



Årsberättelse 2017

Exploring Great Taste

Inom Paulig-koncernen handlar allt vi gör om att utforska goda smaker. Det är vårt löfte och kärnan i vår identitet.



Innehåll

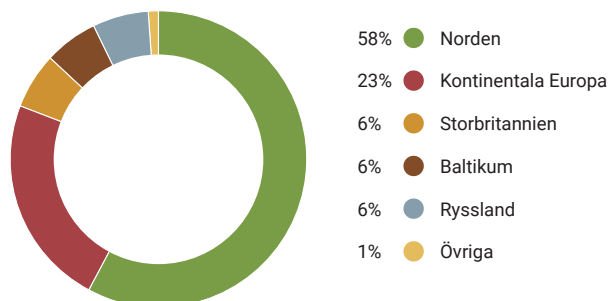
- 4 Paulig-koncernen i korthet
- 6 Koncernchefens hälsning
- 9 En värld av smaker
- 12 Bolagsstyrning
- 15 Styrelsens verksamhetsberättelse
- 19 Koncernens resultaträkning
- 20 Koncernens balansräkning
- 22 Koncernens kassaflödesanalys
- 23 Redovisningsprinciper
- 25 Noter till bokslutet
- 30 Styrelsens förslag till bolagsstämman
- 31 Revisionsberättelse
- 32 Styrelse
- 33 Ledningsgrupp
- 34 Definitioner
- 34 Kontaktuppgifter

Paulig-koncernen i korthet

Ett familjeägt bolag grundat av Gustav Paulig



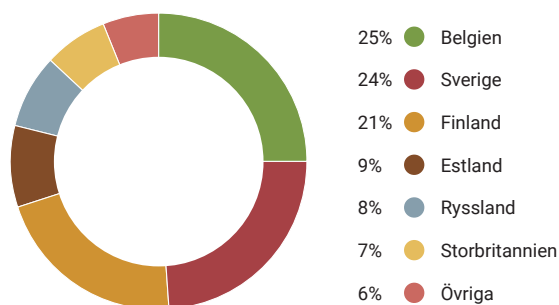
Omsättning per marknadsområde



Värderingar



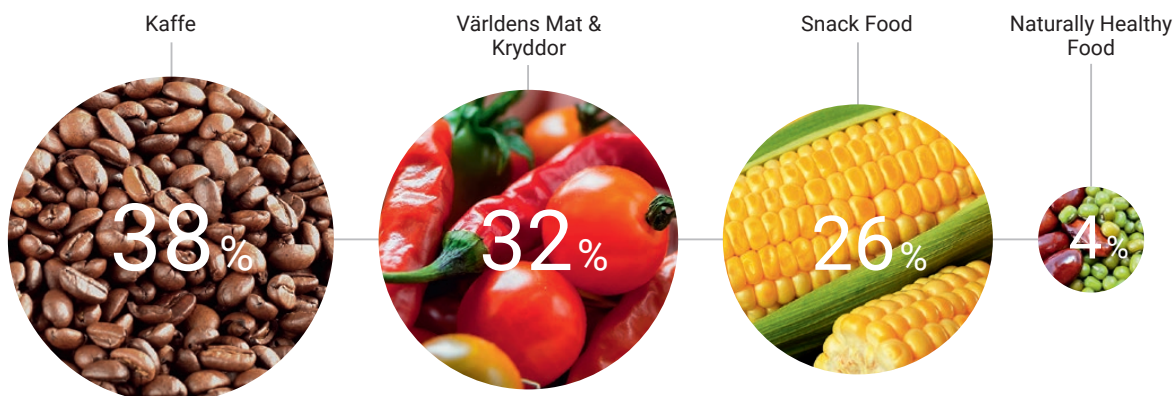
Antal anställda per land



Mission

Exploring Great Taste

Omsättning per division



Varumärken



GOLD&GREEN®
OF HELSINKI



Omsättning

929 MEUR

Rörelsevinst

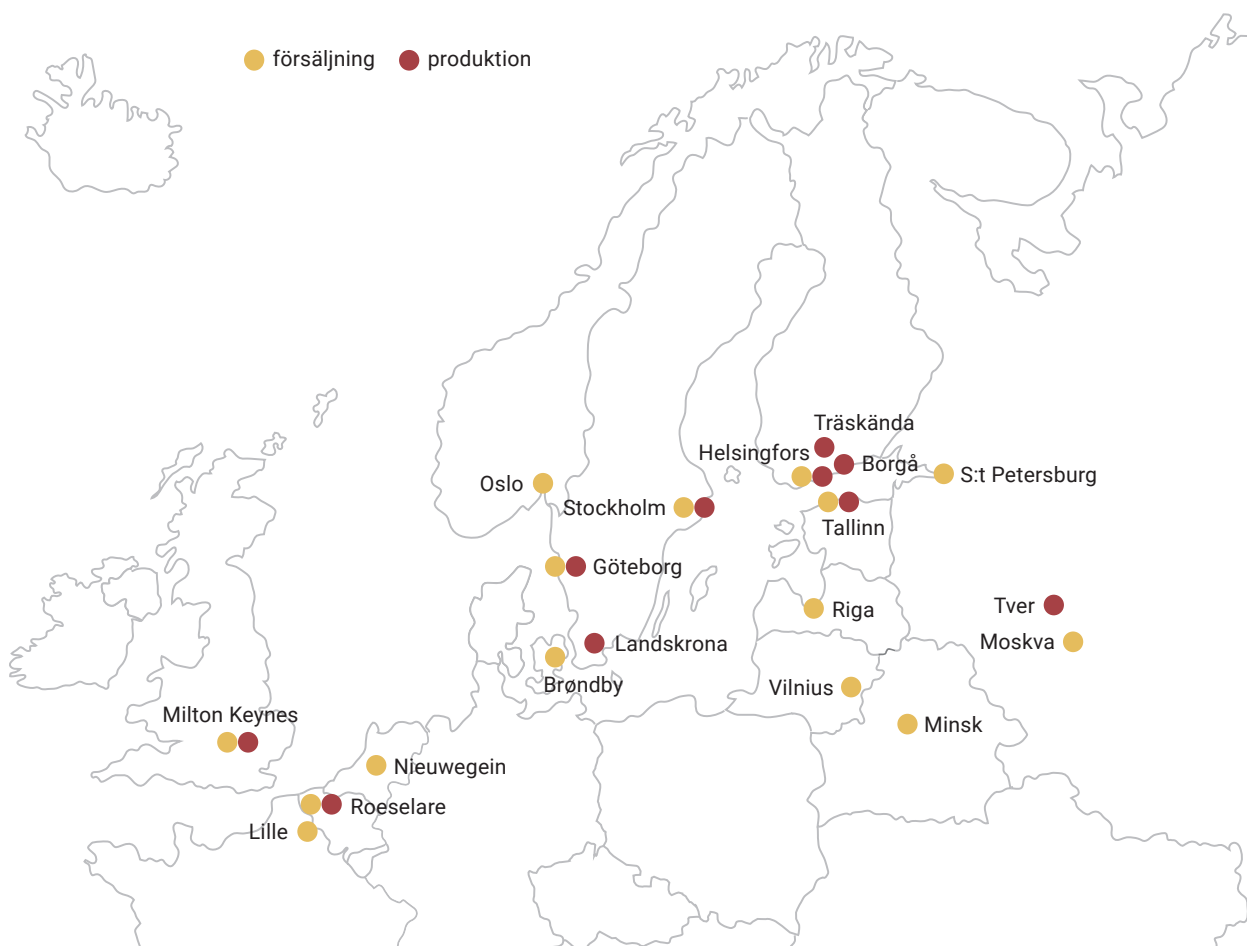
62,3 MEUR

Personal

2042



Verksamhet i 13 länder



Koncernchefen har ordet

Jag ser tillbaka på ett händelserikt och intressant år. Finland, där Paulig grundades för 142 år sedan, firade 100 år av självständighet. År 1917 såg världen annorlunda ut än idag, men redan då präglades Paulig av en stark framåtanda och pionjärskap. Företaget leddes av Bertha Paulig, som kan anses vara en av föregångarna för kvinnliga företagsledare i Norden. Idag är vi ett familjeägt företag, som önskar vara en aktiv aktör i utvecklingen av livsmedelsbranschens framtid.

År 2017 ökade omsättningen 1,3 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet blev något under målsättningen, vilket främst beror på satsningar i framtida tillväxt inom Naturally Healthy Food-divisionen.



Paulig-koncernens verksamhet var under året indelad i fyra divisioner: Kaffe, Världens Mat & Kryddor, Snack Food samt Naturally Healthy Food. Koncernen har verksamhet på 13 marknader i Norden, Baltikum och Ryssland med närliggande områden samt i Centraleuropa och Storbritannien. Produkterna säljs i över 60 länder. I koncernen ingår välkända varumärken som Paulig, Santa Maria, Risenta och Gold&Green samt Poco Loco.

Idag sker 58 procent av Paulig-koncernens försäljning i de nordiska länderna och 42 procent på koncernens övriga marknader. Koncernens omsättning uppgick 928,9 miljoner euro (916,9). Omsättningen för Snack Food-divisionen ökade med 3,9 procent och för Kaffe-divisionen med 2 procent.

Rörelseresultatet var 62,3 miljoner euro (76,9), vilket är något under målsättningen. Trots en utmanande affärsomgivning uppnådde de tre största divisionerna sina resultatmål. Naturally Healthy Food-divisionens resultat belastades av betydande marknadssatsningar samt extra kostnader för uppskalning av Gold&Green Food Oy:s produktionsverksamhet samt produktutveckling av nya produkter.

Förändringar i koncernens struktur

I december fattades beslutet att slå samman Kaffe- och Världens Mat & Kryddor-divisionernas ryska verksamheter till en Paulig Russia-organisation. Under 2017 ökade Kaffe-verksamhetens försäljningsvolym med 8 procent på den ryska marknaden och Paulig är ett av de ledande varumärkena inom kaffesegmentet i St. Petersburg och Moskva. Genom det nya organisationsuppbygget strävar vi efter att skapa förutsättningar att också stärka Santa Maria-varumärkets position på denna tillväxtmarknad.

I mitten av december förvärvade Pauligs Kaffe-division 51 procent av aktierna i det svenska start-up kaffeföretaget Mode Cold Brew. Genom investeringen förstärker Paulig sin ställning i Sverige och utökar sitt produktsortiment med en unik kallbryggd

*Du finner Paulig-koncernens
Hållbarhetsrapport 2017
på vår hemsida
www.pauliggroup.com* >



kaffedryck. Mode Cold Brew innehåller varken socker eller tillsatser. Produkten säljs idag främst i Sverige. Paulig fungerar som distributör för Mode Cold Brew i Finland och Baltikum. Kallbryggt kaffe har en enorm tillväxt på marknaderna i USA och Asien. Det senaste året har försäljningen på dessa marknader mer än fördubblats och kallbryggt kaffe hör idag till ett av de snabbast växande dryckessegmenten. Partnerskap av det här slaget ger Paulig en möjlighet att växa och snabbt lansera nya produkter på en allt mer internationell marknad.

Ny innovationsplattform för framtida expansion

Förändringstakten i samhället ökar exponentiellt. Den fjärde industriella revolutionen kommer att öppna nya dörrar för teknologin. Den digitala utvecklingen innebär ett klart skifte i hela samhället, med många möjligheter, men också allt större krav på ansvar. Vi ser att klimatfrågan är kanske ändå den viktigaste av alla frågor i denna pågående förändring. I augusti i år hade vi redan använt upp årets naturresurser – och varje år kommer den här gränsen emot oss en vecka tidigare. Det här är ett faktum, som kräver att alla parter på den globala arenan tar sitt ansvar. Vi berättar om vårt hållbarhetsarbete i vår Hållbarhetsrapport, som publiceras samtidigt med denna rapport på koncernens hemsida.

Under det gångna året lanserade vi vår Vision 2030. Den handlar om att vara en aktiv aktör i utvecklingen av livsmedelsbranschens framtid och om att forma nya smakupplevelser.

Drivna av vår vision inledde vi arbetet med att grunda en innovationsinkubator för radikal innovation och framtida tillväxt. Jag är stolt över att det här arbetet har lett till att vi våren 2018 kunde presentera PINC – Pauligs inkubator, inom vilken vi kommer att jobba med framtidsinnovationer kring frågor som berör smak, hälsa, hållbarhet och upplevelser.

Ny VD och koncernchef i juni

Jag inledde den här översikten med att konstatera att året var händelserikt och intressant. Här vill jag tacka alla medarbetare inom koncernen, som med stort engagemang jobbar för att utveckla företaget och vårt erbjudande med konsumenten i fokus.

Året har varit speciellt händelserikt också för mig personligen. I september utnämndes jag till tf. koncernchef då Jaana Tuominen lämnade bolaget. Jag vill tacka henne för hennes viktiga insatser för koncernens utveckling.

Jag ser nu fram emot att återgå till min roll som ansvarig för koncernens strategi- och affärsutveckling. Jag vill därmed hälsa vår nya VD och koncernchef, Rolf Ladau, varmt välkommen till Paulig från och med den första juni.

Avslutningsvis vill jag tacka alla våra samarbetspartners för ett gott samarbete under 2017.

Helsingfors mars 2018

Tina Andersson
Tf. koncernchef
Paulig-koncernen



We create
meaningful
Coffee
Moments



En värld av smaker

Paulig-koncernens verksamhet var under året indelad i fyra divisioner – Kaffe, Världens Mat & Kryddor, Snack Food och Naturally Healthy Food.



Kaffe

Verksamheten inom Kaffe-divisionen gav goda resultat under 2017. Omsättningen uppgick till 352,5 miljoner euro (342,2). Ökningen av omsättningen beror främst på den goda utvecklingen i Ryssland och Baltikum jämfört med 2016. Divisionens totala försäljningsvolym minskade något jämfört med föregående år på grund av mindre försäljning inom detaljhandeln i Finland. Totalt 590 anställda arbetade inom Kaffe-divisionen.

Under året lanserades flera framgångsrika nya produkter i Finland och de mest populära var Café Barcelona i City Coffee-serien, Mundo Reilusti Tumma, Presidentti Origin Blend Indonesia och Frezza Mint. Paulig är det ledande kaffemärket i Finland, Estland och Litauen och nummer tre i Lettland.

I Ryssland ökade försäljningsvolymen med 8 procent jämfört med föregående år. Under 2017 lanserade Paulig City Coffee-serien som en ny produktkategori på marknaden och lanseringen togs väl emot. Paulig är idag ett av de ledande kaffemärkena i både Moskva och St Petersburg inom segmentet för rostat kaffe.

Paulig Professionals försäljning till foodservice- och officesektorerna låg på samma nivå som under föregående år. I Finland steg koncept som Premium Office och Cold Brew fram som en viktig del av kaffekulturen samt vid större evenemang. I Sverige lanserade Paulig ett nytt och unikt kaffekoncept som heter This Cup Counts.

Under 2017 lanserade Paulig en mobilapp och en ny webbplats för passionerade kaffeentusiaster. Paulig Barista Institutes nya internationella kaffewebsite Baristainstitute.com är hemmet för alla kaffetrender och mötesplatsen för riktiga stjärnbaris-

tas, nybörjare och alla däremellan. I Finland lanserade Pauligs Paula nya stilar och hade en mycket livlig diskussion i olika sociala medier och via olika influencers. Paulig Kulma firade sin ettåriga födelsedag och kaffehuset i hjärtat av Helsingfors har blivit en mycket populär samlingsplats för kaffeälskare.

Pauligs Kaffe-division har som mål en ljus framtid för kaffe, så att kaffe fortsätter att vara en källa till försörjning och njutning för kommande generationer. Paulig har arbetat systematiskt genom åren för att säkerställa ansvarsfulla inköp av kaffe. Divisionen har åtagit sig följande: I slutet av 2018 kommer allt Paulig-kaffe från hållbara källor. Det här innebär att Paulig använder certifierat kaffe i sina produkter, såsom Fair Trade, UTZ Certified, Rainforest Alliance och ekologiskt kaffe kombinerat med dessa certifikat. Dessutom köper Paulig kaffe från ursprungsländer genom noggrant utvalda partnerskapsprogram. Vårt hållbarhetsarbete beskrivs mer ingående i koncernens hållbarhetsredovisning.

Fakta om divisionen

Divisionschef: Elisa Markula
Omsättning 2017: 352,5 miljoner euro
Antal anställda 31.12.2017: 590
Master Brands: Paulig och Mode Cold Brew
Rosterier: Helsingfors och Borgå, Finland samt Tver, Ryssland



Världens Mat & Kryddor

År 2017 var omsättningen för Världens Mat & Kryddor-divisionen 310,1 miljoner euro (309,4). Totalt 627 anställda arbetade inom divisionen i 14 länder. De största marknaderna utgörs av Norden, Baltikum, Storbritannien och Benelux-länderna. Världens Mat & Kryddor-divisionen har flera produktkategorier under varumärket Santa Maria: Tex Mex, Asia, India, Kryddor och BBQ.

Santa Maria är ett varumärke med hög kännedom på de flesta av våra marknader. I början av 2017 lanserades en helt ny kategori: Street Food, som fick ett gott mottagande på den största marknaden Sverige. Under året introducerades även nya kryddor på tub, vilket är ett nytt segment i kryddkategorin. Nyheterna bestod av fem pastar på tub: Vitlök, Ingefära, Oregano, Dill och Herbes de Provence. I början av 2018 utökades produktfamiljen med smakerna Basilika och Chili. Under 2017 relanserades även Santa Marias hela kryddsoriment inom foodservice.

Försäljningen utvecklades väl i Finland, Norge och i Benelux-länderna. I Sverige växte försäljningen och marknadsandelen ökade inom Tex Mex-kategorin, men den totala kategorins utveckling var något lägre än föregående år. I Baltikum var försäljningen något under föregående år. Konkurrenten i Storbritannien är fortsatt hård och försäljningen minskade jämfört med föregående år, trots ett gott mottagande av det Latinamerikanska konceptet, som har utvecklats specifikt för marknaden. Divisionens exportmarknader, där försäljningen sker via försäljningsagenter, utvecklades väl.

Under året invigdes divisionens nya distributionscenter i Kungsbacka med plats för 30 000 pallar. Det sex fotbollsplaner stora lagret förser hela norra Europa med Santa Maria-produkter.

I mitten av september tog Henrik Samuelson över rodret som divisionschef. Innan dess jobbade han som kommersiell direktör för divisionen.

I början av 2018 informerades om intentionen att samla varumärkena Santa Maria, Risenta och Gold&Green i en ny division: Paulig Foods. Målsättningen är att skapa en stark plattform, med goda förutsättningar för lönsam tillväxt och internationell expansion.

Fakta om divisionen

Divisionschef: Henrik Samuelson
Omsättning 2017: 310,1 miljoner euro
Antal anställda 31.12.2017: 627
Master Brand: Santa Maria
Produktion: Mölndal och Landskrona, Sverige samt Saue, Estland



Snack Food

Snack Food-divisionen utvecklades väl under 2017 och omsättningen blev totalt 257,0 miljoner euro (247,4). Divisionen producerar tortillas, tacochips, tacoskal, såser, dippar och måltidskit för kundernas egna varumärken med över 700 kunder i mer än 60 länder. De viktigaste marknadsområdena är Frankrike, Tyskland, Storbritannien och Norden. Under 2017 har divisionen fortsatt att framgångsrikt utveckla sitt grundläggande urval och förenkla det övergripande utbudet av snacks och Tex Mex-produkter.

I början av 2017 installerades en ny tortillaproduktionslinje för att möta den växande efterfrågan på tortillas. För att fullt ut engagera sig i de organiska produkternas potential återupplivades det organiska sortimentet under mitten av 2017. I september skedde en framgångsrik implementering av ett nytt ERP-system. Detta nya ERP-systemet kommer att möjliggöra effektivisering av verksamhetsflödena. Under året utvecklades byggandet av det nya lagret – vilket startade i augusti 2016 – enligt plan, testfasen slutfördes framgångsrikt och man förberedde sig för start i januari 2018. Det nya helautomatiska lagret ligger mittemot Roeselare-kontoret och fabriken. En bro på 100 meter kopplar ihop de två platserna. De automatiska transportlederna i denna bro, lagret och produktionshallarna tar råmaterial från lagret till produktionslinjerna och slutliga produkter från produktionen till lagret. Detta kommer att spara cirka 25 000 lastbilar varje år och därmed minska de årliga koldioxidutsläppen med 365 ton.

I linje med expansionen av verksamheten har divisionen också fortsatt att fokusera på utvecklingen av sin arbetsgivarimage. Under året anställdes 68 nya anställda för befintliga och nya roller. Vid årsskiftet arbetade totalt 618 anställda inom divisionen. En trygg arbetsmiljö är central för divisionens tillväxt och fokus på säkerhet har varit ett prioriterat område under hela året.

Fakta om divisionen

Divisionschef: Peter Denolf
Omsättning 2017: 257,0 miljoner euro
Antal anställda 31.12.2017: 618
Tillverkar handelns egna varumärken (EMV)
Produktion: Roeselare, Belgien och Milton Keynes, Storbritannien



Naturally Healthy Food

Omsättningen år 2017 uppgick till 37,3 miljoner euro (38,1). Antalet anställda i divisionen var 117. I divisionen ingår varumärkena Risenta och Gold&Green. Risenta är marknadsledande inom naturligt hälsosamma livsmedel i Sverige. I sortimentet ingår frön, kärnor, müsli och granola, specialmjöl, flingor och gryn, ris, bönor och linser, mellanmålsprodukter samt bönepasta, torkad frukt och nöter. Förutom i Sverige säljs produkterna även i Finland och Norge.

Under året lanserades bland annat Risenta linskakor som till sin form liknar riskakor, men som är baserade på linsmjöl, majs-mjöl, potatismjöl, majs-korn och ärtprotein. Produkterna som lanserades var Havssalt, Tomat & Paprika och Dill & Gräslök – alla med naturliga kryddor, utan tillsatser och helt glutenfria.

Risenta utsågs till vinnare av Axfoods pris Garant Ekostjärna 2017, som strävar efter att öka försäljningen av ekologisk mat. "Risenta är nytänkande och i tiden", konstaterade juryn i sitt utlåtande.

Intresset för god och hälsosam mat är en av de snabbast växande konsumenttrenderna och Paulig köpte år 2016 51 procent av aktierna i Gold&Green Foods Oy. Gold&Green Pulled Oats® är en vegansk proteinprodukt gjord på nordisk havre och baljväxter tänkt att användas som ett alternativt protein vid matlagning. Tack vare god smak, högt proteininnehåll och minimal miljöpåverkan har produkten på kort tid blivit välkänd i Finland. Gold&Green Pulled Oats® Pure valdes till årets livsmedel 2017 av finländarna.

Under året skalades produktionskapaciteten upp i fabriken i Träskända i Finland och nya produktvarianter lanserades på marknaden.

Efter sommaren lanserades Pulled Oats® även i Sverige. Samtidigt inleddes byggandet av en Gold&Green Pulled Oats®-fabrik i Mölndal, Sverige. Fabriken väntas stå färdig till sommaren 2018 och den skall leverera produkter till den svenska marknaden, samt i ett senare skede även till andra europeiska länder.

I början av 2018 informerades om intentionen att samla varumärkena Santa Maria, Risenta och Gold&Green i en ny division: Paulig Foods. Målsättningen är att skapa en stark plattform, med goda förutsättningar för lönsam tillväxt och internationell expansion.

Fakta om divisionen

Divisionschef: Niklas Truedsson
Omsättning 2017: 37,3 miljoner euro
Antal anställda 31.12.2017: 117
Master Brands: Risenta och Gold&Green
Produktion: Rotebro (Stockholm), Sverige och Träskända, Finland

Bolagsstyrning

Paulig Ab, koncernens moderbolag, är ett finländskt, familjeägt aktiebolag som lyder under finsk lagstiftning. Bolagsstyrningen bygger på bolagsordningen, aktiebolagslagen, tillämpliga regler och normer, etiska principer samt andra instruktioner och policyn. Därtill applicerar Paulig-koncernen också i tillämpliga delar de rekommendationer som fastställts för börsbolag och familjebolag.

Bolagsstämman

Paulig-koncernens högsta beslutsfattande organ är bolagsstämman för moderbolaget. Bolagsstämman behandlar ärenden enligt gällande lag och bolagsordning så som fastställande av bokslut, utdelning av dividend, val av styrelse och revisor samt deras kompensationer.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och uppgifter

Enligt Paulig Ab:s bolagsordning väljs minst fyra och högst åtta personer årligen vid den ordinarie bolagsstämman till medlemmar av styrelsen. I enlighet med aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för bolagets förvaltning och en ändamålsenlig organisering av verksamheten. Styrelsen ansvarar också över att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen organiseras på ett ändamålsenligt sätt. Till uppgifterna hör även att godkänna koncernens strategi och den årliga verksamhetsplanen samt att besluta om förvärv och strategiska investeringar. Styrelsen har tillsyn över koncernens resultatutveckling och finansiella ställning.

Styrelsen väljer därtill verkställande direktör och koncernchef samt godkänner val av medlemmar till koncernledningen. Styrelsen beslutar om koncernledningens löner och kompensationer. Styrelsen utvärderar regelbundet sin egen verksamhet samt samarbetet med ledningen.

Mötesordning

Styrelsen sammanträdde under år 2017 sju gånger. Bokslutet behandlas av styrelsen under mars, koncernens strategi fastställs i juni och följande års verksamhetsplan samt ekonomiska planer fastställs i december.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Ordförandens uppgift är att leda det aktiva styrelsearbetet, sammankalla styrelsen samt förbereda styrelsemötena tillsammans med verkställande direktören. Styrelsens ordförande är verkställande direktörens diskussionspartner och håller sig aktivt underrättad om

händelserna i bolaget och i verksamhetsomgivningen. Ordföranden ansvarar tillsammans med verkställande direktören för att styrelsens möteskallelse, fördragningslista samt nödvändigt material når styrelsens medlemmar enligt överenskommelse före själva mötet.

Styrelsens utskott

Styrelsens medlemmar bestämmer om tillsättande av utskott samt deras medlemmar. Utskotten förbereder frågor som kommer till styrelsen för beslut. Paulig Ab:s styrelse har tillsatt en HR- och kompensationskommitté och en revisionskommitté.

Verkställande direktören och koncernens ledningsgrupp

Paulig Ab:s styrelse utnämner verkställande direktören som samtidigt verkar som koncernchef. Verkställande direktörens uppgift är att sköta bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens instruktioner samt ansvara för att bolagets bokföring sköts på ett ansvarsfullt och lagenligt sätt.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och håller styrelsen informerad om bolagets verksamhetsmiljö samt ekonomiska situation och utveckling.

I koncernens ledningsgrupp ingår koncernens verkställande direktör, som fungerar som ledningsgruppens ordförande, divisionscheferna samt direktörerna för vissa koncernfunktioner. Tillsammans med koncernens ledningsgrupp förbereder och genomför verkställande direktören strategin samt leder den operativa verksamheten. Ledningsgruppen koordinerar även koncernens olika funktioner och säkerställer en effektiv verksamhet på koncernnivå.

Riskhantering

Principerna för Paulig-koncernens övergripande riskhantering har fastställts i en riskhanteringspolicy godkänd av Paulig Ab:s styrelse. Enligt principerna i policyn skall risker identifieras, utvärderas och hanteras på ett systematiskt sätt. Syftet är att uppnå de strategiska och operativa målen och att trygga kontinuiteten i verksamheten.



Revision

Bolagsstämman väljer revisor. Revisorns uppgift är att granska koncernens bokföring och bokslut samt administration. Uppgifterna är definierade i lagstiftningen samt i bestämmelserna om god revisionssed.

Koncernens etiska principer

Paulig-koncernens etiska principer har som målsättning att främja ett ansvarsfullt företagarskap, hållbar utveckling samt att fungera som stöd i de beslut som fattas. De etiska principerna grundar sig på starka, gemensamma värderingar och stöder beslutsfattandet samt samarbetet med olika intressentgrupper.



No More
Boring
Meals



Santa Maria

Styrelsens verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2017

År 2017 uppgick Paulig-koncernens omsättning till 928,9 miljoner euro (916,9), dvs. den ökade med 1,3 procent från föregående år. Koncernens rörelsevinst var 62,3 miljoner euro (76,9), och rörelsevinsten i förhållande till omsättningen var 6,7 procent (8,4). Under året hade Paulig-koncernen i genomsnitt 2 042 anställda (1 903).

Ändringar i koncernstrukturen under räkenskapsperioden

Under år 2017 genomfördes följande ändringar i koncernen:

- Kaffesystem Nordic AB såldes i februari 2017
- Discovery Holdings Ltd avvecklades i april 2017
- Majoritetsandel (51 %) förvärvades i Mode Cold Brew AB i december 2017

Omsättning

År 2017 uppgick Paulig-koncernens omsättning till 928,9 miljoner euro (916,9), dvs. den ökade med 1,3 procent från föregående år. Omsättningstillväxten var 0,9 procent, om man endast tar i beaktande de divisioner som hörde till koncernen under de båda fulla räkenskapsperioderna.

Av Paulig-koncernens omsättning på 928,9 miljoner euro kom 58 procent från de nordiska länderna och 42 procent från andra länder. Av den externa omsättningen genererades 38 procent från Kaffe-divisionen, 32 procent från Världens Mat & Kryddor-divisionen, 26 procent från Snack Food-divisionen och 4 procent från Naturally Healthy Food-divisionen.

Räkenskapsperiodens resultat

Divisionerna Kaffe, Världens Mat & Kryddor samt Snack Food uppnådde sina resultatmål. Resultatet för Naturally Healthy Food-divisionen belastades av stora marknadssatsningar på varumärket Risenta samt tilläggskostnader för startandet av en ny fabrik och utvecklingen av nya produkter för Gold&Green Foods Oy. Intressebolagets (Fuchs Gewürze GmbH & Co) inverkan på koncernresultatet var -3,7 miljoner euro (+1,5), i vilket ingick avskrivningar av goodwill på 5,8 miljoner euro (5,8).

Koncernens rörelsevinst 62,3 miljoner euro (76,9) och rörelsevinstprocenten 6,7 (8,4) stannade en aning under de uppsatta målen. Rörelseresultatet utan intressebolagets inverkan överensstämde dock med målen.

Rörelseresultatet är inte direkt jämförbart med år 2016 då Gold&Green Foods Oy förvärvades.

I koncernens resultat för räkenskapsperioden, 42,2 miljoner euro (55,1), ingår realisationsvinster från försäljningen av fastigheter om 4,3 miljoner euro (5,6) som erhöles från försäljningen av mark på det tidigare rosteriområdet i Nordsjö. Avskrivningarna och värdeminskningarna uppgick till sammanlagt 44,4 miljoner euro (48,6), av vilket 17,3 miljoner euro (21,9) var avskrivningar av goodwill.

Finansiell ställning

Tack vare räkenskapsperiodens goda resultat och de fortsatta åtgärderna i anslutning till förvaltningen av driftskapitalet förblev koncernens finansiella ställning god under hela räkenskapsperioden. Koncernens kassaflöde var positivt under räkenskapsperioden. Affärsverksamhetens nettokassaflöde uppgick till 88,0 miljoner euro (120,7). Vid räkenskapsperiodens slut var koncernens nettoskulder -164,5 miljoner euro (-147,2). Koncernens soliditet förblev god under räkenskapsperioden.

Investeringar

Investeringarna under räkenskapsperioden uppgick till sammanlagt 63,4 miljoner euro (59,3), i vilket förvärv av dotterbolagsaktier ingår. De mest betydande av årets övriga investeringar var kopplade till ökningen av produktionskapacitet och ett nytt lager i Belgien.

Risker

Riskhanteringen inom Paulig-koncernen följer den av Paulig Ab:s styrelse godkända riskhanteringspolicyn enligt vilken risker identifieras och bedöms systematiskt.

I hanteringen av skaderisker följer koncernen den försäkringspolicy som styrelsen godkänt. I enlighet med policyn är man heltäckande försäkrad mot skador för egendom och verksamhet, såsom produktansvarsskador och avbrott i verksamheten.

Koncernens största strategiska och operativa risker förblev de samma under räkenskapsperioden som under tidigare år. De främsta strategiska riskerna var förändringarna i konkurrensläget och konsumentbeteendet på olika marknadsområden. Den största operativa risken gäller råvaror vars tillgänglighet och kvalitet kan variera betydligt. Dessutom kan spekulativ handel med råva-

Omsättning per division (miljoner euro)

	2017	2016	Förändring
Kaffe	350,6	343,8	2,0 %
Världens Mat & Kryddor	310,1	309,4	0,2 %
Snack Food	257,0	247,4	3,9 %
Naturally Healthy Food	37,3	38,1	-2,2 %
Elimineringar	-26,1	-21,7	-
Sammanlagt	928,9	916,9	1,3 %



Nyckeltal som beskriver Paulig-koncernens ekonomiska ställning och resultat

	2017	2016	2015
Omsättning, miljoner euro	928,9	916,9	905,2
Affärsverksamhetens övriga intäkter, miljoner euro	5,2	6,2	5,5
Andel av intressebolagens resultat, miljoner euro	-3,7	1,5	-2,2
Rörelsevinst, miljoner euro	62,3	76,9	63,6
Rörelsevinst, % av omsättningen	6,7	8,4	7,0
Rörelsevinst före avskrivningar, miljoner euro	106,7	125,4	114,6
Räkenskapsperiodens resultat, miljoner euro	42,2	55,1	84,8
Eget kapital, miljoner euro	597,6	580,9	547,2
Det egna kapitalets avkastning, %	7,2	9,8	16,6
Soliditetsgrad, %	74,2	71,6	73,8
Likvida tillgångar, miljoner euro	172,0	154,3	108,6
Räntebärande skulder, miljoner euro	7,5	7,1	6,8
Investeringar, miljoner euro	63,4	59,3	64,7

ror orsaka oväntade förändringar i råvarupriserna. I hanteringen av riskerna i anskaffning av kafferåvaror följer koncernen den policy som godkänts av styrelsen.

I hanteringen av finansieringsrisker följer koncernen den finansieringspolicy som godkänts av styrelsen. Tillräcklig finansiering av verksamheten under de kommande åren har säkerställts med kreditarrangemang även i den nuvarande solida situationen. Finansieringspolicyn omfattar också skyddet mot valuta- och ränterisker. Av dessa risker var valutarisken mot dollarn den största, eftersom en betydande del av råvaruinköpen görs i dollar.

Personal

Koncernens genomsnittliga personalantal ökade med 139 personer från föregående år.

Koncernen hade i genomsnitt 2 042 anställda, största delen av vilka arbetade i Belgien (25 procent), i Sverige (24 procent) och i Finland (20 procent).

Innovation och produktutveckling

År 2016 beslutade man att öka koncernens satsningar på framtida tillväxtpotentialer. I februari 2017 inleddes arbetet för att grunda en innovationsinkubator i koncernen. Arbetet resulterade i en inkubator med namnet PINC. Denna inkubator inledde sin verksamhet i A House i Stockholm våren 2018 och har som uppgift att utveckla s.k. radikala innovation-er kring fyra grundpelare:

smak, välbefinnande, hållbarhet och upplevelser.

Arbetet med innovationer och utveckling pågår även oförändrat i alla divisioner inom Paulig-koncernen. Produktutvecklingen har en viktig roll när det gäller att vårda produktsortimentet och säkerställa tillväxt. Kännedomen av konsumentbeteendet och marknadstrenderna är en förutsättning för en framgångsrik, konsumentorienterad produktutveckling.

Under året introducerade de olika divisionerna flera nya produkter under koncernens olika varumärken. Man fokuserade också på uppdatering av produkter och förbättring av recept.

En viktig faktor i produktutvecklingen förutom smaken, innehållet och koncepten är förpackningarna som måste vara både tidsenliga och profilstarka för att vinna konsumenternas uppskattning.

Hållbarhet

Paulig-koncernens hållbarhetsarbete utgår från koncernens värderingar och etiska riktlinjer. Under året separerades företagsansvar från kommunikationsorganisationen till sin egen funktion, och koncernens hållbarhetsdirektör började sin nya tjänst i maj.

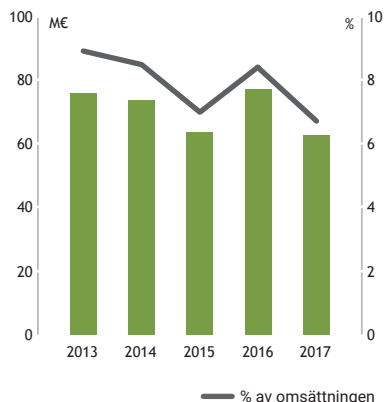
Koncernens hållbarhetsarbete bestäms av tre insatsområden: Att befrämja socialt ansvar, Att ha omsorg om miljön samt Att stöda konsumenternas hälsa och välbefinnande.

Under året inleddes arbetet för att uppdatera koncernens långsiktiga hållbarhetsmål. Arbetet kommer att fortsätta år 2018.

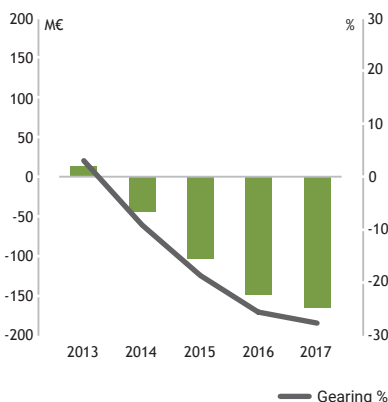
Personalnyckeltal

	2017	2016	2015
Personal i genomsnitt	2 042	1 903	1 890
Löner och arvoden under räkenskapsperioden, miljoner euro	120,1	117,4	112,8

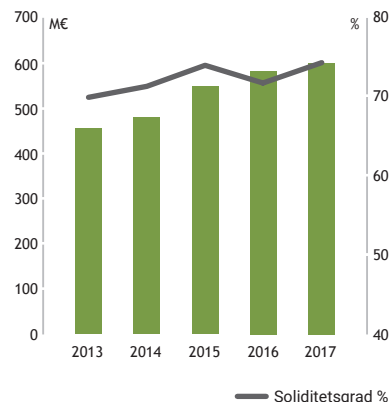
Rörelsevinst



Nettoskuld



Eget kapital



Paulig-koncernen publicerar en separat hållbarhetsrapport i april 2018. Den finns att läsa på adressen >> www.pauliggroupp.com/sv/vart-ansvar/.

Ledning och revisorer

Paulig Ab:s styrelse hade sju ledamöter i slutet av räkenskapsperioden: Mikael Aru (ordförande), Robin Hallberg (från och med april 2017), Christian Köhler, Eduard Paulig, Harri Pulli, Jon Sundén och Sanna Suvanto-Harsaae. Christian Hallberg ingick som styrelseledamot under räkenskapsperioden fram till april 2017.

Bolagets revisor har varit Ernst & Young Ab och huvudansvarige revisor CGR-revisorn Bengt Nyholm.

Bolagets verkställande direktör var Jaana Tuominen fram till slutet av september 2017, varefter Tina Andersson var tillförordnad verkställande direktör.

Joachim Borgström var styrelsens observatör.

Aktier

Bolagets aktiekapital fördelas enligt följande:

	2017	2016
A-aktier	487 765 st.	487 765 st.
B-aktier	15 000 st.	15 000 st.

I bolagsordningen finns aktieslagspecifika begränsningar för rätten till dividender och bolagets medel samt en aktieslagspecifik inlösningsklausul.

Styrelsens förslag om användning av utdelningsbara medel

Koncernens vinst för räkenskapsperioden år 2017 var 42 244 422,08 euro. Enligt bokslutet 31.12.2017 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 190 692 336,23 euro. Styrelsen föreslår att en dividend om 32,00 euro per aktie utbetalas, dvs. sammanlagt 16 088 480,00 euro. Moderbolagets utdelningsbara egna kapital blir därmed 174 603 856,23 euro.

Bolagets ekonomiska situation har inte förändrats väsentligt efter räkenskapsperiodens slut. Likviditeten är god, och enligt styrelsen äventyrar den föreslagna vinstfördelningen inte bolagets likviditet.

Utsikter för innevarande räkenskapsperiod

Omsättningen väntas öka något år 2018 och nettoresultatet bli något sämre än 2017.

Händelser efter räkenskapsperiodens slut

Inga signifikanta händelser har inträffat efter räkenskapsperiodens slut.



*Sharing
more
pleasure*



Koncernens resultaträkning

1 000 euro	Not	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
Omsättning	1	928 939	916 865
Ökning (+), minskning (-) i varulager		2 816	8 140
Övriga rörelseintäkter	2	5 241	6 230
Material och tjänster			
Material och förnödenheter			
Inköp under räkenskapsperioden		-481 075	-499 819
Ökning (+), minskning (-) i lager		-7 561	8 450
Köpta tjänster		-13 912	-14 008
Personalkostnader	3	-120 146	-117 413
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-44 409	-48 553
Övriga rörelsekostnader	5	-203 901	-184 498
Andel av intressebolagens resultat		-3 710	1 486
Rörelseresultat		62 282	76 882
Finansiella intäkter och kostnader	6		
Intäkter från placeringar bland bestående aktiva		137	166
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		4 980	3 932
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		-4 718	-3 714
		400	383
Resultat före skatter och minoritetsandel		62 682	77 266
Inkomstskatter	7	-20 447	-22 240
Minoritetsandel		10	28
Räkenskapsperiodens resultat		42 244	55 054

Koncernens balansräkning

1 000 euro	Not	31.12.2017	31.12.2016
Aktiva			
Bestående aktiva	8		
Immateriella tillgångar			
Immateriella rättigheter		1 851	2 198
Goodwill		71 085	89 821
Övriga utgifter med lång verkningstid		19 660	16 330
		92 596	108 349
Materiella tillgångar			
Mark- och vattenområden		21 288	22 803
Byggnader och konstruktioner		43 213	45 806
Maskiner och inventarier		88 948	89 042
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar		47 462	16 219
		200 912	173 871
Investeringar	9		
Andelar i intressebolag		75 461	102 686
Övriga aktier och andelar		1 653	1 670
Övriga fordringar		3 653	4 244
		80 767	108 600
Bestående aktiva totalt		374 275	390 820
Rörliga aktiva			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter		48 969	56 847
Färdiga produkter och varor		53 554	54 100
		102 523	110 947
Långfristiga fordringar			
Latenta skattefordringar	16	1 762	3 392
		1 762	3 392
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		136 614	126 572
Fordringar hos ägarintresseföretag		154	195
Övriga fordringar		7 518	6 508
Resultatregleringar	10	11 353	18 085
		155 638	151 360
Kassa och bank		171 987	154 300
Rörliga aktiva totalt		431 910	419 999
Totalt		806 186	810 819

Koncernens balansräkning

1 000 euro	Not	31.12.2017	31.12.2016
Passiva			
Eget kapital	11		
Aktiekapital		8 204	8 204
Överkursfond		3 744	3 743
Uppskrivningsfond		161	394
Reservfond		424	328
Fond för inbetalt fritt eget kapital		4 324	4 316
Fond för verkligt värde		1 255	3 667
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder		537 200	505 216
Räkenskapsperiodens resultat		42 244	55 054
Eget kapital totalt		597 555	580 922
Minoritetsandel	12	391	14
Obligatoriska reserveringar	13	16	2 023
Främmande kapital	14		
Långfristigt			
Räntebärande skulder		7 497	7 138
Icke-räntebärande övriga skulder		14	602
Latenta skatteskulder	16	9 646	11 798
		17 157	19 537
Kortfristigt			
Erhållna förskottsbetalningar		91	21
Skulder till leverantörer		134 279	142 559
Övriga skulder		12 821	11 827
Resultatregleringar		43 876	53 917
		191 067	208 324
Främmande kapital totalt		208 224	227 861
Totalt		806 186	810 819

Koncernens kassaflödesanalys

1 000 euro	Not	2017	2016
Kassaflöde från verksamhet			
Resultat efter finansiella poster		62 682	77 266
Återföring av upplupna kostnader och intäkter	17	37 281	45 223
Internt tillförda medel före förändring i nettorörelsekapitalet		99 963	122 489
Förändring i nettorörelsekapitalet	17	-11 482	17 052
Kassaflöde från verksamhet		88 481	139 541
Erhållna dividender		23 515	0
Erhållna räntor		4 974	3 798
Betalda räntor		-5 033	-3 714
Betalda skatter		-23 894	-18 951
Nettokassaflöde från verksamhet (A)		88 042	120 674
Kassaflöde från investeringar			
Investeringar i anläggningstillgångar		-62 632	-51 366
Försäljning av anläggningstillgångar		7 843	6 333
Investeringar i dotterbolagsaktier		-780	-7 918
Försäljning av dotterbolagsaktier		10	0
Utdelning på aktier		137	166
Nettokassaflöde från investeringar (B)		-55 421	-52 786
Kassaflöde från finansiering			
Ökning (+), minskning (-) i långfristiga skulder		582	279
Ökning (-), minskning (+) i långfristiga fordringar		582	-45
Betalda dividender och övrig vinstutdelning		-16 099	-22 373
Nettokassaflöde från finansiering (C)		-14 935	-22 139
Förändring i likvida medel (A+B+C)		17 686	45 749
Likvida medel 1.1		154 300	108 551
Likvida medel 31.12		171 987	154 300

Posterna i kassaflödesanalysen kan inte härledas direkt ur respektive års balansräkning utan tilläggsuppgifter.

Redovisningsprinciper

Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar alla dotterbolag av vilkas rösträtt moderbolaget – antingen direkt eller indirekt – innehar över 50 %. De under året förvärvade bolagen ingår i koncernbokslutet från och med anskaffningstidpunkten, och de under året sålda bolagen har beaktats fram till försäljningstidpunkten.

Koncernens samtliga interna affärstransaktioner, såsom intern vinstutdelning, interna fordringar och skulder samt orealiserade vinster från interna transaktioner har eliminerats. Interna aktieinnehav har eliminerats enligt förvärvsmetoden. Vid elimineringen har såsom eget kapital även beaktats reserveringarna vid anskaffningstidpunkten minskade med den latent skatteskulden.

Av skillnaden mellan anskaffningspriset och det förvärvade egna kapitalet vid anskaffningstidpunkten har till anläggningstillgångarna hänförts den del, varmed anläggningstillgångarnas gängse värde kan anses överstiga deras balansvärde. Den resterande delen har redovisats såsom koncerngoodwill, som avskrivs under den ekonomiska livstiden, dock högst under en period av 10 år. Vid anskaffning av ägoandelar i bolag som är verksamma inom koncernens centrala affärsområden och som är strategiskt viktiga, används 10 år som avskrivningstid. Hur etablerad verksamheten är samt branschens framtida utsikter påverkar bedömningen av avskrivningstiden. Restvärdet på koncerngoodwill prövas årligen med värdeminskningstest.

Minoritetens andel har i resultaträkningen angivits separat som andel av räkenskapsperiodens resultat och i balansräkningen som andel av det egna kapitalet.

Intressebolag

Koncernens andel av intressebolagens resultat, från vilket avdragits avskrivningarna på goodwill som uppstått i samband med anskaffningen, ingår i resultaträkningen. Utdelningar från intressebolag har eliminerats. De orealiserade interna vinster, som uppstått vid affärstransaktioner mellan intressebolag och koncernbolag, har eliminerats i proportion till ägoförhållandena.

Koncernens andel av intressebolagens nettokapitalökning efter förvärvet, med avdrag av de ackumulerande goodwillavskrivningarna, ökar anskaffningsutgiften för intressebolaget och koncernens vinstmedel i koncernbalansräkningen.

Det affärsvärde som uppstått i samband med förvärv av intressebolag, avskrivs under den ekonomiska livslängden, dock högst under en period av 20 år. Vid anskaffning av ägoandelar i intressebolag som stöder koncernens centrala affärsområden och som är strategiskt viktiga, används 20 år som avskrivningstid. Hur etablerad verksamheten är samt branschens framtida utsikter påverkar bedömningen av avskrivningstiden. Restvärdet på goodwill prövas årligen med en värdeminskningstest.

I rörelseresultatet redovisas koncernens andel av till kärnaffärsverksamheten hörande intressebolags resultat.

Poster i utländsk valuta

Valutakursvinster och -förluster från den operativa verksamheten rapporteras som justeringar till försäljning, inköp och investeringar. Valutakursvinster och -förluster från finansieringsverksamhe-

ten rapporteras bland finansiella intäkter och kostnader.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omvandlats till euro enligt bokslutsdagens valutakurser.

I koncernbokslutet omräknas de utländska dotterbolagens resultaträkningar till euro enligt medelkurserna under räkenskapsperioden. Omräkningen av balansräkningens poster görs enligt de valutakurser som Europeiska Centralbanken (ECB) noterar på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppstått vid elimineringen av dotterbolagens egna kapital har tillförts vinstmedlen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har från försäljningsintäkterna avdragits indirekta skatter, rabatter samt kursdifferenser.

Pensionsutgifter

Pensionsskyddet för personalen i koncernens finländska bolag har ombesörjts med pensionsförsäkringar. Pensionsarrangemangen för de utländska dotterbolagen har utformats enligt lokal praxis.

Inkomstskatter

Såsom direkta skatter i resultaträkningen har redovisats skatter för koncernbolagen uträknade på basen av räkenskapsperiodens resultat samt skattekorrigeringar som hänför sig till tidigare räkenskapsperioder.

Latent skatteskuld och skattefordran har uträknats på samtliga periodiseringsskillnader mellan bokföringen och beskattningen med användande av den vid bokslutstidpunkten fastslagna skattesatsen för kommande år.

Den latent skatteskulden har i balansräkningen upptagits i sin helhet, medan den latent skattefordran upptagits på basis av den uppskattade, sannolika skattefordelen. Från uppskrivningar av fastigheternas bokföringsvärden har latent skatteskuld avskilts.

Bestående aktiva och avskrivningar

Anläggningstillgångarna är i balansräkningen redovisade till anskaffningspris minskat med kumulativa avskrivningar enligt plan.

Avskrivningarna uträknas på basis av följande uppskattade brukstider för anläggningstillgångar:

Immateriella rättigheter	3 – 10 år
Goodwill	5 – 10 år
Koncerngoodwill	5 – 10 år
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 – 10 år
Byggnader och konstruktioner	25 år
Maskiner och inventarier	3 – 10 år

På markområden har avskrivningar inte gjorts.

Värdepapper bland anläggningstillgångar och övriga långvariga investeringar har värderats till anskaffningspris eller, om deras gängse värde varaktigt sjunkit, till detta lägre värde.

Uppskrivningar på tomtmark har gjorts i bokslutet 30.4.1985. De härvid upptagna beloppen grundar sig på bedömningar gjorda

av fastighetsvärderare. Motposterna på uppskrivningarna av tomtmark ingår i aktiekapitalet och uppskrivningsfonden. På uppskrivningar görs inte avskrivningar.

Rörliga aktiva

Värdepapper bland finansieringstillgångar har värderats till anskaffningspris eller, om marknadsvärdet understiger anskaffningspriset, till detta lägre värde.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till anskaffningsutgiften, som förutom direkta tillverkningskostnader även inkluderar indirekta anskaffnings- och tillverkningskostnader. Omsättningstillgångarna värderas högst till sitt sannolika överlåtelsepris.

Derivatinstrument

Avtal om derivatinstrument ingås enligt Paulig-koncernens riskhanteringsprinciper för skydd mot värdeförändringar i råvaror, utländska valutor och räntor.

Säkringsredovisning gäller en del av derivaten, som behandlas som kassaflödesäkringar i koncernen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt bokföringslagen 5:2a §. Uppdelningen till derivaten inom och utanför säkringsredovisningen uppges i noterna. Även derivatens nominella värde och verkliga värde uppges i noterna.

De realiserade vinsterna och förlusterna samt förändringarna i derivatens verkliga värden inom säkringsredovisningen bokförs resultatmässigt samtidigt med skyddsobjektet. I övriga fall bokförs de realiserade vinsterna och förlusterna samt förändringarna i valutaderivatens verkliga värden i fonden för verkligt värde.

De realiserade vinsterna och förlusterna samt förändringarna i derivatens verkliga värden utanför säkringsredovisningen bokförs i resultaträkningen.

I balansräkningen bokförs derivatavtalen i andra kortfristiga fordringar och skulder.

Obligatoriska reserveringar

Som obligatoriska reserveringar i balansräkningen redovisas kostnader, som baserar sig på avtal eller annan förbindelse, men som ännu ej realiserats. Förändringen i obligatoriska reserveringarna upptas bland motsvarande kostnadspost i resultaträkningen.

Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositionerna består av avskrivningsdifferenser. Förändringen i latent skatteskuld, som uppstått på grund av förändringar i bokslutsdispositionerna, har i koncernbokslutet redovisats bland skatter för räkenskapsperioden. Bokslutsdispositionerna har i koncernbalansräkningen fördelats mellan skatteskuld och vinstmedel.

Noter till bokslutet

1 000 euro 2017 2016

1. Omsättning

Fördelning av omsättningen per marknadsområde

Nordiska länderna	537 067	540 836
Kontinentala Europa	212 237	199 476
Storbritannien och Irland	60 147	68 310
Baltiska länderna	59 098	57 389
Ryssland	55 320	46 586
Övriga	5 072	4 269
Totalt	928 939	916 865

2. Övriga rörelseintäkter

Vinst vid överlåtelse av anläggningstillgångar	4 852	5 599
Övriga	388	631
Totalt	5 241	6 230

3. Noter beträffande personalen och medlemmar av förvaltningsorgan

Personalkostnader

Löner och arvoden till verkställande direktörerna och styrelsemedlemmarna	931	905
Övriga löner	88 219	87 041
Pensionskostnader	9 537	8 451
Övriga lönebikostnader	21 460	21 016
Totalt	120 146	117 413

Löner och arvoden till verkställande direktörerna	582	557
Löner och arvoden till styrelsemedlemmarna	349	349

Jämförelsesiffror per 2016 har omgrupperats för att motsvara
grupperingen per 2017.

Genomsnittliga antalet anställda

Nordiska länderna	969	920
Centraleuropa	525	454
Storbritannien och Irland	133	131
Baltiska länderna	251	243
Ryssland	164	155
Totalt	2 042	1 903

Anställda i intressebolag	3 104	2 911
---------------------------	-------	-------

1 000 euro 2017 2016

4. Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar av materiella tillgångar	23 069	23 942
Avskrivningar av immateriella tillgångar	21 339	24 611
Totalt	44 409	48 553

5. Arvoden till revisorerna

Ernst & Young		
Revisionsarvoden	439	416
Intyg och utlåtande	23	12
Skatterådgivning	18	21
Övriga arvoden	19	113
Övriga		
Revisionsarvoden	0	1
Skatterådgivning	24	32
Övriga arvoden	111	444
Totalt	633	1 038

6. Finansiella intäkter och kostnader

Dividendintäkter	137	166
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	4 980	3 932
Posten ränteintäkter och övriga finansiella intäkter inkluderar kursvinster	0	47
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	4 718	3 714
Posten räntekostnader och övriga finansiella kostnader inkluderar kursförluster	-469	0

7. Inkomstskatter

Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-20 975	-20 992
Förändring i latent skatteskuld och skattefordran	528	-1 248
Totalt	-20 447	-22 240

8. Bestående aktiva

Immateriella rättigheter

Anskaffningsutgift 1.1	36 264	35 946
Omräkningsdifferens	-552	-643
Ökningar	406	977
Minskningar	0	-16
Överföringar mellan posterna	9	0
Anskaffningsutgift 31.12	36 127	36 264

1 000 euro	2017	2016
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-34 066	-33 573
Omräkningsdifferens	551	642
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-754	-1 151
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	0	16
Överföringar mellan posterna	-7	0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-34 277	-34 066
Bokföringsvärde 31.12	1 851	2 198

Goodwill

Anskaffningsutgift 1.1	291 615	296 153
Korrigerig till ingående balans	0	78
Omräkningsdifferens	-6 838	-12 218
Ökningar	373	7 602
Anskaffningsutgift 31.12	285 150	291 615
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-201 794	-188 418
Korrigerig till ingående balans	0	-78
Omräkningsdifferens	5 075	8 558
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-17 345	-21 857
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-214 065	-201 794
Bokföringsvärde 31.12	71 085	89 821

Goodwill i Oy Robert Paulig Roastery Ab avskrivs under 10 år, eftersom anskaffningen hör till Kaffe-divisionens strategi och den bedömda brukstiden är över 10 år.

Övriga utgifter med lång verkningstid

Anskaffningsutgift 1.1	20 640	16 303
Omräkningsdifferens	-413	-419
Ökningar	2 012	4 850
Minskningar	0	-31
Överföringar mellan posterna	5 520	-63
Anskaffningsutgift 31.12	27 758	20 640
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-4 309	-2 730
Omräkningsdifferens	88	-8
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-3 240	-1 602
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	0	32
Överföringar mellan posterna	-637	0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-8 098	-4 309
Bokföringsvärde 31.12	19 660	16 330

Mark- och vattenområden

Anskaffningsutgift 1.1	22 803	12 576
Omräkningsdifferens	-50	79
Ökningar	60	11 082
Minskningar	-1 525	-934
Bokföringsvärde 31.12	21 288	22 803

1 000 euro	2017	2016
Byggnader och konstruktioner		
Anskaffningsutgift 1.1	79 396	75 494
Omräkningsdifferens	-1 059	1 309
Ökningar	2 371	2 882
Minskningar	-6 417	-341
Överföringar mellan posterna	120	52
Anskaffningsutgift 31.12	74 410	79 396
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-33 590	-31 312
Omräkningsdifferens	239	-181
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-2 556	-2 432
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	4 710	334
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-31 197	-33 590
Bokföringsvärde 31.12	43 213	45 806

Maskiner och inventarier

Anskaffningsutgift 1.1	312 071	300 440
Omräkningsdifferens	-3 479	-4 870
Ökningar	13 285	14 060
Pga köpta bolag	7	145
Minskningar	-16 026	-4 797
Överföringar mellan posterna	8 012	7 093
Anskaffningsutgift 31.12	313 871	312 071
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-223 028	-209 071
Omräkningsdifferens	2 209	3 405
Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan	-20 513	-21 511
Pga köpta bolag	0	-12
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar som hänför sig till minskningar och överföringar	15 765	4 160
Överföringar mellan posterna	644	0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-224 923	-223 028
Bokföringsvärde 31.12	88 948	89 042

Bokföringsvärde av industriella maskiner och inventarier 31.12	71 348	74 048
--	--------	--------

Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar

Anskaffningsutgift 1.1	16 219	5 677
Omräkningsdifferens	-129	-158
Ökningar	45 033	17 731
Pga köpta bolag	0	50
Överföringar mellan posterna	-13 660	-7 082
Bokföringsvärde 31.12	47 462	16 219

Uppskrivningar

I ovanstående bokföringsvärden ingår uppskrivningar enligt följande:

Mark- och vattenområden

Värde 1.1	3 770	4 555
Upplösning av uppskrivningar	-606	-785
Värde 31.12	3 164	3 770

1 000 euro	2017	2016	1 000 euro	2017	2016
9. Investeringar					
Andelar i intressebolag			Fond för verkligt värde 1.1	3 667	0
Anskaffningsutgift 1.1	102 686	101 200	Räkenskapsperiodens förändring	-2 413	3 667
Andel av intressebolagens resultat *)	-27 225	1 486	Fond för verkligt värde 31.12	1 255	3 667
Bokföringsvärde 31.12	75 461	102 686			
I bokföringsvärdet ingår goodwill	20 602	26 403			
*) korrigerad med erhållen dividend					
Övriga aktier och andelar			Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	560 270	530 360
Anskaffningsutgift 1.1	1 670	1 682	Korrigerad vinst från tidigare räkenskapsperioder	0	-1
Omräkningsdifferens	-9	-12	Dividendutdelning	-16 099	-22 373
Minskningar	-7	0	Omräkningsdifferens	-6 963	-2 731
Bokföringsvärde 31.12	1 653	1 670	Överföringar mellan posterna	-8	-40
			Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	537 200	505 216
Övriga fordringar					
Pensionsförsäkringar	2 930	2 930	Räkenskapsperiodens vinst	42 244	55 054
Övriga fordringar	723	1 314	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	579 444	560 270
Totalt	3 653	4 244	Eget kapital totalt	597 555	580 922
Pensionsförsäkringarna hänför sig till Mandatum Life pensionsförsäkringar			12. Minoritetsandel		
Anskaffningsutgift	2 930	2 930	Minoritetsandel 1.1	15	15
Marknadsvärde	3 726	3 549	Omräkningsdifferens	1	-1
			Ökningar	385	28
10. Fordringar			Räkenskapsperiodens förändring	-10	-28
Väsentliga poster som ingår bland aktiva resultatregleringar			Minoritetsandel 31.12	391	14
Inkomstskattefordran	3 693	2 904			
Periodisering av personalkostnader	198	69	13. Obligatoriska reserveringar		
Periodisering av råkafeffuturer och valutaterminer	2 140	9 871	Övriga obligatoriska reserveringar	16	2 023
Övriga	5 322	5 241			
Totalt	11 353	18 085	14. Främmande kapital		
			Långfristiga skulder		
11. Eget kapital			Pensionslån	7 497	7 138
Aktiekapital 1.1	8 204	8 204	Övriga skulder	14	602
Aktiekapital 31.12	8 204	8 204	Totalt	7 511	7 739
Överkursfond 1.1	3 743	3 743			
Överkursfond 31.12	3 744	3 743	Kortfristiga skulder		
Reservfond 1.1	328	201	Erhållna förskott	91	21
Omräkningsdifferens	96	128	Skulder till leverantörer	134 279	142 559
Reservfond 31.12	424	328	Övriga skulder	12 821	11 827
Uppskrivningsfond 1.1	394	394	Resultatregleringar	43 876	53 917
Räkenskapsperiodens förändring	-232	0	Totalt	191 067	208 324
Uppskrivningsfond 31.12	161	394			
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	4 316	4 276	Väsentliga poster bland passiva resultatregleringar		
Överföringar mellan posterna	8	40	Periodisering av personalkostnader	18 339	23 224
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	4 324	4 316	Årsrabatter till kunder	13 317	13 824
			Inkomstskatteskuld	1 261	3 363
			Periodisering av råkafeffuturer och valutaterminer	2 014	3 635
			Övriga	8 945	9 872
			Totalt	43 876	53 917

1 000 euro

2017

2016

1 000 euro

2017

2016

15. Beviljade säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga förbindelser

För egen räkning ställda säkerheter **1 936** 15

Övriga ansvarsförbindelser

Garantiåtaganden (ansvarighet pensionsgaranti)	152	144
Återköpsansvar av kaffemaskiner	400	437
Övriga	0	29
Totalt	551	611

Leasingansvar

Betalas under nästa räkenskapsperiod	15 976	16 699
Betalas senare	92 784	114 830
Totalt	108 760	131 529

Hyresansvar för kafferosteriet i Helsingfors: Hyresavtal, som undertecknades år 2009, är uppgjort på 25 år med option på en tilläggstid om 15 år. Hyran är cirka 4,3 miljoner euro per år.

Derivatavtal

Koncernens kassaflöde består huvudsakligen av euron, svenska kronan, amerikanska dollarn, brittiska pundet, ryska rubeln och norska kronan. Koncernen är utsatt för transaktionsrisk, vilken uppstår som resultat av kassaflöden från inkomster och utgifter i olika valutor. Koncernbolagen är ansvariga för uppföljning och säkring av transaktionsrisker i sin verksamhet enligt koncernens finansieringspolicy. Den största delen av transaktionsriskerna uppstår av råvaruinköpen i USD. Koncernen har skyddat sig mot påtagliga transaktionsrisker genom att utnyttja valutaswapavtal och optioner.

Koncernen är också utsatt för prisförändringar av råvaror. Prisförändring i kaffets marknadspris säkras genom att utnyttja kaffefuturer och -optioner.

Verkligt värde

Råvaruderivat		
Kassaflöden inom säkringsredovisning	47	3 469
Kassaflöden utanför säkringsredovisning	36	0
Valutaderivat		
Kassaflöden inom säkringsredovisning	0	1 336
Kassaflöden utanför säkringsredovisning	-474	569

Nominellt värde

Råvaruderivat		
Kassaflöden inom säkringsredovisning	23 463	31 785
Kassaflöden utanför säkringsredovisning	1 954	0
Valutaderivat		
Kassaflöden inom säkringsredovisning	0	114 365
Kassaflöden utanför säkringsredovisning	165 569	52 054

Det verkliga värdet för derivatavtal på bokslutsdagen avser nettonuvärdet på derivatavtalen. Råvaruderivatens verkliga värden baserar sig på noterade priser på fungerande marknaden. Valutaderivatens verkliga värden baserar sig på värdebestämningsmodeller, vilkas dataingång kan iaktas direkt. Det nominella värdet avser det nominella bruttovärdet för de underliggande avtalens skulder och tillgångar.

16. Latenta skatteskulder och -fordringar

Latenta skattefordringar

Förlustavdrag	0	275
Internvinster	122	52
Periodiseringskillnader	1 639	3 066
Totalt	1 762	3 392

Latenta skatteskulder

Bokslutsdispositioner	4 275	5 236
Periodiseringskillnader	4 747	5 818
Uppskrivningar	624	743
Totalt	9 646	11 798

17. Kassaflödesanalys

Poster som i resultaträkningen redovisas enligt prestationsprincipen omräknas enligt kontantprincipen, och poster som upptas på annat ställe i kassaflödesanalysen elimineras med följande bokföringstransaktioner:

Avskrivningar	44 409	48 553
Eliminering av kursdifferenser	-263	771
Koncernens andel av intressebolagens resultat	3 710	-1 486
Vinst och förluster på försäljning av anläggningstillgångar	-4 529	-5 599
Nedskrivningar i anläggningstillgångar	245	524
Dividendintäkter	-137	-166
Ränteintäkter	-4 933	-3 798
Övriga finansiella intäkter och kostnader	4 671	3 523
Övriga intäkter och kostnader	-5 890	2 901
Totalt	37 281	45 223

Specifikation av nettorörelsekapitalets förändring

Ökning (-), minskning (+)		
i kortfristiga affärsfordringar	-6 216	-3 446
Ökning (-), minskning (+)		
i omsättningstillgångar	6 293	-22 006
Ökning (+), minskning (-)		
i icke räntebärande kortfristiga skulder	-11 560	42 504
Totalt	-11 482	17 052

18. Aktier och andelar

Dotterbolagsaktier och -andelar

Dotterbolag	Koncernens innehav %	Bokföringsvärde 1 000 euro	
		Moderbolagets innehav	Dotterbolagets innehav
Inhemska			
Euroleasing Ab	100,0	878	
Gold&Green Foods Oy	51,3		7 384
Oy Gustav Paulig Ab	100,0		7 144
Oy Robert Paulig Roastery Ab	100,0		1 950
Santa Maria Finland Ab	100,0		63
Totalt		878	16 541
Uthemska			
AS Paulig Baltic, Estland	100,0		1 470
AS Santa Maria, Estland	100,0		24
Bruce Foods Europe B.V., Holland	100,0		2 997
Färska Örter på Neogatan AB, Sverige	99,7		1 005
Mode Cold Brew AB, Sverige	51,0		770
Nordfalks AB, Sverige	100,0		10
NV Snack Food Poco Loco, Belgien	100,0		129 683
OOO Paulig RUS, Ryssland	100,0		20 432
Paulig Coffee A/S, Danmark	100,0	8 002	
Paulig Coffee Estonia AS, Estland	100,0		2 187
Paulig Coffee Latvia SIA, Lettland	100,0		0
Paulig Coffee Lietuva UAB, Litauen	100,0		568
Paulig Coffee Norway AS, Norge	100,0		1 375
Paulig Coffee Sweden AB, Sverige	100,0		5 246
Poco Loco France SARL, Frankrike	100,0		11
Risenta AB, Sverige	100,0		37 209
Risenta Norway AS, Norge	100,0		5
Saffron Holding A/S, Danmark	100,0	303 825	
Santa Maria A/S, Danmark	100,0		1 350
Santa Maria AB, Sverige	100,0		202 955
Santa Maria B.V., Holland	100,0		0
Santa Maria Norge AS, Norge	100,0		62
Santa Maria NV, Belgien	100,0		205
Santa Maria UK Ltd, Storbritannien	100,0		21 272
Sauerklee A/S, Danmark	100,0		2 017
Snack Food Poco Loco UK Ltd, Storbritannien	100,0		17
Taljegården Fastighets AB, Sverige	100,0		374
Totalt		311 827	431 244
Intressebolagsaktier			150 305
Övriga aktier och andelar		1 441	212
Aktier och andelar totalt		314 146	598 302

Styrelsens förslag till bolagsstämman

Moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt bokslutet 31.12.2017 är 190 692 336,23 euro, varav ackumulerade vinstmedel från tidigare år är 171 768 872,13 euro, fond för inbetalt fritt eget kapital 4 050 000,00 euro och räkenskapsperiodens resultat 14 873 464,10 euro.

Styrelsen föreslår, att i dividend utdelas 32,00 euro per aktie eller för totalt 502 765 aktier, summa 16 088 480,00 euro.

Som moderbolagets utdelningsbara egna kapital kvarlämnas 174 603 856,23 euro.

Underteckning av bokslut och verksamhetsberättelse

Helsingfors den 22 mars 2018



Mikael Aru
styrelseordförande



Robin Hallberg



Christian Köhler



Eduard Paulig



Harri Pulli



Jon Sundén



Sanna Suvanto-Harsaee



Tina Andersson
verkställande direktör

Revisionsberättelse Till bolagsstämman i Paulig Ab

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Paulig Ab (fo-nummer 0112563-0) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalande

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland noterna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi måste informera de som har ansvar för bolagets styrning om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgår från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 22 mars 2018

Ernst & Young Ab
revisionssamfund
Bengt Nyholm
CGR

Styrelse



Mikael Aru
f. 1953
Ekon.kand.
Styrelsemedlem
sedan 2013
Styrelseordförande
sedan 2014



Joachim Borgström
f. 1971
Styrelsens observatör
sedan 2016



Robin Hallberg
f. 1974
Tradenom
Styrelsemedlem
sedan 2017



Berndt Heikel
f. 1952
Jur.kand., VH
Styrelsens sekreterare
sedan 1983



Christian Köhler
f. 1958
Dipl.ing., Ekon.mag.
Styrelsemedlem
sedan 2009



Eduard Paulig
f. 1962
Pol.mag.
Styrelsemedlem
sedan 2016



Harri Pulli
f. 1960
Civil ekonom
Styrelsemedlem
sedan 2015



Jon Sundén
f. 1971
AFM
Styrelsemedlem
sedan 2014



Sanna Suvanto-Harsaae
f. 1966
Ekon.mag.
Styrelsemedlem
sedan 2008

Ledningsgrupp



Tina Andersson
f. 1969
Tf. VD och koncernchef från
1 september 2017
Direktör, Strategi & Tillväxt
Anställd i koncernen
sedan 2016



Mats Danielsson
f. 1969
Ekonomidirektör
Anställd i koncernen
sedan 2010



Peter Denolf
f. 1970
Divisionschef och VD
Snack Food
Anställd i koncernen
sedan 2011



Niklas Lindholm
f. 1968
HR-direktör
Anställd i koncernen
sedan 2008



Elisa Markula
f. 1966
Divisionschef och VD
Kaffe
Anställd i koncernen
sedan 2009



Henrik Samuelson
f. 1971
Divisionschef och VD
Världens Mat & Kryddor
Anställd i koncernen
sedan 2014



Niklas Truedsson
f. 1972
Divisionschef och VD
Naturally Healthy Food
Anställd i koncernen
sedan 2015



Sarah Tähkälä
f. 1969
Chefsjurist
Anställd i koncernen
sedan 2010

Definitioner

Rörelsevinst %	$\frac{\text{Rörelsevinst}}{\text{Omsättning}} \times 100$
Avkastning på eget kapital %	$\frac{\text{Resultat före skatter och minoritetsandel}}{\text{Eget kapital + minoritetsandel (medeltal)}} \times 100$
Soliditetsgrad %	$\frac{\text{Eget kapital + minoritetsandel}}{\text{Balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$
Nettoskuld	Räntebärande skulder – kassa och bank
Gearing %	$\frac{\text{Räntebärande skulder + erhållna förskott – kassa och bank}}{\text{Eget kapital + minoritetsandel}} \times 100$

Kontaktuppgifter

Paulig Ab
Kommunikation
telefon +358 9 319 81
communications@paulig.com
www.pauligroup.com



*We make
natural
food more
colourful*



Risenta



The Nordic challenger loved and valued for reshaping the world of pure taste experiences.

Vår vision 2030

