintavirtojen tehokkaan virtaviivaistamisen. Elokuussa 2016 aloitetut uuden varaston rakennustyöt etenivät aikataulussa. Tammikuulle 2018 suunniteltua käyttöönottoa edeltävä testausvaihe suoritettiin onnistuneesti. Uusi täysin automatisoitu varasto sijaitsee Roeselaren toimiston ja tehtaan yhteydessä. Tehtaan ja varaston yhdistää toisiinsa 100 metriä pitkä silta. Sillalle, varastoon ja tuotantohalleihin rakennetut automatisoidut kuljetusradat kuljettavat raaka-aineita varastosta tuotantolinjoille ja valmiita tuotteita tuotannosta varastoon. Toiminta säästää vuosittain noin 25 000 rekkamatkaa ja vähentää siten hiilidioksidipäästöjä 365 tonnia vuodessa.

Liiketoiminnan kasvun myötä divisioonassa on myös jatkettu työnantajakuvan kehittämistä. Vuoden aikana palkattiin 68 uutta työntekijää sekä olemassa oleviin että uusiin tehtäviin. Vuodenvaihteessa divisioonassa oli yhteensä 618 työntekijää. Koska turvallinen työympäristö on keskeisessä asemassa kasvun kannalta, turvallisuus säilyi painopistealueena koko vuoden.

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja: Peter Denolf
Liikevaihto 2017: 257,0 miljoonaa euroa
Henkilöstömäärä 31.12.2017: 618
Valmistaa asiakkaiden omia tuotemerkkejä
Tuotanto: Roeselare, Belgia ja Milton Keynes, Iso-Britannia

Naturally Healthy Food

Vuoden 2017 liikevaihto oli 37,3 miljoonaa euroa (38,1). Divisioonassa oli yhteensä 117 työntekijää. Divisioonaan kuuluvat tuotemerkit Risenta ja Gold&Green. Risenta on luonnollisesti terveellisten elintarvikkeiden markkinajohtaja Ruotsissa. Valikoimiin kuuluu siemeniä, myslä ja granolaa, erikoisjauhoja, hiutaleita ja ryynejä, riisiä, papuja ja linssejä, välipalatuotteita sekä papupastaa, kuivattuja hedelmiä ja pähkinöitä. Ruotsin lisäksi tuotteita myydään myös Suomessa ja Norjassa.

Vuoden aikana lanseerattiin muun muassa Risenta-linssekakut, jotka muistuttavat muodoltaan riisikakkuja mutta joita valmistetaan linsisijauhasta, maissisijauhasta, perunajauhasta, maissinjyvistä ja herneproteiinista. Lanseeratut tuotteet olivat Merisuola, Tomaatti & Paprika sekä Tilli & Ruohosipuli – kaikki luonnollisesti maustettuja, lisäaineettomia ja täysin gluteenittomia.

Risenta valittiin voittajaksi Axfoodin Garant Ekostjärna 2017 -kilpailussa. Kilpailun tavoitteena on kasvattaa ekologisen ruoan myyntiä. "Risentalla on tuoreita, ajanmukaisia ajatuksia", tuomaristo totesi lausunnossaan.

Kiinnostus hyvään ja terveelliseen ruokaan on yksi nopeimmin kasvavista kuluttajatreendeistä, ja vuonna 2016 Paulig osti 51 prosenttia Gold&Green Foods Oy:n osakkeista. Gold&Green Pulled Oats® eli Nyhtökaura™ on vegaaninen pohjoismaisesta kaurasta ja palkokasveista valmistettu proteiinituote, jota käytetään vaihtoehtoisena proteiinina ruoanlaitossa. Hyvän makunsa, korkean proteiinipitoisuutensa ja minimaalisten ympäristövaikutustensa ansiosta tuotteesta on lyhyessä ajassa tullut menestys Suomessa. Suomalaiset valitsivat Gold&Green Nyhtökaura™ Nuden vuoden elintarvikkeeksi vuonna 2017.

Viime vuonna tuotantokapasiteettia kasvatettiin Järvenpään tehtaalla Suomessa ja markkinoille tuotiin uusia tuotevariaatioita.

Kesän jälkeen Nyhtökaura™ lanseerattiin myös Ruotsissa Pulled Oats® -nimellä. Samanaikaisesti käynnistettiin Gold&Green Pulled Oats® -tehtaan rakentaminen Ruotsin Mölnlyckeeseen. Tehtaan arvioidaan olevan valmis kesällä 2018, ja sen tarkoituksena on toimittaa Pulled Oats® -tuotteita Ruotsin markkinoille sekä myöhemmin myös muihin Euroopan maihin.

Vuoden 2018 alussa tiedotettiin aikeesta koota tuotemerkit Santa Maria, Risenta ja Gold&Green uudeksi divisioonaksi, jonka nimeksi tulee Paulig Foods. Tavoitteena on luoda vahva alusta, jolla on hyvät valmiudet kannattavaan kasvuun ja kansainväliseen laajentumiseen.

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja: Niklas Truedsson
Liikevaihto 2017: 37,3 miljoonaa euroa
Henkilöstömäärä 31.12.2017: 117
Päätuotemerkit: Risenta ja Gold&Green
Tuotanto: Rotebro (Tukholma), Ruotsi ja Järvenpää, Suomi

Corporate governance

Konsernin emoyhtiö Paulig Oy on suomalainen perheyrittäjä, joka toimii suomalaisen lainsäädännön mukaan. Corporate governance perustuu yhtiöjärjestykseen, osakeyhtiölakiin, sovellettaviin normeihin ja standardeihin, eettisiin ohjeisiin sekä muihin ohjeisiin ja toimintatapoihin. Lisäksi Paulig-konserni noudattaa soveltuvien osin pörssiyhtiöille ja perheyrittäjille laadittuja suosituksia.

Yhtiökokous

Paulig-konsernin korkein päättävä elin on emoyhtiön yhtiökokous. Yhtiökokouksessa käsitellään lain ja yhtiöjärjestyksen mukaiset asiat, kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, osingonjakopäätös sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinta sekä heidän palkkionsa.

Hallitus

Hallituksen muodostaminen ja tehtävät

Paulig Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen jäseniksi vähintään neljä ja korkeintaan kahdeksan henkilöä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja tarkoituksenmukaisen toiminnan järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että kirjanpidon valvonta ja omaisuudenhoito on järjestetty asianmukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluu myös konsernin strategian ja vuotuisen liiketoimintasuunnitelman vahvistaminen sekä yritysostoista ja strategisista investoinneista päättäminen. Hallitus valvoo konsernin tulokset ja taloudellista asemaa.

Lisäksi hallitus valitsee toimitusjohtajan ja konsernijohtajan sekä hyväksyy konsernin johdon jäsenet. Hallitus päättää konsernin johdon palkoista ja palkkioista. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa sekä yhteistyötä johdon kanssa.

Kokoukset

Hallitus kokoontui vuoden 2017 aikana seitsemän kertaa. Hallitus käsittelee tilinpäätöksen maaliskuussa ja vahvistaa konsernin strategian kesäkuussa sekä seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelman ja taloussuunnitelmat joulukuussa.

Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Puheenjohtajan tehtävänä on johtaa aktiivista hallitustyötä, kutsua hallitus koolle sekä valmistella hallituksen kokoukset yhdessä toimitusjohtajan

kanssa. Hallituksen puheenjohtaja on toimitusjohtajan keskustelukumppani, joka pitää itsensä aktiivisesti ajan tasalla yhtiön ja liiketoimintaympäristön tapahtumista. Puheenjohtaja vastaa yhdessä toimitusjohtajan kanssa siitä, että hallituksen kokouskutsu, esityslista sekä tarvittava materiaali toimitetaan hallituksen jäsenille sopimuksen mukaan ennen kokousta.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen jäsenet päättävät valiokuntien ja niiden jäsenten nimeämisestä. Valiokunnat valmistelevat asioita, joista hallitus päättää. Paulig Oy:n hallitus on nimennyt HR- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Paulig Oy:n hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka toimii myös konsernijohtajana. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juokseva hallinto hallituksen ohjeiden mukaan sekä vastata siitä, että yhtiön kirjanpito hoidetaan vastuullisesti ja lain mukaan.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen ajan tasalla yhtiön liiketoimintaympäristöstä sekä taloudellisesta tilanteesta ja kehitykseen liittyvistä asioista.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, joka toimii johtoryhmän puheenjohtajana, divisioonajohtajat sekä tietyt konsernitoimintojen johtajat. Yhdessä johtoryhmän kanssa toimitusjohtaja valmistelee ja toteuttaa strategian sekä johtaa operatiivista toimintaa. Johtoryhmä koordinoi myös konsernin erilaisia toimintoja ja varmistaa toiminnan tehokkuuden konsernitasolla.

Riskienhallinta

Paulig-konsernin yleiset riskienhallinnan periaatteet on määritelty riskienhallintapolitiikassa, jonka Paulig Oy:n hallitus on hyväksynyt. Ohjeessa määriteltyjen periaatteiden mukaan riskejä on tunnistettava, arvioitava ja käsiteltävä järjestelmällisesti. Tarkoituksena on saavuttaa strategiset ja toiminnalliset tavoitteet sekä turvata toiminnan jatkuvuus.



Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin kirjanpito ja tilinpäätös sekä hallinto. Tehtävät määritellään lainsäädännössä sekä hyvän tilintarkastustavan normistossa.

Konsernin eettiset periaatteet

Paulig-konsernin eettisten periaatteiden tavoitteena on edistää vastuullista yrittäjyyttä ja kestävää kehitystä sekä tukea päätöksentekoa. Eettiset ohjeet perustuvat vahvoihin yhteisiin arvoihin ja ohjaavat konsernin työntekijöiden yhteistyötä kollegoiden, asiakkaiden, tavarantoimittajien ja muiden kumppaneiden kanssa.



No More
Boring
Meals



Santa Maria

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2017

Paulig-konsernin liikevaihto vuonna 2017 oli 928,9 miljoonaa euroa (916,9) eli kasvoi 1,3 prosenttia edellisvuodesta. Konsernin liikevoitto oli 62,3 miljoonaa euroa (76,9), ja liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 6,7 prosenttia (8,4). Paulig-konsernissa oli vuoden aikana keskimäärin 2 042 työntekijää (1 903).

Muutokset konsernirakenteessa tilikauden aikana

Vuoden 2017 aikana konsernissa toteutettiin seuraavat muutokset:

- Kaffesystem Nordic AB myytiin helmikuussa 2017
- Discovery Holdings Ltd purettiin huhtikuussa 2017
- Enemmistöosuus (51 %) Mode Cold Brew AB:sta hankittiin joulukuussa 2017

Liikevaihto

Paulig-konsernin liikevaihto vuonna 2017 oli 928,9 miljoonaa euroa (916,9) eli kasvoi 1,3 prosenttia edellisvuodesta. Liikevaihdon kasvu oli 0,9 prosenttia, jos huomioidaan vain yhtiöt, jotka olivat konsernissa molempien kokonaisten tilikausien ajan.

Paulig-konsernin 928,9 miljoonan euron liikevaihdosta 58 prosenttia muodostui Pohjoismaista ja 42 prosenttia muista maista. Ulkoisesta liikevaihdosta 38 prosenttia tuli Kahvi-divisioonasta, 32 prosenttia Maailman Ruoka & Mausteet -divisioonasta, 26 prosenttia Snack Food -divisioonasta ja 4 prosenttia Naturally Healthy Food -divisioonasta.

Tilikauden tulos

Kahvi-, Maailman Ruoka & Mausteet- sekä Snack Food -divisioonat saavuttivat tuloksen osalta asetetut tavoitteet. Naturally Healthy Food -divisioonan tulosta rasittivat Risenta-tuotemerkin osalta merkittävät markkinapanostukset sekä Gold&Green Foods Oy:n ylimääräiset kustannukset uuden tehtaan käynnistämisestä ja uusien tuotteiden kehittämisestä. Osakkuusyhtiön (Fuchs Gewürze GmbH & Co) vaikutus konsernitulokseen oli -3,7 miljoonaa euroa (+1,5), joka sisälsi goodwill-poistoja 5,8 miljoonaa euroa (5,8).

Konsernin liikevoitto 62,3 miljoonaa euroa (76,9) ja liikevoittoprosentti 6,7 (8,4) jäivät hieman asetetuista tavoitteista. Liiketulos ilman osakkuusyhtiön vaikutusta oli kuitenkin tavoitteiden mukainen.

Liiketulos ei ole suoraan vertailukelpoinen vuoteen 2016, jolloin Gold&Green Foods Oy hankittiin.

Konsernin tilikauden tulos 42,2 miljoonaa euroa (55,1) sisältää kiinteistöjen myyntivoittoja 4,3 miljoonaa euroa (5,6), jotka tulivat Vuosaaren vanhan paahtimon maa-alueiden myynnistä. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 44,4 miljoonaa euroa (48,6), josta goodwill-poistojen osuus oli 17,3 miljoonaa euroa (21,9).

Rahoitustilanne

Tilikauden hyvän tuloksen ja käyttöpääoman hallintaan liittyvien toimenpiteiden jatkumisen ansiosta konsernin rahoitustilanne säilyi hyvänä koko tilikauden ajan. Konsernin kassavirta oli tilikaudella positiivinen liiketoiminnan nettokassavirran ollessa 88,0 miljoonaa euroa (120,7). Tilikauden päättyessä konsernin nettovelat olivat -164,5 miljoonaa euroa (-147,2). Konsernin vakavaraisuus säilyi tilikaudella hyvänä.

Investoinnit

Tilikauden aikana tehdyt investoinnit olivat yhteensä 63,4 miljoonaa euroa (59,3), mikä sisältää tytäryhtiöosakkeiden hankinnan. Muista investoinneista merkittävimmät liittyivät tuotantokapasiteetin lisäämiseen ja uuteen varastoon Belgiassa.

Riskit

Paulig-konserni noudattaa riskienhallinnassaan Paulig Oy:n hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jonka mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan järjestelmällisesti.

Konserni noudattaa vahinkoriskien hallinnassa hallituksen hyväksymää vakuutuspolitiikkaa. Tämän mukaisesti omaisuuteen ja toimintaan liittyvät vahingot kuten tuotevastuuvahingot ja toiminnan keskeytyminen ovat kattavasti vakuutettuja.

Konsernin suurimmat strategiset ja operatiiviset riskit pysyivät tilikaudella samoina kuin aiempinakin vuosina. Strategisista riskeistä merkittävimpiä olivat kilpailutilanteen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokset eri markkina-alueilla. Operatiivisista riskeistä merkittävin liittyy raaka-aineisiin, joiden saatavuus ja laatu voivat vaihdella merkittävästi. Lisäksi spekulatiivinen kaupankäynti raaka-aineilla voi aiheuttaa odottamattomia muutoksia raaka-aineiden hintoihin. Kahviraaka-aineen hankintaan liittyvien riskien hallinnassa konserni noudattaa hallituksen hyväksymää politiikkaa.

Liikevaihto divisioonittain (milj. euroa)

	2017	2016	Muutos
Kahvi	350,6	343,8	2,0 %
Maailman Ruoka & Mausteet	310,1	309,4	0,2 %
Snack Food	257,0	247,4	3,9 %
Naturally Healthy Food	37,3	38,1	-2,2 %
Eliminoinnit	-26,1	-21,7	-
Yhteensä	928,9	916,9	1,3 %



Paulig-konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2017	2016	2015
Liikevaihto, milj. euroa	928,9	916,9	905,2
Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	5,2	6,2	5,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, milj. euroa	-3,7	1,5	-2,2
Liikevoitto, milj. euroa	62,3	76,9	63,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	6,7	8,4	7,0
Liikevoitto ennen poistoja, milj. euroa	106,7	125,4	114,6
Tilikauden tulos, milj. euroa	42,2	55,1	84,8
Oma pääoma, milj. euroa	597,6	580,9	547,2
Oman pääoman tuotto, %	7,2	9,8	16,6
Omavaraisuusaste, %	74,2	71,6	73,8
Likvidit varat, milj. euroa	172,0	154,3	108,6
Korolliset velat, milj. euroa	7,5	7,1	6,8
Investoinnit, milj. euroa	63,4	59,3	64,7

Rahoitusriskien hallinnassa konserni noudattaa hallituksen hyväksymää rahoituspolitiikkaa. Toiminnan riittävä rahoitus on turvattu tuleville vuosille tehdyillä luottojärjestelyillä myös nykyisessä vakavaraisessa tilanteessa. Rahoituspolitiikka kattaa myös valuutta- ja korkoriskeiltä suojautumisen. Näistä riskeistä merkittävin oli dollariin liittyvä valuutariski, koska merkittävä osa raaka-aineostoista tehdään dollareissa.

Henkilöstö

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä nousi edellisvuodesta 139 henkilöllä.

Keskimäärin 2 042 työntekijästä suurin osa työskenteli Belgiassa (25 prosenttia), Ruotsissa (24 prosenttia) ja Suomessa (20 prosenttia).

Innovaatio ja tuotekehitys

Vuonna 2016 tehtiin päätös lisätä konsernin panostuksia tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin. Helmikuussa 2017 käynnistettiin työ konsernin innovaatiohautomon perustamiseksi. Työ hautomon perustamiseksi saatiin valmiiksi vuoden 2017 aikana, ja sen nimeksi tuli PINC. Tukholman A House -rakennuksessa keväällä 2018 avautuneen hautomon tehtävänä on kehittää nk. radikaaleja innovaatioita neljän peruspilarin ympärille: maku, hyvinvointi, vastuullisuus ja elämyksellisyys.

Innovointi- ja tuotekehitystyö jatkuu ennallaan myös kaikissa Paulig-konsernin divisioonissa, tuotekehityksen ollessa tärkeässä asemassa tuotevalikoiman hallitsemisessa ja kasvun varmistamisessa. Kuluttajien käyttäytymisen ja markkinatrendien tuntemus on menestyksellään, kuluttajien näkemyksiin perustuvan tuotekehityksen edellytys.

Vuoden aikana eri divisioonat toivat markkinoille lukuisia uusia tuotteita konsernin eri tuotemerkkien alle. Tuotekehityksessä keskityttiin myös tuotteiden päivittämiseen ja reseptien parantamiseen.

Maun, sisällön ja konseptien lisäksi tuotekehityksessä keskeisiä ovat pakkaukset, joiden on kuluttajien arvostuksen voittamiseksi oltava sekä ajanmukaisia että profiililtaan vahvoja.

Vastuullisuus

Pauligin yritys vastuutyö pohjautuu konsernin arvoihin ja eettisiin ohjeisiin. Vuoden aikana yritysvastuu eriytettiin viestintäorganisaatiosta omaksi toiminnokseen, ja konsernin vastuullisuusjohtaja aloitti toimessaan toukokuussa.

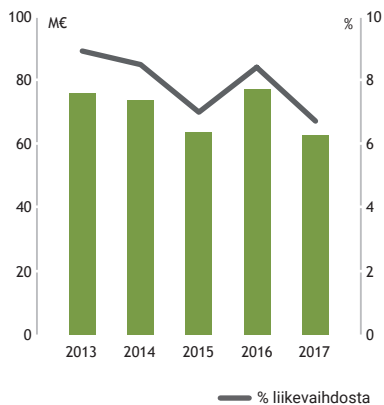
Konsernin yritys vastuutyötä määrittää kolme painopistealuetta: Vaalimme sosiaalista vastuuta, Pidämme huolta ympäristöstä ja Tuemme kuluttajien terveyttä ja hyvinvointia.

Vuoden aikana aloitettiin konsernin pitkän tähtäimen vastuullisuustavoitteiden päivittäminen. Tämä työ jatkuu vuonna 2018.

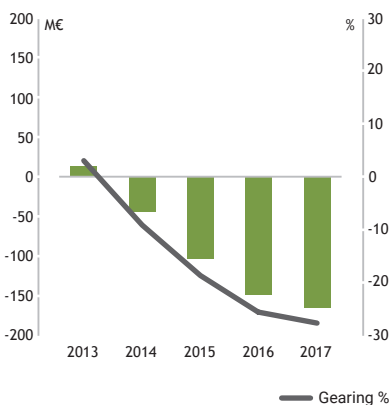
Henkilöstön tunnusluvut

	2017	2016	2015
Henkilöstö keskimäärin	2 042	1 903	1 890
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	120,1	117,4	112,8

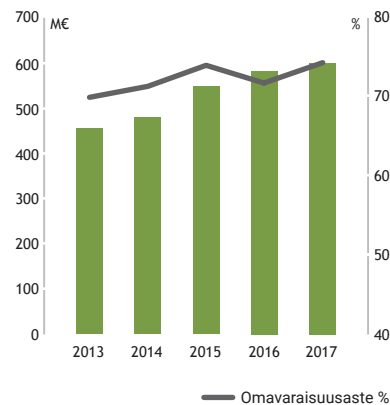
Liikevoitto



Nettovelka



Oma pääoma



Paulig-konserni julkaisee erillisen vastuullisuusraportin huhtikuussa 2018, ja se on luettavissa osoitteessa >> www.paulig-group.com/fi/vastuullisuus.

Johto ja tilintarkastajat

Paulig Oy:n hallituksessa oli tilikauden päättyessä seitsemän jäsentä: Mikael Aru (puheenjohtaja), Robin Hallberg (huhtikuusta 2017 alkaen), Christian Köhler, Eduard Paulig, Harri Pulli, Jon Sundén ja Sanna Suvanto-Harsaa. Christian Hallberg toimi hallituksen jäsenenä tilikauden aikana huhtikuuhun 2017 asti.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Bengt Nyholm.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi syyskuun loppuun 2017 asti Jaana Tuominen, minkä jälkeen Tina Andersson toimi vt. toimitusjohtajana.

Hallituksen tarkkailijajäsenenä toimi Joachim Borgström.

Osakkeet

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	2017	2016
A-osakkeet	487 765 kpl	487 765 kpl
B-osakkeet	15 000 kpl	15 000 kpl

Yhtiöjärjestys sisältää osakelajikohtaisia rajoituksia oikeuteen osingosta ja yhtiön varoista sekä osakelajikohtaisen lunastuslausekkeen.

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Konsernin tilikauden voitto vuonna 2017 oli 42 244 422,08 euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2017 tehdyn tilinpäätöksen mukaan on 190 692 336,23 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 32,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 16 088 480,00 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiseksi omaksi pääomaksi jää siten 174 603 856,23 euroa.

Yhtiön taloudellinen asema ei ole tilikauden päättymisen jälkeen muuttunut olennaisesti. Maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Alkaneen tilikauden näkymät

Liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2018 ja nettotuloksen jäävän hieman alhaisemmaksi kuin vuonna 2017.

Tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei merkittäviä tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.



Sharing
more
pleasure



Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
Liikevaihto	1	928 939	916 865
Valmisteverastojen lisäys (+), vähennys (-)		2 816	8 140
Liiketoiminnan muut tuotot	2	5 241	6 230
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet			
Ostot tilikauden aikana		-481 075	-499 819
Varastojen lisäys (+), vähennys (-)		-7 561	8 450
Ulkopuoliset palvelut		-13 912	-14 008
Henkilöstökulut	3	-120 146	-117 413
Poistot ja arvonalentumiset	4	-44 409	-48 553
Liiketoiminnan muut kulut	5	-203 901	-184 498
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-3 710	1 486
Liikevoitto		62 282	76 882
Rahoitustuotot ja -kulut	6		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		137	166
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		4 980	3 932
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-4 718	-3 714
		400	383
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta		62 682	77 266
Tuloverot	7	-20 447	-22 240
Vähemmistöosuus		10	28
Tilikauden tulos		42 244	55 054

Konsernitase

1 000 euroa	Viite	31.12.2017	31.12.2016
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat	8		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		1 851	2 198
Liikearvo		71 085	89 821
Muut pitkävaikutteiset menot		19 660	16 330
		92 596	108 349
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		21 288	22 803
Rakennukset ja rakennelmat		43 213	45 806
Koneet ja kalusto		88 948	89 042
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		47 462	16 219
		200 912	173 871
Sijoitukset	9		
Osuudet osakkuusyrityksissä		75 461	102 686
Muut osakkeet ja osuudet		1 653	1 670
Muut saamiset		3 653	4 244
		80 767	108 600
Pysyvät vastaavat yhteensä		374 275	390 820
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		48 969	56 847
Valmiit tuotteet ja tavarat		53 554	54 100
		102 523	110 947
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	16	1 762	3 392
		1 762	3 392
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		136 614	126 572
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		154	195
Muut saamiset		7 518	6 508
Siirtosaamiset	10	11 353	18 085
		155 638	151 360
Rahat ja pankkisaamiset		171 987	154 300
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		431 910	419 999
Yhteensä		806 186	810 819

Konsernitase

1 000 euroa	Viite	31.12.2017	31.12.2016
Vastattavaa			
Oma pääoma	11		
Osakepääoma		8 204	8 204
Ylikurssirahasto		3 744	3 743
Arvonkorotusrahasto		161	394
Vararahasto		424	328
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 324	4 316
Käyvän arvon rahasto		1 255	3 667
Kertyneet voittovarot		537 200	505 216
Tilikauden tulos		42 244	55 054
Oma pääoma yhteensä		597 555	580 922
Vähemmistöosuus	12	391	14
Pakolliset varaukset	13	16	2 023
Vieras pääoma	14		
Pitkäaikainen			
Korolliset velat		7 497	7 138
Muut korottomat velat		14	602
Laskennalliset verovelat	16	9 646	11 798
		17 157	19 537
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot		91	21
Ostovelat		134 279	142 559
Muut velat		12 821	11 827
Siirtovelat		43 876	53 917
		191 067	208 324
Vieras pääoma yhteensä		208 224	227 861
Yhteensä		806 186	810 819

Konsernin rahoituslaskelma

1 000 euroa	Viite	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos rahoituserien jälkeen		62 682	77 266
Oikaisut, yhteensä	17	37 281	45 223
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		99 963	122 489
Nettokäyttöpääoman muutos	17	-11 482	17 052
Liiketoiminnan rahavirta		88 481	139 541
Saadut osingot		23 515	0
Saadut korot		4 974	3 798
Maksetut korot		-5 033	-3 714
Maksetut verot		-23 894	-18 951
Liiketoiminnan nettorahavirta		88 042	120 674
Investointien rahavirta			
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-62 632	-51 366
Käyttöomaisuuden myynti		7 843	6 333
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-780	-7 918
Tytäryhtiöosakkeiden myynti		10	0
Saadut osingot		137	166
Investointien nettorahavirta		-55 421	-52 786
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)		582	279
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)		582	-45
Maksetut osingot		-16 099	-22 373
Rahoituksen nettorahavirta		-14 935	-22 139
Likvidien varojen muutos		17 686	45 749
Likvidit varat 1.1.		154 300	108 551
Likvidit varat 31.12.		171 987	154 300

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta ilman lisätietoja.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joiden äänivallasta emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 %. Vuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu mukaan hankinta-ajankohdasta alkaen ja vuoden aikana myydyt yhtiöt on otettu huomioon myynti-hetkeen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saami-set ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat kat-teet on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Eliminoinnissa on omaksi pääomaksi katsottu myös hankintahetken varaukset vähennetty-nä laskennallisella verovelalla.

Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotukses-ta on käyttöomaisuuteen kohdistettu se osa, jolla käyttöomai-suuden käyvän arvon voidaan katsoa ylittävän sen tasearvon. Ylijäävä osa on käsitelty konserniliikearvona, joka poistetaan talo-udellisena vaikutusajanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Konsernin ydinliiketoimintaan kuuluvien ja strategisesti tärkeiden omistussuoksien hankinnassa käytetään konserniliikearvon poistoaikana 10 vuotta. Hankitun liiketoiminnan vakiintuneisuus ja alan kehitysnäkymät on huomioitu poistoaikaa määriteltäessä. Konserniliikearvojen jäännösarvoja arvioidaan vuosittain tehtävil-lä arvonalentumistesteillä.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloslaskelmassa osuutena tili-kauden tuloksesta ja taseessa osuutena omasta pääomasta.

Osakkuusyhtiöt

Konsernin omistussosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, joista on vähennetty hankinnan yhteydessä syntyneis-tä liikearvoista tehdyt poistot, sisältyy tuloslaskelmaan. Osak-kuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu. Osakkuusyhtiöiden ja konserniyhtiöiden välisestä liiketoiminnasta syntyneet realisoitu-mattomat katteet on eliminoitu omistussosuutta vastaavassa suhteessa.

Konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä nettovaralli-suudesta, josta on vähennetty kertyneet liikearvopoistot, sisältyy taseessa osakkuusyhtiön hankintameno- ja konsernin voittova-roihin.

Osakkuusyhtiöiden osakkeiden hankinnan yhteydessä synty-nyt liikearvo poistetaan taloudellisena vaikutusajanaan, kuiten-kin enintään 20 vuodessa. Konsernin ydinliiketoimintaa tukevien ja strategisesti tärkeiden osakkuusyhtiöiden hankinnassa käyte-tään liikearvon poistoaikana 20 vuotta. Hankitun liiketoiminnan vakiintuneisuus ja alan kehitysnäkymät on huomioitu poistoaikaa määriteltäessä. Liikearvojen jäännösarvoja arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Konsernin osuus ydinliiketoimintaan kuuluvien osakkuusyhti-öiden tuloksesta esitetään liikeluokituksessa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Operatiivisesta toiminnasta johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tap-piot esitetään myynnin, ostojen ja investointien oikaisuina. Rahoi-

tustoiminnasta aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot esite-tään rahoituserissä.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätös-päivän kurssihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu eu-roiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet Euroopan Keskuspankin noteeraamalla tilinpäätöspäivän kurssilla. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voitto-varoihin.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja kurssierot.

Eläkemenot

Konsernin suomalaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on jär-jestetty eläkevakuutuksiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjes-telyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaan.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on välittöminä veroina kirjattu konserniyhtiöi-den tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikau-sien verojen oikaisut.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu kaikille ve-rotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilin-päätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudes-saan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin sisältyvis-tä arvonorotuksista on erotettu laskennallinen verovelka.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on esitetty taseessa hankintahinnan ja kumula-tiivisten, suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteena olevat ohjeelli-set pitoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3 – 10 v
Liikearvo	5 – 10 v
Konserniliikearvo	5 – 10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 v
Rakennukset	25 v
Koneet ja kalusto	3 – 10 v

Maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden käypä arvo on py-syvästi alentunut, tähän alempaan arvoon.

Maa-alueiden arvonorotukset on tehty tilinpäätöksessä 30.4.1985 ja ne perustuvat kiinteistöarvioijan arvioon. Maa-aluei-den arvonorotusten vastaerät sisältyvät osakepääomaan ja arvonorotusrahastoon. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.



Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden markkina-arvo on alempi, tähän alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon, johon välittömien valmistuskustannusten lisäksi sisältyy osuus hankinnan ja tuotannon välillisistä kustannuksista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen luovutushinta.

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumentteja tehdään Paulig-konsernin riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti hyödykehintojen, valuuttakurssien ja korkojen vaihteluilta suojautumiseksi.

Konserni soveltaa osaan johdannaisista suojauslaskentaa ja käsittelee niitä rahavirran suojauksina. Konserni soveltaa KPL 5:2a §:n mukaista suojauslaskentaa. Jako suojauslaskennan alaisiin ja ulkopuolisiin johdannaisiin ilmoitetaan liitetiedoissa. Myös johdannaisten nimellisarvo ja käypä arvo ilmoitetaan liitetiedoissa.

Suojauslaskennan alaisten johdannaisten realisoituneet voitot ja tappiot sekä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskel-

maan samanaikaisesti suojattavan kohteen kanssa. Muilta osin realisoituneet voitot ja tappiot sekä käyvän arvon muutokset kirjataan käyvän arvon rahastoon.

Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten realisoituneet voitot ja tappiot sekä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Taseessa johdannaisinstrumentit kirjataan muihin lyhytaikaisiin saamisiin ja velkoihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään erät, joihin joko sopimusperusteisesti tai muutoin on sitouduttu, mutta jotka eivät vielä ole toteutuneet. Tuloslaskelmassa pakollisten varausten muutos sisältyy kyseiseen kuluerään.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot koostuvat poistoeroista. Tilinpäätössiirtojen muutoksesta aiheutunut laskennallisen verovelan muutos on esitetty konsernitilinpäätöksessä tilikauden veroissa. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitaseessa jaettu verovelaksi ja voittovaroiksi.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa

2017 2016

1. Liikevaihto

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

Pohjoismaat	537 067	540 836
Manner-Eurooppa	212 237	199 476
Iso-Britannia ja Irlanti	60 147	68 310
Baltian maat	59 098	57 389
Venäjä	55 320	46 586
Muut maat	5 072	4 269
Yhteensä	928 939	916 865

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuotot käyttöomaisuuden myynnistä	4 852	5 599
Muut tuotot	388	631
Yhteensä	5 241	6 230

3. Henkilöstöä ja hallintoelinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

Toimitusjohtajien ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	931	905
Muut palkat	88 219	87 041
Eläkekulut	9 537	8 451
Muut henkilösivukulut	21 460	21 016
Yhteensä	120 146	117 413

Toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	582	557
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	349	349

Vuoden 2016 vertailutietojen ryhmittelyä on muutettu vastaamaan vuoden 2017 ryhmittelyä.

Henkilöstö keskimäärin

Pohjoismaat	969	920
Keski-Eurooppa	525	454
Iso-Britannia ja Irlanti	133	131
Baltian maat	251	243
Venäjä	164	155
Yhteensä	2 042	1 903

Henkilöstö osakkuusyhtiöissä	3 104	2 911
------------------------------	-------	-------

4. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot aineellisista hyödykkeistä	23 069	23 942
Poistot aineettomista hyödykkeistä	21 339	24 611
Yhteensä	44 409	48 553

5. Tilintarkastajien palkkiot

Ernst & Young		
Tilintarkastuspalkkiot	439	416
Todistukset ja lausunnot	23	12
Veroneuvonta	18	21
Muut palkkiot	19	113
Muut		
Tilintarkastuspalkkiot	0	1
Veroneuvonta	24	32
Muut palkkiot	111	444
Yhteensä	633	1 038

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuotot	137	166
--------------	-----	-----

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4 980	3 932
------------------------------------	-------	-------

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot sisältävät kurssivoittoa	0	47
---	---	----

Korkokulut ja muut rahoituskulut	4 718	3 714
----------------------------------	-------	-------

Korkokulut ja muut rahoituskulut sisältävät kurssitappioita	-469	0
---	------	---

7. Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-20 975	-20 992
Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos	528	-1 248
Yhteensä	-20 447	-22 240

8. Pysyvät vastaavat

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	36 264	35 946
Muuntoerot	-552	-643
Lisäykset	406	977
Vähennykset	0	-16
Siirrot erien välillä	9	0
Hankintameno 31.12.	36 127	36 264
Kertyneet poistot 1.1.	-34 066	-33 573
Muuntoerot	551	642
Tilikauden poisto	-754	-1 151
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	0	16
Siirrot erien välillä	-7	0
Kertyneet poistot 31.12.	-34 277	-34 066
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 851	2 198

1 000 euroa

2017

2016

Liikearvo

Hankintameno 1.1.	291 615	296 153
Avaavan taseen korjaukset	0	78
Muuntoerot	-6 838	-12 218
Lisäykset	373	7 602
Hankintameno 31.12.	285 150	291 615
Kertyneet poistot 1.1.	-201 794	-188 418
Avaavan taseen korjaukset	0	-78
Muuntoerot	5 075	8 558
Tilikauden poisto	-17 345	-21 857
Kertyneet poistot 31.12.	-214 065	-201 794
Kirjanpitoarvo 31.12.	71 085	89 821

Oy Robert Paulig Roastery Ab:n liikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska liiketoiminnan hankinta liittyy Kahvi-divisioonan strategiaan ja arvioitu vaikutusaika on yli 10 vuotta.

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	20 640	16 303
Muuntoerot	-413	-419
Lisäykset	2 012	4 850
Vähennykset	0	-31
Siirrot erien välillä	5 520	-63
Hankintameno 31.12.	27 758	20 640
Kertyneet poistot 1.1.	-4 309	-2 730
Muuntoerot	88	-8
Tilikauden poisto	-3 240	-1 602
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	0	32
Siirrot erien välillä	-637	0
Kertyneet poistot 31.12.	-8 098	-4 309
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 660	16 330

Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	22 803	12 576
Muuntoerot	-50	79
Lisäykset	60	11 082
Vähennykset	-1 525	-934
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 288	22 803

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	79 396	75 494
Muuntoerot	-1 059	1 309
Lisäykset	2 371	2 882
Vähennykset	-6 417	-341
Siirrot erien välillä	120	52
Hankintameno 31.12.	74 410	79 396
Kertyneet poistot 1.1.	-33 590	-31 312
Muuntoerot	239	-181
Tilikauden poisto	-2 556	-2 432
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	4 710	334
Kertyneet poistot 31.12.	-31 197	-33 590
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 213	45 806

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	312 071	300 440
Muuntoerot	-3 479	-4 870
Lisäykset	13 285	14 060
Hankituista yhtiöistä	7	145
Vähennykset	-16 026	-4 797
Siirrot erien välillä	8 012	7 093
Hankintameno 31.12.	313 871	312 071
Kertyneet poistot 1.1.	-223 028	-209 071
Muuntoerot	2 209	3 405
Tilikauden poisto	-20 513	-21 511
Hankittujen yhtiöiden poistot	0	-12
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	15 765	4 160
Siirrot erien välillä	644	0
Kertyneet poistot 31.12.	-224 923	-223 028
Kirjanpitoarvo 31.12.	88 948	89 042

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.	71 348	74 048
--	--------	--------

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	16 219	5 677
Muuntoerot	-129	-158
Lisäykset	45 033	17 731
Hankituista yhtiöistä	0	50
Siirrot erien välillä	-13 660	-7 082
Kirjanpitoarvo 31.12.	47 462	16 219

Arvonkorotukset

Edellä mainittuihin kirjanpitoarvoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti:

Maa- ja vesialueet

Arvo 1.1.	3 770	4 555
Vähennys	-606	-785
Arvo 31.12.	3 164	3 770

9. Sijoitukset
Osuudet osakkuusyhtiöissä

Hankintameno 1.1.	102 686	101 200
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta *)	-27 225	1 486
Kirjanpitoarvo 31.12.	75 461	102 686
Kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa	20 602	26 403

*) oikaistu saaduilla osingoilla

Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.	1 670	1 682
Muuntoerot	-9	-12
Vähennykset	-7	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 653	1 670

1 000 euroa	2017	2016
Muut saamiset		
Eläkevakuutukset	2 930	2 930
Muut saamiset	723	1 314
Yhteensä	3 653	4 244
Eläkevakuutukset liittyvät Mandatum Life -eläkevakuutuksiin		
Hankintahinta	2 930	2 930
Markkina-arvo	3 726	3 549
10. Saamiset		
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Tuloverosaamiset	3 693	2 904
Jaksotetut henkilöstökulut	198	69
Jaksotetut hyödyke- ja valuuttajohdannaiset	2 140	9 871
Muut	5 322	5 241
Yhteensä	11 353	18 085
11. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	8 204	8 204
Osakepääoma 31.12.	8 204	8 204
Ylikurssirahasto 1.1.	3 743	3 743
Ylikurssirahasto 31.12.	3 744	3 743
Vararahasto 1.1.	328	201
Muuntoero	96	128
Vararahasto 31.12.	424	328
Arvonkorotusrahasto 1.1.	394	394
Tilikauden muutos	-232	0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	161	394
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 316	4 276
Siirrot erien välillä	8	40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	4 324	4 316
Käyvän arvon rahasto 1.1.	3 667	0
Tilikauden muutos	-2 413	3 667
Käyvän arvon rahasto 31.12.	1 255	3 667
Kertyneet voittovarot 1.1.	560 270	530 360
Korjaus edellisten tilikausien tulokseen	0	-1
Voitonjako	-16 099	-22 373
Muuntoero	-6 963	-2 731
Siirrot erien välillä	-8	-40
Kertyneet voittovarot 31.12.	537 200	505 216
Tilikauden tulos	42 244	55 054
Kertyneet voittovarot	579 444	560 270
Oma pääoma yhteensä	597 555	580 922

12. Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuus 1.1.	15	15
Muuntoero	1	-1
Lisäykset	385	28
Tilikauden muutos	-10	-28
Vähemmistöosuus 31.12.	391	14

13. Pakolliset varaukset

Muut pakolliset varaukset	16	2 023
---------------------------	----	-------

14. Vieras pääoma

Pitkäaikaiset velat

Eläkelainat	7 497	7 138
Muut velat	14	602
Yhteensä	7 511	7 739

Lyhytaikaiset velat

Saadut ennakkomaksut	91	21
Ostovelat	134 279	142 559
Muut velat	12 821	11 827
Siirtovelat	43 876	53 917
Yhteensä	191 067	208 324

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	18 339	23 224
Vuosialennukset asiakkaille	13 317	13 824
Tuloverovelka	1 261	3 363
Jaksotetut hyödyke- ja valuuttajohdannaiset	2 014	3 635
Muut	8 945	9 872
Yhteensä	43 876	53 917

15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Omasta puolesta annetut vakuudet	1 936	15
----------------------------------	-------	----

Muut vastuut

Eläkelainavastuut	152	144
Kahvikoneisiin liittyvät vastuut	400	437
Muut	0	29
Yhteensä	551	611

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	15 976	16 699
Myöhemmin maksettavat	92 784	114 830
Yhteensä	108 760	131 529

Vuokravastuu Vuosaaren kahvipaahdimosta: Vuonna 2009 allekirjoitettu vuokrasopimus on tehty 25 vuodeksi optiolla jatkaa vuokra-aikaa 15 vuodella. Vuokra on noin 4,3 miljoonaa euroa vuodessa.

1 000 euroa

2017

2016

1 000 euroa

2017

2016

Johdannaisopimukset

Konsernin kassavirta koostuu pääosin eurosta, Ruotsin kruunusta, Yhdysvaltojen dollarista, Englannin punnasta, Venäjän ruplasta ja Norjan kruunusta. Konserni on alttiina transaktioriskille, joka syntyy eri valuutoissa olevien tulojen ja menojen rahavirroista. Konserniyhtiöt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvän transaktioriskin seuraamisesta ja suojaamisesta konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Merkittävin osa transaktioriskeistä syntyy USD-määraisten raaka-aineiden ostoista. Konserni on suojautunut merkittävilta transaktioriskeiltä käyttämällä valuutanvaihtosopimuksia ja optioita.

Konserni on myös alttiina raaka-aineiden hinnan vaihteluille. Kahvin markkinahinnan vaihtelulta suojaudutaan käyttämällä kahvifutuuereita ja -optioita.

Käypä arvo

Hyödykejohdannaiset

Suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset	47	3 469
Suojauslaskennan ulkopuolella	36	0

Valuuttajohdannaiset

Suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset	0	1 336
Suojauslaskennan ulkopuolella	-474	569

Nimellisarvo

Hyödykejohdannaiset

Suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset	23 463	31 785
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 954	0

Valuuttajohdannaiset

Suojauslaskennan alaiset rahavirran suojaukset	0	114 365
Suojauslaskennan ulkopuolella	165 569	52 054

Johdannaisinstrumenttien käypä arvo vastaa johdannais-sopimusten nettonykyarvoa tilinpäätöspäivänä. Hyödykejohdannaisien käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Valuuttajohdannaisien käypä arvo perustuu arvonnäytysmalleihin, joiden syöttötiedot ovat havainnoitavissa suoraan. Nimellisarvo vastaa alla olevan kohde-etuuden bruttonimellisarvoa.

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset

Kertyneistä tappioista	0	275
Sisäisistä katteista	122	52
Jaksotuseroista	1 639	3 066
Yhteensä	1 762	3 392

Laskennalliset verovelat

Tilinpäätössiirroista	4 275	5 236
Jaksotuseroista	4 747	5 818
Arvonkorotuksista	624	743
Yhteensä	9 646	11 798

17. Rahoituslaskelma

Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suorite-perusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla rahoituslaskelmassa.

Poistot	44 409	48 553
Kurssierojen eliminointi	-263	771
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	3 710	-1 486
Käyttöomaisuuden myynnistä aiheutuneet voitot ja tappiot	-4 529	-5 599
Käyttöomaisuuden arvonalennukset	245	524
Osinkotuotot	-137	-166
Korkotuotot	-4 933	-3 798
Muut rahoituserät	4 671	3 523
Muut tuotot ja kulut	-5 890	2 901
Yhteensä	37 281	45 223

Nettokäyttöpääoman muutos

Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-6 216	-3 446
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	6 293	-22 006
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	-11 560	42 504
Yhteensä	-11 482	17 052

18. Osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet ja -osuudet

		Kirjanpitoarvo 1 000 euroa	
Tytäryhtiö	Konsernin omistuosuus %	Emoyhtiön omistus	Tytäryhtiön omistus
Kotimaiset			
Euroleasing Oy	100,0	878	
Gold&Green Foods Oy	51,3		7 384
Oy Gustav Paulig Ab	100,0		7 144
Oy Robert Paulig Roastery Ab	100,0		1 950
Santa Maria Finland Oy	100,0		63
Yhteensä		878	16 541
Ulkomaiset			
AS Paulig Baltic, Viro	100,0		1 470
AS Santa Maria, Viro	100,0		24
Bruce Foods Europe B.V., Hollanti	100,0		2 997
Färska Örter på Neogatan AB, Ruotsi	99,7		1 005
Mode Cold Brew AB, Ruotsi	51,0		770
Nordfalks AB, Ruotsi	100,0		10
NV Snack Food Poco Loco, Belgia	100,0		129 683
OOO Paulig RUS, Venäjä	100,0		20 432
Paulig Coffee A/S, Tanska	100,0	8 002	
Paulig Coffee Estonia AS, Viro	100,0		2 187
Paulig Coffee Latvia SIA, Latvia	100,0		0
Paulig Coffee Lietuva UAB, Liettua	100,0		568
Paulig Coffee Norway AS, Norja	100,0		1 375
Paulig Coffee Sweden AB, Ruotsi	100,0		5 246
Poco Loco France SARL, Ranska	100,0		11
Risenta AB, Ruotsi	100,0		37 209
Risenta Norway AS, Norja	100,0		5
Saffron Holding A/S, Tanska	100,0	303 825	
Santa Maria A/S, Tanska	100,0		1 350
Santa Maria AB, Ruotsi	100,0		202 955
Santa Maria B.V., Hollanti	100,0		0
Santa Maria Norge AS, Norja	100,0		62
Santa Maria NV, Belgia	100,0		205
Santa Maria UK Ltd, Iso-Britannia	100,0		21 272
Sauerklee A/S, Tanska	100,0		2 017
Snack Food Poco Loco UK Ltd, Iso-Britannia	100,0		17
Taljegården Fastighets AB, Ruotsi	100,0		374
Yhteensä		311 827	431 244
Osakkuusyhtiöosakkeet			150 305
Muut osakkeet ja osuudet		1 441	212
Osakkeet ja osuudet yhteensä		314 146	598 302

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoinen oma pääoma on tilinpäätöksen 31.12.2017 mukaan 190 692 336,23 euroa, josta käyttämättömät voittovarot aikaisemmilta vuosilta 171 768 872,13 euroa, sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 4 050 000,00 euroa ja tilikauden tulos 14 873 464,10 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 32,00 euroa osaketta kohden 502 765 osakkeelle, yhteensä 16 088 480,00 euroa. Emo-

yhtiön jakokelpoiseksi omaksi pääomaksi jää siten 174 603 856,23 euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä 22. päivänä maaliskuuta 2018



Mikael Aru
hallituksen puheenjohtaja



Robin Hallberg



Christian Köhler



Eduard Paulig



Harri Pulli



Jon Sundén



Sanna Suvanto-Harsaee



Tina Andersson
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus Paulig Oy:n yhtiökokoukselle (Käännös alkuperäiseen ruotsinkieliseen versioon)

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Paulig Oy:n (y-tunnus 0112563-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että tilinlaskennan virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme

siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan olut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonemme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 22. maaliskuuta 2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö
Bengt Nyholm
KHT

Hallitus



Mikael Aru
s. 1953
KTK
Hallituksen jäsen
vuodesta 2013
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2014



Joachim Borgström
s. 1971
Hallituksen
tarkkailijajäsen
vuodesta 2016



Robin Hallberg
s. 1974
Tradenomi
Hallituksen jäsen
vuodesta 2017



Berndt Heikel
s. 1952
OTK, VT
Hallituksen sihteeri
vuodesta 1983



Christian Köhler
s. 1958
DI, KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2009



Eduard Paulig
s. 1962
VTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2016



Harri Pulli
s. 1960
Diplomiekonomi
Hallituksen jäsen
vuodesta 2015



Jon Sundén
s. 1971
MMM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2014



Sanna Suvanto-Harsaae
s. 1966
KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2008

Johtoryhmä



Tina Andersson
s. 1969
Vt. konsernijohtaja ja TJ
1. syyskuuta 2017 lähtien
Johtaja, Strategia & Kasvu
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2016



Mats Danielsson
s. 1969
Talousjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010



Peter Denolf
s. 1970
Divisioonajohtaja ja TJ
Snack Food
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2011



Niklas Lindholm
s. 1968
Henkilöstöjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2008



Elisa Markula
s. 1966
Divisioonajohtaja ja TJ
Kahvi
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2009



Henrik Samuelson
s. 1971
Divisioonajohtaja ja TJ
Maailman Ruoka & Mausteet
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2014



Niklas Truedsson
s. 1972
Divisioonajohtaja ja TJ
Naturally Healthy Food
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2015



Sarah Tähkälä
s. 1969
Lakiasiaintohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010

Määritelmät

Liikevoitto %	Liikevoitto	x 100
	Liikevaihto	
Oman pääoman tuotto %	Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta	x 100
	Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)	
Omavaraisuusaste %	Oma pääoma + vähemmistöosuus	x 100
	Taseen loppusumma – saadut ennakot	
Nettovelka	Korolliset lainat – rahat ja pankkisaamiset	
Gearing %	Korolliset lainat + saadut ennakot – rahat ja pankkisaamiset	x 100
	Oma pääoma + vähemmistöosuus	

Yhteystiedot

Paulig Oy
Viestintä
puhelin (09) 319 81
communications@paulig.com
www.pauligroup.com



*We make
natural
food more
colourful*



Risenta



The Nordic challenger loved and valued for reshaping the world of pure taste experiences.

Visionemme 2030

