



Vuosikertomus 2018

Paulig
Create Taste

Kaikki mitä Paulig-konsernissa teemme liittyy parhaiden makujen etsimiseen. Se on lupauksemme ja identiteettimme ydin.



Sisältö

- 4 Paulig-konserni lyhyesti
- 6 Konsernijohtajan katsaus
- 9 Makujen maailma
- 12 Corporate governance

- 15 Hallituksen toimintakertomus
- 19 Konsernin tuloslaskelma
- 20 Konsernitase
- 22 Konsernin rahoituslaskelma
- 23 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 25 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 30 Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
- 31 Tilintarkastuskertomus

- 32 Hallitus
- 33 Johtoryhmä
- 34 Määritelmät
- 34 Yhteystiedot

Paulig-konserni lyhyesti



Perheyrittäjä Gustav Paulig perusti vuonna

1876

Arvot

Stay
Curious

Strive for
Excellence

Grow
Together

Missio

Exploring Great Taste

Liikevaihto

907 MEUR

Liikevoitto

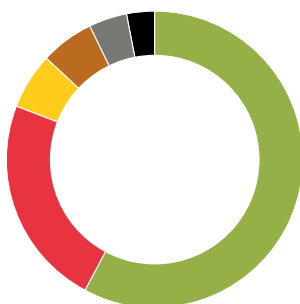
50,0 MEUR

Tuotemerkit



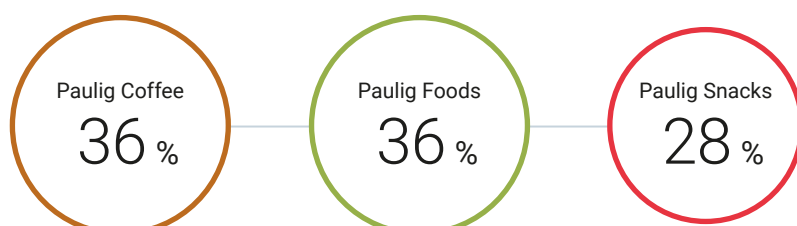
GOLD&GREEN®
OF HELSINKI

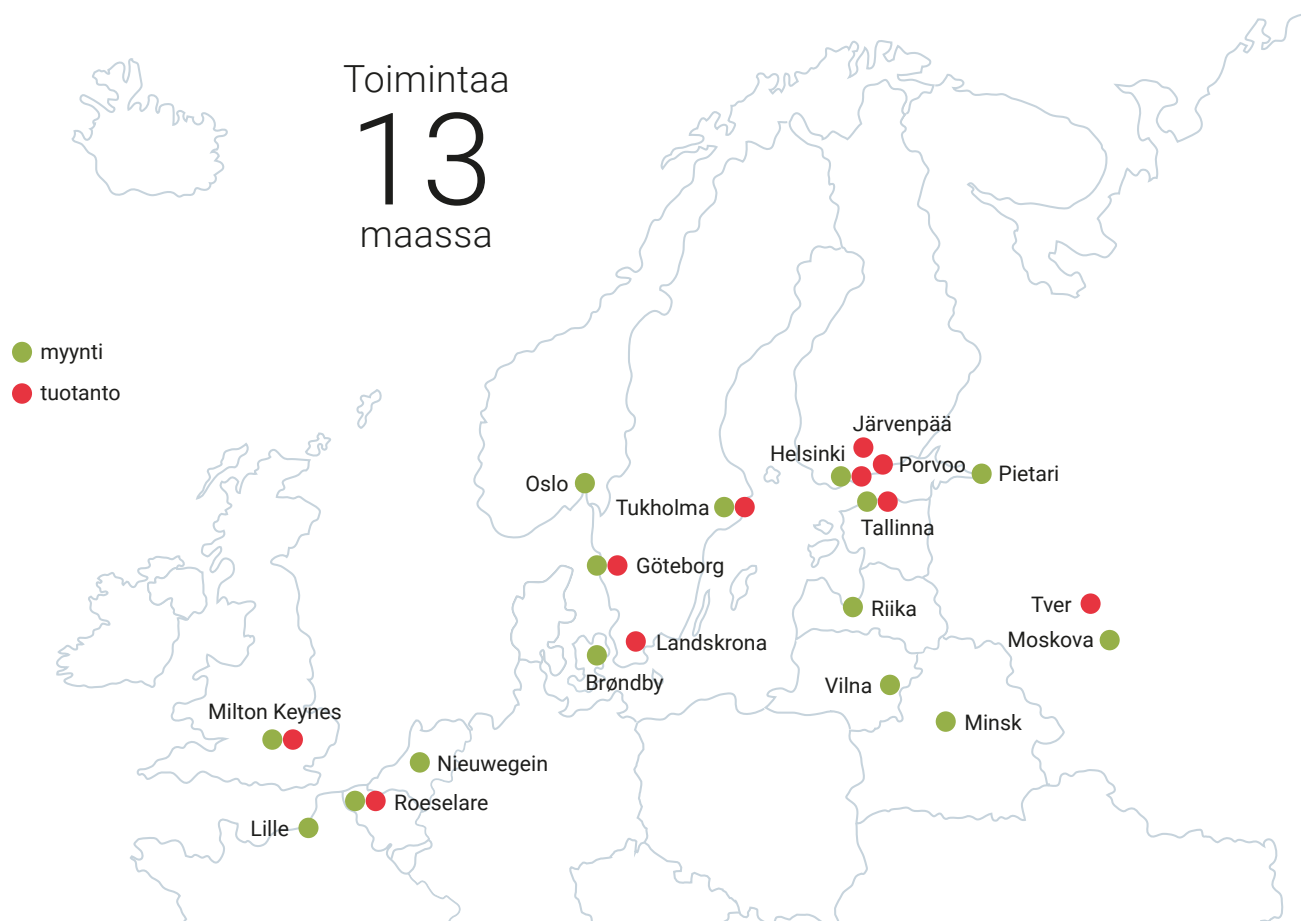
Liikevaihto markkinoittain



58 % ● Pohjoismaat
23 % ● Manner-Eurooppa
6 % ● Baltia
6 % ● Venäjä
4 % ● Iso-Britannia
3 % ● Muut

Liikevaihto divisioonittain



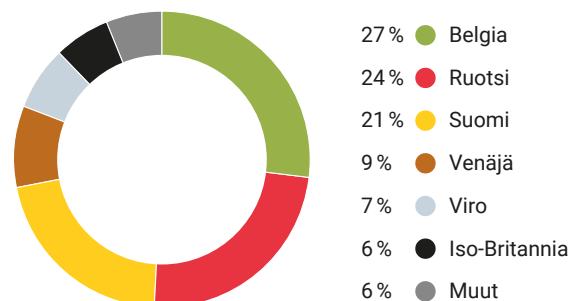


Henkilöstö

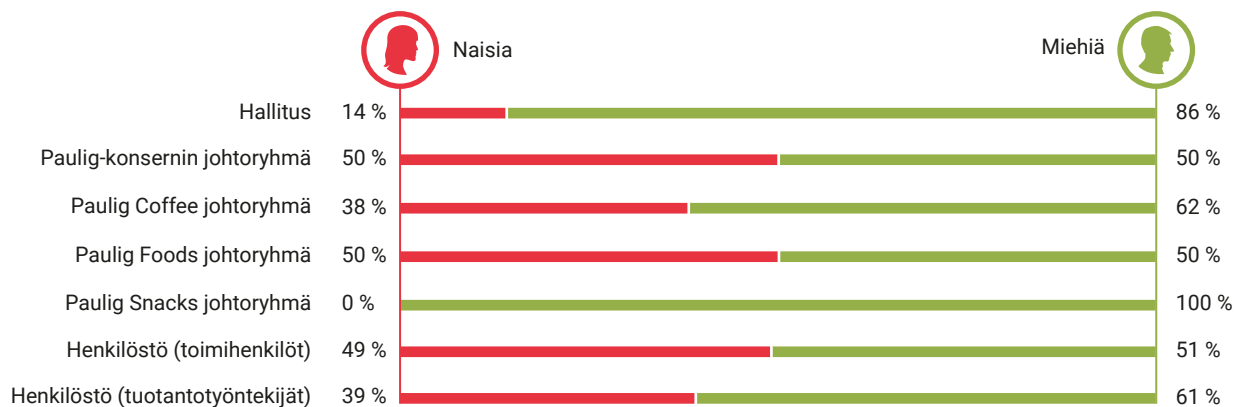
2140

Miehiä
57 %Naisia
43 %

Henkilöstö maittain



Sukupuolijakauma Paulig-konsernissa 2018



Konsernijohtajan katsaus

Vuosi 2018 oli Pauligille merkityksellinen. Tekemämme lupaus, että vuoden 2018 loppuun mennessä kaikki käyttämämme kahvipavut hankitaan vastuulliseksi varmennetuista lähteistä, lunastettiin. Muuttuvilla elintarvikemarkkinoilla panostamme innovaatioihin, osaamisen kehittämiseen ja tulevaisuuden kasvuun. Vuoden aikana toimimme myös menestyksellisesti markkinoille uutuustuotteita kasvavissa segmenteissä. Sisäisesti olemme jatkaneet organisaation yksinkertaistamista ja työtapojen yhtenäistämistä.



Jatkoimme kuluneen vuoden aikana konsernin rakennemuutoksia ja siirryimme neljästä divisioonasta kolmeen: Paulig Coffee, Paulig Foods ja Paulig Snacks. Yhdistimme myös Pauligin ja Santa Marian Venäjän toiminnot yhdeksi organisaatioksi.

Konsernilla on toimintaa 13 markkina-alueella Pohjoismaissa, Baltian maissa, Venäjällä lähialueineen sekä Keski-Euroopassa ja Ison-Britanniassa. Tuotteita myydään yli 70 maassa. Konserniin kuuluu tuttuja tuotemerkkejä, kuten Paulig, Santa Maria, Poco Loco, Risenta ja Gold&Green.

Tällä hetkellä 58 prosenttia Paulig-konsernin myynnistä tapahtuu Pohjoismaissa ja 42 prosenttia konsernin muilla markkina-alueilla. Liikevaihto oli 907,5 miljoonaa euroa, mikä on 2,3 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna. Liikevaihtoon vaikuttivat matalampi raakakahvin hinta ja heikommat valuuttakurssit.

Liikevoitto oli 50,0 miljoonaa euroa, mikä on vähemmän kuin edellisellä vuonna. Liikevoitto ylitti kuitenkin tavoitteen lukuun ottamatta konsernin osakkuusyhtiö Fuchs Gewürze GmbH & Co:n vaikutusta.

Sekä Paulig Coffee että Paulig Foods ylittivät tulostavoitteen sa vahvistamalla ydinliiketoimintaa innovatiivisilla ja ajankohtaisilla tuotteilla. Paulig Snacksin tulosta rasittivat erityisesti kertaluonteiset kustannukset, jotka liittyivät uuteen automattiseen varastoon ja ERP-järjestelmään.

Brändit, joilla on selvä rooli kuluttajien elämässä

Liiketoimintamme perustuu kuluttajille antamaamme lupaukseen. Tuotevalikoimamme perustana ovat hyvä maku, helppous, vastuullisuus sekä terveys ja hyvinvointi.

Vastuullisuus on nykyään elintarvikealalla tärkeä painopistealue, ja tiedämme, että ihmiset odottavat apuamme vastuullisten valintojen tekemiseen. Saavutimme vuonna 2018 tärkeän virstanpylvään: vuoden 2019 alusta lukien hankimme kaikki kahvimme vastuulliseksi varmennetuista lähteistä. Tämä on merkit-

Pauligin menestyksen
perustana on, että
olemme aina onnistuneet
mukautumaan muutoksiin ja
pysymään merkityksellisinä.



Paulig-konsernin
Vastuullisuusraportti 2018
löytyy sivuiltamme
>> www.pauliggroup.com

tävä saavutus, sillä Paulig on yksi maailman ensimmäisistä suurista paahtimoista, joka käyttää vain vastuullisia kahvipapuja. Paulig onkin näillä hankintaperiaatteillaan kahvialan edelläkävijä. Vuonna 2018 Paulig Foods päätti kohdistaa tulevaisuuden vastuullisuustyönsä kolmen teeman ympärille: Ympäristöstä huolehtiminen, Terveellinen & kestävä elämäntapa sekä Sosiaalinen vastuu.

Toimme vuonna 2018 markkinoille myös useita menestyksellä uutuusia. Kaupunkikahvien tuotevalikoima laajeni Café Sydneyllä, ja koko tuotevalikoiman myynti enemmän kuin kaksinkertaistui. Tämä tuoteperhe on hyvä esimerkki siitä, miten kasvatamme osuuttamme premium-segmentissä ja rakennamme kategoriaan arvoa. Uudet vegaaniset, kylmät Frezza Almond Latte ja Frezza Oat Latte -kahvijuomamme vastasivat selvästi kuluttajien tarpeisiin ja ylittivät myynti odotukset.

Uudet Santa Maria -maustepurkit ovat merkittävä muutos maustetuotevalikoimaamme. Purkit piristävät melko konservatiivista tuoteryhmää uuden korkkikonseptin sekä selkeämmän ja herkullisemmän ulkoasun ansiosta.

Gold&Green on kehittynyt Suomessa kahdessa vuodessa usean miljoonan euron liiketoiminnaksi ja tullut osaksi päivittäisiä ateriointiamme. Panostus Gold&Green-tuotemerkin kansainväliseen kasvuun jatkuu edelleen. Vaihtoehtoiset proteiini lähteet ovat meille kiinnostuksen kohde myös jatkossa.

Myös Risenta-tuotemerkin odotetaan tasoittavan tietä tulevaan kasvuun terveellisellä ja ympäristön kannalta vastuullisella kasvisruokatarjonnalla, jonka kysyntä on kasvussa.

Vuoden 2030 visiomme⁹⁾ innoittamana perustimme PINC-hautomon Tukholmaan. PINC on elintarvikealan ja siihen liittyvien alojen radikaalien innovaatioiden ja hankkeiden kasvihuone. Taavoitteena on löytää uusia tulevan kasvun alueita.

Paulig Snacks, joka valmistaa asiakkaiden omia tuotemerkkejä, jatkoi tuotevalikoimansa kehittämistä, ja tuotteita valmistetaan tällä hetkellä yli 700 asiakkaalle yli 70 maahan. Innovatiiviset

tuotteet ja kustannustehokas toiminta kasvattavat liiketoimintaa edelleen.

Koko organisaatiotamme inspiroivat tuotemerkit, joilla on selvä tarkoitus ja rooli kuluttajien elämässä. Ne tarjoavat hienon alustan tulevalle laajenemiselle.

Kasvu edellyttää muutoskykyä

Paulig on vuosien saatossa onnistunut pysymään merkityksellisenä ja sopeutumaan muutokseen. Se on ollut yksi tärkeimmistä ominaisuuksista ja menestyksen perusta. Liiketoimintaympäristössämme tapahtuvat muutokset, esimerkiksi kuluttajakäyttäytymisessä ja teknologiassa, ovat nopeampia kuin koskaan aikaisemmin, ja haluamme jatkossakin olla vahvasti mukana viemässä kehitystä elintarvikealalla eteenpäin.

Siksi on selvää, että myös meiltä edellytetään muutoskykyä. Olemmekin määrittäneet yritykselle ohjelmat tulevaisuuden kasvun mahdollistamiseksi.

Arvomme Stay Curious, Strive for Excellence ja Grow Together ovat yrityskulttuurimme perusta ja tukevat meitä yhtiön tulevaisuutta koskevissa valinnoissa.

Haluan kiittää koko henkilöstöä vahvasta sitoutumisesta yhtiön ja tarjontamme kuluttajalähtöiseen kehittämiseen. Tahdon myös kiittää kaikkia yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä vuonna 2018.

Helsingissä maaliskuussa 2019

Rolf Ladau
konsernijohtaja
Paulig-konserni

⁹⁾ The Nordic challenger loved and valued for reshaping the world of pure taste experiences.



100 %

kahvistamme on
hankittu vastuulliseksi
varmennetuista
lähteistä.

>> Lue lisää
vastuullisuus-
työstämme.

Makujen maailma

Paulig-konsernin toiminta jakautui kolmeen divisioonaan
– Paulig Coffee, Paulig Foods ja Paulig Snacks.

Paulig Coffee

Paulig Coffeen liikevaihto vuonna 2018 oli 323,8 miljoonaa euroa (350,6). Lasku johtui pääasiassa raakakahvin alhaisesta hinnasta sekä Baltian vähittäismyynnin laskusta ja pienemmästä private label -tuotteiden myynnistä.

Vuoden aikana Paulig Coffee toi Suomessa markkinoille useita menestyksekkäitä tuoteuutuuksia, joista onnistuneimpia olivat kuuman kesän virkistävät ja täysin vegaaniset Frezza Almond Latte ja Frezza Oat Latte -kahviuomat sekä vahvasti kasvavan kaupunkikahvisarjan uusiin tulokas Café Sydney. Pauligin tuoteportfolioon ja kahvalikoimiin tuli vuoden aikana myös uusi ainutlaatuinen Mode Cold Brew -kylmäuutettu kahvi. Paulig on johdava kahvi- ja kahvimerkki Suomessa, Virossa ja Liettuassa ja kolmannella sijalla Latviassa.

Venäjällä myyntivolyymi kasvoi 11 prosenttia edellisvuodesta. Paulig onkin johtavia kahvituotemerkkejä paahdetun kahvin segmentissä Venäjällä. Vuonna 2018 Pauligin ja Santa Marian Venäjän toiminnot yhdistettiin yhdeksi organisaatioksi.

Paulig Professionalin myynti Foodservice- ja Office-sektoreilla laski vuoteen 2017 verrattuna. Ruotsin ja Norjan toimintoihin tehtiin vuoden aikana uusia järjestelyjä ja luovuttiin kahvilaitemyynnistä. Suomessa Premium Office- ja Cold Brew -konseptit ovat saavuttaneet hyvän jalansijan. Paulig on myös tunnistettava osa kesän merkittäviä musiikkitapahtumia Suomessa ja Baltiassa.

Paulig Coffeen toimitusjohtajana ja Paulig-konsernin johtoryhmän jäsenenä aloitti huhtikuussa Lenita Ingelin. Paulig Coffee työllisti keskimäärin 658 työntekijää.

Kahvin valoisian tulevaisuuden puolesta

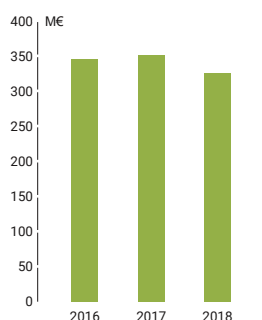
Kahvin saatavuutta tulevaisuudessa uhkaa ilmastonmuutos, ja keväällä 2018 lanseerattu Blend 2080 – kahvi ilman kahvia – puhututti laajasti kahvinystäviä ja kannusti konkreettisiin ympäristötekoihin, jotta kahvi olisi elinkeino ja nautinto jatkossakin. Pitkäjänteinen ja systemaattinen vastuullisuustyö kahvin hankinnassa saavutti loppuvuodesta merkittävän virstanpylvään: yhtenä ensimmäisistä suurista paahtimoista maailmassa kaikki Pauligin kahvi hankitaan vain vastuulliseksi varmennetuista lähteistä. Kaikki Pauligin käyttämä kahvi on vastuullisesti tuotettua, pääosin sertifioitua tai muuten verifioitua. Pauligin valikoimissa on UTZ ja Reilu Kauppa (yhdistettynä Luomu-sertifikaattiin) -sertifioitua kahvia ja kahvia, joka hankitaan alkuperämaista tarkoin valittujen ja vastuulliseksi varmennettujen kumppanuushankkeiden kautta.

Vastuullisuustyötämme kuvataan tarkemmin konsernin yrittäjävastuuaraportissa.

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja:
Lenita Ingelin
Liikevaihto 2018:
323,8 miljoonaa euroa
Henkilöstömäärä:
658
Päätuotemerkki:
Paulig
Paahtimot:
Helsinki ja Porvoo, Suomi
Tver, Venäjä

Liikevaihto



Paulig Foods

Vuonna 2018 Paulig-konsernissa tehtiin merkittävä rakennemuutos perustamalla uusi divisioona. Paulig Foods -divisioona muodostettiin 1. huhtikuuta yhdistämällä kaksi divisioonaa: Maailman Ruoka & Mausteet ja Naturally Healthy Food.

Vuonna 2018 Paulig Foodsin liikevaihto oli 330,5 miljoonaa euroa (342,6). Divisioonassa työskenteli keskimäärin 795 työntekijää 13 maassa. Divisioonan päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaat, Baltian maat, Iso-Britannia ja Benelux-maat. Paulig Foodsin brändit ovat Santa Maria ja Risenta. Lisäksi divisioona vastaa Gold&Green-brändin myynnistä Pauligin lisenssimarkkinoilla.

Santa Maria -tuotteita on useissa tuotekategorioissa: Maailman Ruoka (Tex Mex, Asia, India, Street Food, Latin America) ja Maustaminen (mausteet, maustekastikkeet ja BBQ). Risenta-tuotevalikoimaan kuuluu seuraavien kategorioiden tuotteita: aamiaisen, siemenet & jyvät, ruoanlaitto, leivonta ja välipalat.

Vuonna 2018 saatiin päätökseen yksi merkittävimmistä tuoteuudistuksista Santa Maria -brändin historiassa: aivan uudenlaisen lasipurkista ja innovatiivisesta kannesta koostuva maustepakkaus.

Ruotsissa myynti kasvoi ja markkinaosuudet tex mex -tuotteissa ja mausteissa kasvoivat. Benelux-maissa, Baltian maissa, Suomessa ja Norjassa myynnin kasvu oli 10 prosentin tietämissä, kun taas Isossa-Britanniassa myynti laski kireän kilpailutilanteen takia. Divisioonan vientimarkkinat, joissa myyntiä hoitavat myyntiedustajat, kehittyivät hyvin.

Syksyllä julkaistiin uusi kunnianhimoinen vastuullisuusstrategia, jossa korostetaan ympäristöstä huolehtimista, terveellistä ja vastuullista elämäntyyliä sekä sosiaalista vastuuta.

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja:
Henrik Samuelson

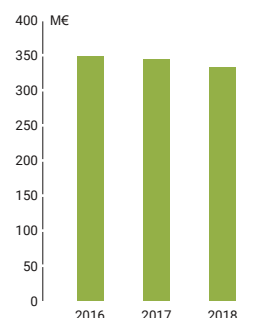
Liikevaihto 2018:
330,5 miljoonaa euroa

Henkilöstömäärä:
795

Päätuotemerkit:
Santa Maria, Risenta ja Gold&Green

Tuotanto:
Möln dal, Landskrona ja Rotebro, Ruotsi
Saue, Viro

Liikevaihto



Paulig Snacks

Paulig Snacks valmistaa tortilloja, tacolastuja, tacokuoria, kastikkeita, dippejä ja ateriapakkauksia asiakkaiden omia tuotemerkkejä varten. Divisioonalla on yli 700 asiakasta yli 70 maassa. Päämarkkina-alueita ovat Ranska, Saksa, Iso-Britannia ja Pohjoismaat.

Divisioonalla on kaksi toimipaikkaa Belgiassa ja yksi Isossa-Britanniassa. Paulig Snacksin liikevaihto vuonna 2018 oli 273,2 miljoonaa euroa (257,0). Kasvua saavutettiin lähinnä Saksassa ja Ranskassa sekä jossain määrin myös Keski- ja Itä-Euroopassa.

Kaikki tuoteryhmät, mutta ennen kaikkea tortillat ja ateriapakkaukset, kasvoivat eri myyntikanavissa: vähittäis-, Food Service- ja B2B-myyntissä. Vuoden aikana Paulig Snacks toi markkinoille muun muassa grillatut tortillawrapit Food Service sektorille, ja uutuustuotteen lanseeraus jatkuu vuonna 2019 vähittäismyyntisektorilla.

Toimitusketjun ja operatiivisen toiminnan kannalta vuosi 2018 oli vilkas: Belgiassa valmistui uusi automaattinen varasto, uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto jatkui ja Roeselaressa sijaitsevan tortillanvalmistuslaitoksen kapasiteettia kasvatettiin. Uusi varasto avattiin tammikuussa 2018, ja vuoden aikana las-tausvolymit kasvoivat viidestä rekasta jopa sataan rekkaan päivässä. Automatisoiduilla kuljetusradoilla voi siirtää jopa 109 laavaa tunnissa, joten pystymme säästämään vuosittain 25 000 rekkamatkaa ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä 365 tonnia vuodessa. Optimoimalla toiminnanohjausjärjestelmäämme edelleen luomme perustaa entistä tarkemmille ennusteille, pienemmille varastoille ja paremmalle palvelulle.

Tuotantolaitos Milton Keynesissä paransi suoritustaan huo-

Tietoja divisioonasta

Divisioonajohtaja:
Peter Denolf

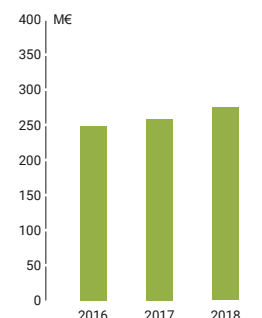
Liikevaihto 2018:
273,2 miljoonaa euroa

Henkilöstömäärä:
584

Päätuotemerkki:
Poco Loco sekä valmistaa asiakkaiden omia tuotemerkkejä

Tuotanto:
Roeselare, Belgia
Milton Keynes, Iso-Britannia

Liikevaihto



mattavasti vuoden aikana. Kokonaistehokkuus koheni 7,5 prosenttia, ja tiimi onnistui myös vähentämään laitoksen jätemäärää aiemmasta melko korkeasta tasosta entistä luotettavamman huollon, lisävolymien ja reseptien uudelleenmäärittämisen avulla.

Paulig Snacksin työtapaturmien määrä laski merkittävästi turvallisuustiimin ja kaikkien työntekijöiden määrätietoisien työn ja entistä paremman turvallisuustietoisuuden ansiosta. Divisioonassa työskenteli vuonna 2018 keskimäärin 584 työntekijää.



Corporate governance

Konsernin emoyhtiö Paulig Oy on suomalainen perheyrittäjä, joka toimii suomalaisen lainsäädännön mukaan. Corporate governance perustuu yhtiöjärjestykseen, osakeyhtiölakiin, sovellettaviin normeihin ja standardeihin, eettisiin ohjeisiin sekä muihin ohjeisiin ja toimintatapoihin. Lisäksi Paulig-konserni noudattaa soveltuvin osin pörssiyhtiöille ja perheyrittäjille laadittuja suosituksia.

Yhtiökokous

Paulig-konsernin korkein päättävä elin on emoyhtiön yhtiökokous. Yhtiökokouksessa käsitellään lain ja yhtiöjärjestyksen mukaiset asiat, kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, osingonjakopäätös sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinta sekä heidän palkkionsa.

Hallitus

Hallituksen muodostaminen ja tehtävät

Paulig Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen jäseniksi vähintään neljä ja korkeintaan kahdeksan henkilöä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja tarkoituksenmukaisen toiminnan järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että kirjanpidon valvonta ja omaisuudenhoito on järjestetty asianmukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluu myös konsernin strategian ja vuotuisen liiketoimintasuunnitelman vahvistaminen sekä yritysostoista ja strategisista investoinneista päättäminen. Hallitus valvoo konsernin tulokset ja taloudellista asemaa.

Lisäksi hallitus valitsee toimitusjohtajan ja konsernijohtajan

sekä hyväksyy konsernin johdon jäsenet. Hallitus päättää konsernin johdon palkoista ja palkkioista. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa sekä yhteistyötä johdon kanssa.

Kokoukset

Hallitus kokoontui vuoden 2018 aikana kahdeksan kertaa. Hallitus käsittelee tilinpäätöksen maaliskuussa ja vahvistaa konsernin strategian kesäkuussa sekä seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelman ja taloussuunnitelmat joulukuussa.

Hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Puheenjohtajan tehtävänä on johtaa aktiivista hallitustyötä, kutsua hallitus koolle sekä valmistella hallituksen kokoukset yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen puheenjohtaja on toimitusjohtajan keskustelukumppani, joka pitää itsensä aktiivisesti ajan tasalla yhtiön ja liiketoimintaympäristön tapahtumista. Puheenjohtaja vastaa yhdessä toimitusjohtajan kanssa siitä, että hallituksen kokouskutsu, esityslista sekä tarvittava materiaali toimitetaan hallituksen jäsenille sopimuksen mukaan ennen kokousta.



Hallituksen valiokunnat

Hallituksen jäsenet päättävät valiokuntien ja niiden jäsenten nimeämisestä. Valiokunnat valmistelevat asioita, joista hallitus päättää. Paulig Oy:n hallitus on nimennyt HR- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Paulig Oy:n hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka toimii myös konsernijohtajana. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juokseva hallinto hallituksen ohjeiden mukaan sekä vastata siitä, että yhtiön kirjanpito hoidetaan vastuullisesti ja lain mukaan.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen ajan tasalla yhtiön liiketoimintaympäristöön sekä taloudelliseen tilanteeseen ja kehitykseen liittyvistä asioista.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, joka toimii johtoryhmän puheenjohtajana, divisioonajohtajat sekä tiettyjen konsernitoimintojen johtajat. Yhdessä johtoryhmän kanssa toimitusjohtaja valmistelee ja toteuttaa strategian sekä johtaa operatiivista toimintaa. Johtoryhmä koordinoi myös konsernin erilaisia toimintoja ja varmistaa toiminnan tehokkuuden konsernitasolla.

Riskienhallinta

Paulig-konsernin yleiset riskienhallinnan periaatteet on määritelty riskienhallintapolitiikassa, jonka Paulig Oy:n hallitus on hyväksynyt. Ohjeessa määriteltyjen periaatteiden mukaan riskejä on tunnistettava, arvioitava ja käsiteltävä järjestelmällisesti. Tarkoituksena on saavuttaa strategiset ja toiminnalliset tavoitteet sekä turvata toiminnan jatkuvuus.

Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin kirjanpito ja tilinpäätös sekä hallinto. Tehtävät määritellään lainsäädännössä sekä hyvän tilintarkastustavan normistossa.

Konsernin eettiset periaatteet

Paulig-konsernin eettisten periaatteiden tavoitteena on edistää vastuullista yrittäjyyttä ja kestävää kehitystä sekä tukea päätöksentekoa. Eettiset ohjeet perustuvat vahvoihin yhteisiin arvoihin ja ohjaavat konsernin työntekijöiden yhteistyötä kollegoiden, asiakkaiden, tavarantoimittajien ja muiden kumppaneiden kanssa.





Santa Maria

Suolan ja sokerin
osuus Santa Maria
-resepteissä on vuoteen
2021 mennessä enintään

30 %

suositellusta
päivittäisestä saannista
per annos.



Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2018

Paulig-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 907,5 miljoonaa euroa (928,9) eli se laski 2,3 prosenttia edellisvuodesta. Konsernin liikevoitto oli 50,0 miljoonaa euroa (62,3) ja liikevoitto suhteessa liikevaihtoon 5,5 prosenttia (6,7). Paulig-konsernissa oli vuoden aikana keskimäärin 2 140 työntekijää (2 042).

Muutokset konsernirakenteessa tilikauden aikana

Vuoden 2018 aikana konsernissa toteutettiin seuraavat muutokset:

- Oy Robert Paulig Roastery Ab fuusioitiin Oy Gustav Paulig Ab:hen maaliskuussa 2018.
- Konsernin operatiivista rakennetta muutettiin vuoden aikana yhdistämällä Maailman Ruoka & Mausteet- sekä Naturally Healthy Foods -divisioona Paulig Foods -divisioonaksi. Uuteen Paulig Foods -divisioonan kuuluvat konsernin tuotemerkeistä Santa Maria ja Risenta sekä niiden lisäksi Gold&Green konsernin nykyisissä toimintamaissa Suomea lukuun ottamatta.

Liikevaihto

Paulig-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 907,5 miljoonaa euroa (928,9) eli se laski 2,3 prosenttia edellisvuodesta. Liikevaihdon laskuun vaikutti osaltaan raakakahvin hinnan lasku ja Ruotsin kruunun heikentyminen.

Paulig-konsernin 907,5 miljoonan euron liikevaihdosta 58 prosenttia muodostui Pohjoismaista ja 42 prosenttia muista maista. Ulkoisesta liikevaihdosta 36 prosenttia tuli Paulig Coffee -divisioonasta, 36 prosenttia Paulig Foods -divisioonasta ja 28 prosenttia Paulig Snacks -divisioonasta.

Tilikauden tulos

Konsernin liikevoitto oli 50,0 miljoonaa euroa (62,3) ja liikevoittoprosentti 5,5 (6,7).

Osakkuusyhtiön (Fuchs Gewürze GmbH & Co) vaikutus konsernitulokseen oli -5,8 miljoonaa euroa (-3,7), joka sisälsi goodwill-poistoja 5,8 miljoonaa euroa (5,8). Osakkuusyhtiön tulokseen vaikuttivat osaltaan kertaluonteiset alaskirjaukset.

Konsernin tilikauden tulos 32,5 miljoonaa euroa (42,2) ei sisäl-

tänyt kiinteistöjen myyntivoittoja Vuosaaren vanhan paahtimon maa-alueiden myynnistä edellisvuoden tapaan (4,3 miljoonaa euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 47,4 miljoonaa euroa (44,4), joista goodwill-poistojen osuus oli 16,5 miljoonaa euroa (17,3).

Rahoitustilanne

Tilikauden hyvän kassavirran ansiosta konsernin rahoitustilanne säilyi hyvänä koko tilikauden ajan. Konsernin kassavirta oli tilikaudella positiivinen liiketoiminnan nettokassavirran ollessa 86,1 miljoonaa euroa (88,0). Tilikauden päättyessä konsernin nettovelat olivat -206,1 miljoonaa euroa (-164,5). Konsernin vakavaraisuus säilyi tilikaudella hyvänä.

Investoinnit

Tilikauden aikana tehdyt investoinnit olivat yhteensä 29,3 miljoonaa euroa (63,4). Merkittävimmät investoinnit liittyivät Nyhtökaura-tuotannon kapasiteetin lisäämiseen Suomessa ja Ruotsissa sekä jo pääosin edellisellä tilikaudella tehdyn varastoinvestoinnin loppuun saattamiseen Belgiassa.

Riskit

Paulig-konserni noudattaa riskienhallinnassaan Paulig Oy:n hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jonka mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan järjestelmällisesti.

Konserni noudattaa vahinkoriskien hallinnassa hallituksen hyväksymää vakuutuspolitiikkaa. Tämän mukaisesti omaisuuteen ja toimintaan liittyvät vahingot kuten tuotevastuuvahingot ja toiminnan keskeytyminen ovat kattavasti vakuutettuja.

Konsernin suurimmat strategiset ja operatiiviset riskit pysyivät tilikaudella samoina kuin aiempinakin vuosina. Strategisista riskeistä merkittävimpiä olivat kilpailutilanteen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokset eri markkina-alueilla. Operatiivisista riskeistä merkittävin liittyy raaka-aineisiin, joiden saatavuus ja laatu voivat vaihdella merkittävästi. Lisäksi spekulatiivinen kaupankäynti raaka-aineilla voi aiheuttaa odottamattomia muutoksia raaka-aineiden hintoihin. Kahviraaka-aineen hankintaan liittyvien riskien hallinnassa konserni noudattaa hallituksen hyväksymää politiikkaa.

Liikevaihto divisioonittain (milj. euroa)

	2018	2017	Muutos
Paulig Coffee	323,8	350,6	-7,6 %
Paulig Foods	330,5	342,6	-3,5 %
Paulig Snacks	273,2	257,0	6,3 %
Gold&Green Foods Oy	4,7	4,9	-5,4 %
Eliminoinnit	-24,7	-26,1	-
Yhteensä	907,5	928,9	-2,3 %

Paulig-konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2018	2017	2016
Liikevaihto, milj. euroa	907,5	928,9	916,9
Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	1,4	5,2	6,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, milj. euroa	-5,8	-3,7	1,5
Liikevoitto, milj. euroa	50,0	62,3	76,9
Liikevoitto, % liikevaihdosta	5,5	6,7	8,4
Liikevoitto ennen poistoja, milj. euroa	97,4	106,7	125,4
Tilikauden tulos, milj. euroa	32,5	42,2	55,1
Oma pääoma, milj. euroa	602,6	597,6	580,9
Oman pääoman tuotto, %	5,4	7,2	9,8
Omavaraisuusaste, %	75,0	74,2	71,6
Likvidit varat, milj. euroa	213,9	172,0	154,3
Korolliset velat, milj. euroa	7,8	7,5	7,1
Investoinnit, milj. euroa	29,3	63,4	59,3

Rahoitusriskien hallinnassa konserni noudattaa hallituksen hyväksymää rahoituspolitiikkaa. Toiminnan riittävä rahoitus on turvattu tuleville vuosille tehdyillä luottojärjestelyillä myös nykyisessä vakavaraisessa tilanteessa. Rahoituspolitiikka kattaa myös valuutta- ja korkoriskeiltä suojautumisen. Näistä riskeistä merkittävin on dollariin liittyvä valuuttariski, koska merkittävä osa raaka-aineostoista tehdään dollareissa.

Henkilöstö

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä nousi edellisvuodesta 98 henkilöllä.

Keskimäärin 2 140 työntekijästä suurin osa työskenteli Belgiassa (27 prosenttia), Ruotsissa (24 prosenttia) ja Suomessa (21 prosenttia).

Innovaatio ja tuotekehitys

Vuoden aikana avattiin Paulig-konsernin innovaatio- ja pääomasijoitushautomo PINC. Tukholman A House -rakennuksessa keuhkolla 2018 toimintansa aloittaneen hautomon tehtävänä on kehittää nk. radikaaleja innovaatioita neljän peruspilarin ympärille: maku, hyvinvointi, vastuullisuus ja elämyksellisyys. Lisäksi tavoitteena on löytää mahdollisia tulevaisuuden pääomasijoituskohteita.

Innovointi- ja tuotekehitystyötä tehdään myös kaikissa Paulig-konsernin divisioonissa, ja tuotekehitys on tärkeässä roolissa tuotevalikoiman kehittämisessä ja kasvun varmistamisessa. Vuoden aikana eri divisioonat toivat markkinoille lukuisia uusia tuotteita konsernin eri tuotemerkkien alle, muun muassa: Café Sydney kaupunkikahvisarjaan, Frezza Almond Latte ja Frezza Oat

Latte -kahvijuomat sekä uudet Santa Maria -maustepurkit, joiden kansi- ja avaamismekanismi on uusittu.

Tuotekehityksessä keskityttiin myös tuotteiden päivittämiseen ja reseptien parantamiseen.

Maun, sisällön ja konseptien lisäksi tuotekehityksessä keskeisiä ovat pakkaukset, joiden on kuluttajien arvostuksen voittamiseksi oltava sekä ajanmukaisia että profiililtaan vahvoja.

Vastuullisuus

Pauligin yritys vastuutyö pohjautuu konsernin arvoihin, visioon ja eettisiin ohjeisiin. Pauligin yritys vastuutyötä määrittävät merkittävimmät yrityksen toiminnasta aiheutuvat vaikutukset sekä sidosryhmien odotukset. Konsernin yritys vastuutyö keskittyy kolmeen painopistealueeseen: Vaalimme sosiaalista vastuuta, Pidämme huolta ympäristöstä ja Tuemme kuluttajien terveyttä ja hyvinvointia.

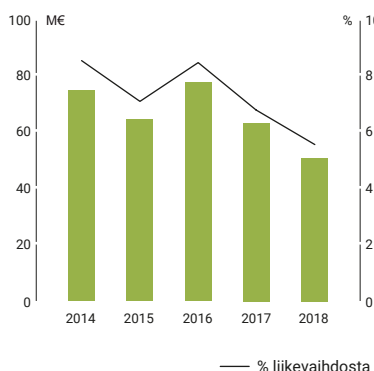
Elintarvikealan yrityksenä Pauligin vastuullisuustyön suurimmat riskit koskevat tuoteturvallisuutta ja laatua. Ihmisoikeuksien ja työturvallisuuden toteutuminen läpi koko ketjun ovat myös keskeisiä haasteita, joiden hallinta ja kehittäminen ovat erityisen huomion kohteena. Ilmastomuutos ja luonnon monimuotoisuuden väheneminen ovat pitkällä aikavälillä suurimpia riskejä erityisesti ilmastoherkkien kasvien, kuten kahvin, viljelyn näkökulmasta. Keskitymme toiminnassamme vastuullisen hankinnan edistämiseen, resurssitehokkaiseen toimintaan ja kuluttajien ympäristöystävällisten valintojen tukemiseen.

Vuoden aikana työ konsernin yhteisen vastuullisuusohjelman ja pitkän tähtäimen vastuullisuustavoitteiden päivittämiseksi jatkui.

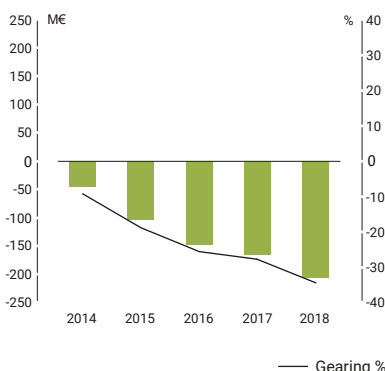
Henkilöstön tunnusluvut

	2018	2017	2016
Henkilöstö keskimäärin	2 140	2 042	1 903
Tilikauden henkilöstökulut, milj. euroa	128,0	120,1	117,5

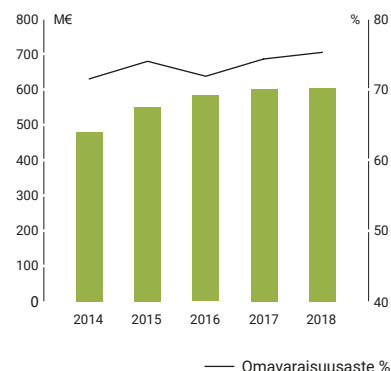
Liikevoitto



Nettovelka



Oma pääoma



Paulig-konsernin vastuullisuustyöstä kerrotaan tarkemmin erillisessä huhtikuussa julkaistavassa vastuullisuusraportissa, joka on luettavissa osoitteessa www.pauliggroup.com/fi/vastuullisuus.

Johto ja tilintarkastajat

Paulig Oy:n hallituksessa oli tilikauden päättyessä seitsemän jäsentä: Mikael Aru (puheenjohtaja), Robin Hallberg, Christian Köhler, Eduard Paulig, Harri Pulli, Jon Sundén ja Sanna Suvanto-Harsaa.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Bengt Nyholm.

Tina Andersson toimi yhtiön vt. toimitusjohtajana tilikauden aikana kesäkuuhun 2018 asti. Rolf Ladau on toiminut yhtiön toimitusjohtajana kesäkuusta 2018 alkaen.

Joachim Borgström toimi hallituksen tarkkailijajäsenenä tilikauden aikana huhtikuuhun 2018 asti. Jessica Jungell-Michelson on toiminut hallituksen tarkkailijajäsenenä huhtikuusta 2018 alkaen.

Osakkeet

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	2018	2017
A-osakkeet	487 765 kpl	487 765 kpl
B-osakkeet	15 000 kpl	15 000 kpl

Yhtiöjärjestys sisältää osakelajikohtaisia rajoituksia oikeuteen osingosta ja yhtiön varoista sekä osakelajikohtaisen lunastuslausekkeen.

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Konsernin tilikauden voitto vuonna 2018 oli 32 534 154,53 euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2018 tehdyn tilinpäätöksen mukaan oli 184 625 197,93 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 42,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 21 116 130,00 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiseksi omaksi pääomaksi jää siten 163 509 067,93 euroa.

Yhtiön taloudellinen asema ei ole tilikauden päättymisen jälkeen muuttunut olennaisesti. Maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voittonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Alkaneen tilikauden näkymät

Liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2019 ja nettotuloksen olevan hieman korkeampi kuin vuonna 2018.

Tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen Paulig-konserni on aloittanut yhteistoimintaneuvottelut, joiden tavoitteena on uudistaa organisaatorakenne. Työvoiman arvioitu vähennystarve on enintään 120 toimihenkilöä konsernin eri markkinoilla.



Paulig Snacks on
sitoutunut vähentämään
hiilidioksidipäästöjään

20 %:lla
vuoteen 2020
mennessä.

>> Lue lisää
vastuullisuus-
työstämme.



Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liikevaihto	1	907 498	928 939
Valmisteverastojen lisäys (+), vähennys (-)		1 068	2 816
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 424	5 241
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet			
Ostot tilikauden aikana		-465 655	-481 075
Varastojen lisäys (+), vähennys (-)		-5 575	-7 561
Ulkopuoliset palvelut		-13 877	-13 912
Henkilöstökulut	3	-128 024	-120 146
Poistot ja arvonalentumiset	4	-47 409	-44 409
Liiketoiminnan muut kulut	5	-193 717	-203 901
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-5 764	-3 710
Liikevoitto		49 970	62 282
Rahoitustuotot ja -kulut	6		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		151	137
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		3 578	4 980
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-3 839	-4 718
		-110	400
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta		49 861	62 682
Tuloverot	7	-17 535	-20 447
Vähemmistöosuus		209	10
Tilikauden tulos		32 534	42 244

Konsernitase

1 000 euroa	Viite	31.12.2018	31.12.2017
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat	8		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		2 215	1 851
Liikearvo		52 471	71 085
Muut pitkävaikutteiset menot		17 987	19 660
		72 674	92 596
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		21 226	21 288
Rakennukset ja rakennelmat		52 658	43 213
Koneet ja kalusto		117 448	88 948
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6 753	47 462
		198 085	200 912
Sijoitukset	9		
Osuudet osakkuusyhtiöissä		68 170	75 461
Muut osakkeet ja osuudet		1 637	1 653
Muut saamiset		3 645	3 653
		73 453	80 767
Pysyvät vastaavat yhteensä		344 212	374 275
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		41 613	48 969
Valmiit tuotteet ja tavarat		53 855	53 554
		95 468	102 523
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	16	1 349	1 762
		1 349	1 762
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		131 646	136 614
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		0	154
Muut saamiset		4 629	7 518
Siirtosaamiset	10	13 053	11 353
		149 329	155 638
Rahat ja pankkisaamiset		213 917	171 987
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		460 063	431 910
Yhteensä		804 275	806 186

Konsernitase

1 000 euroa	Viite	31.12.2018	31.12.2017
Vastattavaa			
Oma pääoma	11		
Osakepääoma		8 204	8 204
Ylikurssirahasto		3 744	3 744
Arvonkorotusrahasto		161	161
Vararahasto		549	424
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 324	4 324
Käyvän arvon rahasto		53	1 255
Kertyneet voittovarot		553 079	537 200
Tilikauden tulos		32 534	42 244
Oma pääoma yhteensä		602 649	597 555
Vähemmistöosuus	12	166	391
Pakolliset varaukset	13	14	16
Vieras pääoma	14		
Pitkäaikainen			
Korolliset velat		7 817	7 497
Muut korottomat velat		66	14
Laskennalliset verovelat	16	9 593	9 646
		17 477	17 157
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot		2	91
Ostovelat		119 945	134 279
Muut velat		15 698	12 821
Siirtovelat		48 325	43 876
		183 970	191 067
Vieras pääoma yhteensä		201 446	208 224
Yhteensä		804 275	806 186

Konsernin rahoituslaskelma

1 000 euroa	Viite	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos rahoituserien jälkeen		49 861	62 682
Oikaisut, yhteensä	17	49 593	37 281
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		99 454	99 963
Nettokäyttöpääoman muutos	17	3 524	-11 482
Liiketoiminnan rahavirta		102 978	88 481
Saadut osingot		1 526	23 515
Saadut korot		4 276	4 974
Maksetut korot		-3 839	-5 033
Maksetut verot		-18 888	-23 894
Liiketoiminnan nettorahavirta		86 053	88 042
Investointien rahavirta			
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-29 259	-62 632
Käyttöomaisuuden myynti		172	7 843
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		0	-780
Tytäryhtiöosakkeiden myynti		0	10
Muiden osakkeiden myynti		275	0
Saadut osingot		151	137
Investointien nettorahavirta		-28 662	-55 421
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)		618	582
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)		8	582
Maksetut osingot		-16 088	-16 099
Rahoituksen nettorahavirta		-15 462	-14 935
Likvidien varojen muutos		41 929	17 686
Likvidit varat 1.1.		171 987	154 300
Likvidit varat 31.12.		213 917	171 987

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta ilman lisätietoja.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilin päätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joiden äänivallasta emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 %. Vuoden aikana hankitut yhtiöt on otettu mukaan hankinta-ajankohdasta alkaen ja vuoden aikana myydyt yhtiöt on otettu huomioon myyntihetkeen saakka.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Eliminoinnissa on omaksi pääomaksi katsottu myös hankintahetken varaukset vähennettynä laskennallisella verovelalla.

Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotuksesta on käyttöomaisuuteen kohdistettu se osa, jolla käyttöomaisuuden käyvän arvon voidaan katsoa ylittävän sen tasearvon. Ylijäävä osa on käsitelty konserniliikearvona, joka poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Konsernin ydinliiketoimintaan kuuluvien ja strategisesti tärkeiden omistussuhteiden hankinnassa käytetään konserniliikearvon poistoajana 10 vuotta. Hankitun liiketoiminnan vakiintuneisuus ja alan kehitysnäkymät on huomioitu poistoajaa määriteltäessä. Konserniliikearvojen jäännösarvoja arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloslaskelmassa osuutena tilikauden tuloksesta ja taseessa osuutena omasta pääomasta.

Osakkuusyhtiöt

Konsernin omistussuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, joista on vähennetty hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot, sisältyy tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu. Osakkuusyhtiöiden ja konserniyhtiöiden välisestä liiketoiminnasta syntyneet realisoitumattomat katteet on eliminoitu omistussuutta vastaavassa suhteessa.

Konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä nettovarallisuudesta, josta on vähennetty kertyneet liikearvopoistot, sisältyy taseessa osakkuusyhtiön hankintameno- ja konsernin voittoveroihin.

Osakkuusyhtiöiden osakkeiden hankinnan yhteydessä syntynyt liikearvo poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 20 vuodessa. Konsernin ydinliiketoimintaa tukevien ja strategisesti tärkeiden osakkuusyhtiöiden hankinnassa käytetään liikearvon poistoajana 20 vuotta. Hankitun liiketoiminnan vakiintuneisuus ja alan kehitysnäkymät on huomioitu poistoajaa määriteltäessä. Liikearvojen jäännösarvoja arvioidaan vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Konsernin osuus ydinliiketoimintaan kuuluvien osakkuusyhtiöiden tuloksesta esitetään liikeluokituksessa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Operatiivisesta toiminnasta johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään myynnin, ostopien ja investointien oikaisuina. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoituserissä.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kursseihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet Euroopan Keskuspankin noteeraamilla tilinpäätöspäivän kurssilla. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voittoveroihin.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja kurssierot.

Eläkemenot

Konsernin suomalaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaan.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on välittöminä veroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä aikaisempien tilikauden verojen oikaisut.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin sisältyvistä arvonorotuksista on erotettu laskennallinen verovelka.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on esitetty taseessa hankintahinnan ja kumulatiivisten, suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3 – 10 v
Liikearvo	5 – 10 v
Konserniliikearvo	5 – 10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 v
Rakennukset	25 v
Koneet ja kalusto	3 – 10 v

Maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden käypä arvo on pysyvästi alentunut, tähän alempaan arvoon.

Maa-alueiden arvonorotukset on tehty tilinpäätöksessä 30.4.1985 ja ne perustuvat kiinteistöarvioijan arvioon. Maa-alueiden arvonorotusten vastaerät sisältyvät osakepääomaan ja arvonorotusrahastoon. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintahintaan tai mikäli niiden markkina-arvo on alempi, tähän alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, johon välittömien valmistuskustannusten lisäksi sisältyy osuus hankinnan ja tuotannon välillisistä kustannuksista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen luovutushinta.

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumentteja tehdään Paulig-konsernin riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti hyödykehintojen, valuuttakurssien ja korkojen vaihteluilta suojautumiseksi.

Konserni soveltaa osaan johdannaisista suojauslaskentaa ja käsittelee niitä rahavirran suojauksina. Konserni soveltaa KPL 5:2a §:n mukaista suojauslaskentaa. Johdannaisten nimellisarvo ja käypä arvo ilmoitetaan liitetiedoissa.

Suojauslaskennan alaisten johdannaisten realisoituneet voitot ja tappiot sekä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen kanssa. Muilta osin realisoituneet voitot ja tappiot sekä käyvän arvon muutokset kirjataan käyvän arvon rahastoon.

Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten realisoituneet voitot ja tappiot sekä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Taseessa johdannaisinstrumentit kirjataan muihin lyhytaikaisiin saamisiin ja velkoihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään erät, joihin joko sopimusperusteisesti tai muutoin on sitouduttu, mutta jotka eivät vielä ole toteutuneet. Tuloslaskelmassa pakollisten varausten muutos sisältyy kyseiseen kuluerään.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot koostuvat poistoeroista. Tilinpäätössiirtojen muutoksesta aiheutunut laskennallisen verovelan muutos on esitetty konsernitilinpäätöksessä tilikauden veroissa. Tilinpäätössiirtojen kertymä on konsernitaseessa jaettu verovelaksi ja voittovaroiksi.

1 000 euroa	2018	2017
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	285 149	291 615
Muuntoerot	-8 007	-6 838
Lisäykset	0	373
Hankintameno 31.12.	277 143	285 150
Kertyneet poistot 1.1.	-214 064	-201 794
Muuntoerot	5 859	5 075
Tilikauden poisto	-16 466	-17 345
Kertyneet poistot 31.12.	-224 672	-214 065
Kirjanpitoarvo 31.12.	52 471	71 085

Oy Gustav Paulig Ab:n liikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska liiketoiminnan hankinta liittyy Paulig Coffee -divisioonan strategiaan ja arvioitu vaikutusaika on yli 10 vuotta.

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	27 758	20 640
Muuntoerot	-561	-413
Lisäykset	3 390	2 012
Vähennykset	-582	0
Siirrot erien välillä	0	5 520
Hankintameno 31.12.	30 004	27 758
Kertyneet poistot 1.1.	-8 098	-4 309
Muuntoerot	142	88
Tilikauden poisto	-4 643	-3 240
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	582	0
Siirrot erien välillä	0	-637
Kertyneet poistot 31.12.	-12 017	-8 098
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 987	19 660

Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	21 288	22 803
Muuntoerot	-77	-50
Lisäykset	16	60
Vähennykset	0	-1 525
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 226	21 288

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	74 410	79 396
Muuntoerot	-1 614	-1 059
Lisäykset	1 029	2 371
Vähennykset	-6 527	-6 417
Siirrot erien välillä	12 618	120
Hankintameno 31.12.	79 916	74 410
Kertyneet poistot 1.1.	-31 197	-33 590
Muuntoerot	393	239
Tilikauden poisto	-2 940	-2 556
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	6 486	4 710
Kertyneet poistot 31.12.	-27 258	-31 197
Kirjanpitoarvo 31.12.	52 658	43 213

1 000 euroa	2018	2017
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	313 871	312 071
Avaavan tasee korjaukset	-127	0
Muuntoerot	-3 623	-3 479
Lisäykset	22 770	13 285
Hankituista yhtiöistä	0	7
Vähennykset	-42 041	-16 026
Siirrot erien välillä	29 854	8 012
Hankintameno 31.12.	320 704	313 871
Kertyneet poistot 1.1.	-224 923	-223 028
Avaavan taseen korjaukset	127	0
Muuntoerot	2 412	2 209
Tilikauden poisto	-22 621	-20 513
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	41 898	15 765
Siirrot erien välillä	-149	644
Kertyneet poistot 31.12.	-203 255	-224 923
Kirjanpitoarvo 31.12.	117 448	88 948

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.	99 826	71 348
--	---------------	--------

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	47 462	16 219
Muuntoerot	-496	-129
Lisäykset	2 369	45 033
Siirrot erien välillä	-42 582	-13 660
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 753	47 462

Arvonkorotukset

Edellä mainittuihin kirjanpitoarvoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti:

Maa- ja vesialueet

Arvo 1.1.	3 164	3 770
Vähennys	0	-606
Arvo 31.12.	3 164	3 164

9. Sijoitukset

Osuudet osakkuusyhtiöissä

Hankintameno 1.1.	75 461	102 686
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta *)	-7 290	-27 225
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 170	75 461
Kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa	14 801	20 602

*) oikaistu saaduilla osingoilla

Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.	1 653	1 670
Muuntoerot	-12	-9
Vähennykset	-4	-7
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 637	1 653

1 000 euroa	2018	2017
Muut saamiset		
Eläkevakuutukset	2 930	2 930
Muut saamiset	715	723
Yhteensä	3 645	3 653
Eläkevakuutukset liittyvät Mandatum Life -eläkevakuutuksiin		
Hankintahinta	2 930	2 930
Markkina-arvo	3 567	3 726
10. Saamiset		
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Tuloverosaamiset	5 403	3 693
Jaksotetut henkilöstökulut	223	198
Jaksotetut hyödyke- ja valuuttajohdannaiset	2 748	2 140
Muut	4 679	5 322
Yhteensä	13 053	11 353
11. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	8 204	8 204
Osakepääoma 31.12.	8 204	8 204
Ylikurssirahasto 1.1.	3 744	3 743
Muuntoero	1	0
Ylikurssirahasto 31.12.	3 744	3 744
Arvonkorotusrahasto 1.1.	161	394
Tilikauden muutos	0	-232
Arvonkorotusrahasto 31.12.	161	161
Vararahasto 1.1.	424	328
Muuntoero	126	96
Vararahasto 31.12.	549	424
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 324	4 316
Siirrot erien välillä	0	8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	4 324	4 324
Käyvän arvon rahasto 1.1.	1 255	3 667
Tilikauden muutos	-1 201	-2 413
Käyvän arvon rahasto 31.12.	53	1 255
Kertyneet voittovarot 1.1.	579 444	560 270
Voitonjako	-16 088	-16 099
Muuntoero	-10 277	-6 963
Siirrot erien välillä	0	-8
Kertyneet voittovarot 31.12.	553 079	537 200
Tilikauden tulos	32 534	42 244
Oma pääoma yhteensä	602 649	597 555

1 000 euroa	2018	2017
12. Vähemmistöosuus		
Vähemmistöosuus 1.1.	391	15
Muuntoero	-16	1
Lisäykset	0	385
Tilikauden muutos	-209	-10
Vähemmistöosuus 31.12.	166	391
13. Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	14	16
14. Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat		
Eläkelainat	7 817	7 497
Muut velat	66	14
Yhteensä	7 883	7 511
Lyhytaikaiset velat		
Saadut ennakkomaksut	2	91
Ostovelat	119 945	134 279
Muut velat	15 698	12 821
Siirtovelat	48 325	43 876
Yhteensä	183 970	191 067
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	17 980	18 339
Vuosialennukset asiakkaille	19 110	14 680
Tuloverovelka	1 133	1 261
Jaksotetut hyödyke- ja valuuttajohdannaiset	1 457	2 014
Muut	8 645	7 581
Yhteensä	48 325	43 876
Vuoden 2017 vertailutietojen ryhmittelyä on muutettu vastaamaan vuoden 2018 ryhmittelyä.		
15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Omasta puolesta annetut vakuudet	5 336	1 936
Muut vastuut		
Eläkelainavastuut	159	152
Kahvikoneisiin liittyvät vastuut	331	400
Yhteensä	490	551
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	12 513	15 976
Myöhemmin maksettavat	89 972	92 784
Yhteensä	102 485	108 760

Vuokravastuu Vuosaaren kahvipaahdimosta: Vuonna 2009 allekirjoitettu vuokrasopimus on tehty 25 vuodeksi optiolla jatkaa vuokra-aikaa 15 vuodella. Vuokra on noin 4,3 miljoonaa euroa vuodessa.

1 000 euroa

2018

2017

Johdannaisopimukset

Konsernin kassavirta koostuu pääosin eurosta, Ruotsin kruunusta, Yhdysvaltojen dollarista, Englannin punnasta, Venäjän ruplasta ja Norjan kruunusta. Konserni on alttiina transaktioriskille, joka syntyy eri valuutoissa olevien tulojen ja menojen rahavirroista. Konserniyhtiöt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvän transaktioriskin seuraamisesta ja suojaamisesta konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Merkittävin osa transaktioriskeistä syntyy USD-määraisten raaka-aineiden ostoista. Konserni on suojautunut merkittävilä transaktioriskeiltä käyttämällä valuutanvaihtosopimuksia ja optioita.

Konserni on myös alttiina raaka-aineiden hinnan vaihteluille. Kahvin markkinahinnan vaihtelulta suojaudutaan käyttämällä kahvifutuuereita ja -optioita.

Käypä arvo -572 83

Nimellisarvo 21 935 25 417

Johdannaisinstrumenttien käypä arvo vastaa johdannaisopimusten nettonykyarvoa tilinpäätöspäivänä. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Valuuttajohdannaisten käypä arvo perustuu arvonmääritysmalleihin, joiden syöttötiedot ovat havainnoitavissa suoraan. Nimellisarvo vastaa alla olevan kohde-etuuden bruttonimellisarvoa.

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennalliset verosaamiset**

Sisäisistä katteista	115	122
Jaksotuseroista	1 233	1 639
Yhteensä	1 349	1 762

1 000 euroa

2018

2017

Laskennalliset verovelat

Tilinpäätössiirroista	4 109	4 275
Jaksotuseroista	4 861	4 747
Arvonkorotuksista	624	624
Yhteensä	9 593	9 646

17. Rahoituslaskelma

Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla rahoituslaskelmassa.

Poistot	47 409	44 409
Kurssierojen eliminointi	-1 308	-263
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	5 764	3 710
Käyttöomaisuuden myynnistä aiheutuneet voitot ja tappiot	-336	-4 529
Käyttöomaisuuden arvonalennukset	80	245
Osinkotuotot	-151	-137
Korkotuotot	-3 547	-4 933
Muut rahoituserät	3 808	4 671
Muut tuotot ja kulut	-2 126	-5 890
Yhteensä	49 593	37 281

Nettokäyttöpääoman muutos

Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	4 852	-6 216
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	3 687	6 293
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-5 014	-11 560
Yhteensä	3 524	-11 482

18. Osakkeet ja osuudet

Tytärtyhtiöosakkeet ja -osuudet

Kirjanpitoarvo 1 000 euroa			
Tytäryhtiö	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistus	Tytäryhtiön omistus
Kotimaiset			
Euroleasing Oy	100,0	878	
Gold&Green Foods Oy	51,3		7 083
Oy Gustav Paulig Ab	100,0		7 144
Santa Maria Finland Oy	100,0		60
Yhteensä		878	14 287
Ulkomaiset			
AS Paulig Baltic, Viro	100,0		1 470
AS Santa Maria, Viro	100,0		23
Bruce Foods Europe B.V., Alankomaat	100,0		2 877
Färska Örter på Neogatan AB, Ruotsi	99,7		965
Mode Cold Brew AB, Ruotsi	51,0		770
Nordfalks AB, Ruotsi	100,0		10
NV Snack Food Poco Loco, Belgia	100,0		124 485
OOO Paulig RUS, Venäjä	100,0		20 432
Paulig Coffee A/S, Tanska	100,0	8 002	
Paulig Coffee Estonia AS, Viro	100,0		2 187
Paulig Coffee Latvia SIA, Latvia	100,0		0
Paulig Coffee Lietuva UAB, Liettua	100,0		0
Paulig Coffee Norway AS, Norja	100,0		1 375
Paulig Coffee Sweden AB, Ruotsi	100,0		5 246
Poco Loco France SARL, Ranska	100,0		11
Risenta AB, Ruotsi	100,0		37 209
Risenta Norway AS, Norja	100,0		5
Saffron Holding A/S, Tanska	100,0	303 825	
Santa Maria A/S, Tanska	100,0		1 296
Santa Maria AB, Ruotsi	100,0		202 955
Santa Maria B.V., Alankomaat	100,0		0
Santa Maria Norge AS, Norja	100,0		59
Santa Maria NV, Belgia	100,0		197
Santa Maria UK Ltd, Iso-Britannia	100,0		20 419
Sauerklee A/S, Tanska	100,0		2 017
Snack Food Poco Loco UK Ltd, Iso-Britannia	100,0		17
Taljegården Fastighets AB, Ruotsi	100,0		359
Yhteensä		311 827	424 386
Osakkuusyhtiöosakkeet			150 305
Muut osakkeet ja osuudet		1 342	295
Osakkeet ja osuudet yhteensä		314 047	589 273

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoinen oma pääoma on tilinpäätöksen 31.12.2018 mukaan 184 625 197,93 euroa, josta käyttämättömät voittovarot aikaisemmilta vuosilta 170 553 856,23 euroa, sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 4 050 000,00 euroa ja tilikauden tulos 10 021 341,70 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 42,00 euroa osaketta kohden 502 765 osakkeelle, yhteensä 21 116 130,00 euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiseksi omaksi pääomaksi jää siten 163 509 067,93 euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä 28. päivänä maaliskuuta 2019



Mikael Aru
hallituksen puheenjohtaja



Robin Hallberg



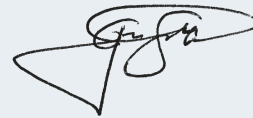
Christian Köhler



Eduard Paulig



Harri Pulli



Jon Sundén



Sanna Suvanto-Harsaae



Rolf Ladau
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus Paulig Oy:n yhtiökokoukselle

(Käännös alkuperäiseen ruotsinkieliseen versioon)

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Paulig Oy:n (y-tunnus 0112563-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päättöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta

emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 29. maaliskuuta 2019

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Bengt Nyholm
KHT

Hallitus



Mikael Aru
s. 1953
KTK
Hallituksen jäsen
vuodesta 2013
Hallituksen
puheenjohtaja
vuodesta 2014

Berndt Heikel
s. 1952
OTK, VT
Hallituksen sihteeri
vuodesta 1983

Jon Sundén
s. 1971
MMM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2014

Christian Köhler
s. 1958
DI, KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2009

Jessica Jungell-Michelsson
s. 1986
KTM
Hallituksen tarkkailijajäsen
vuodesta 2018

Robin Hallberg
s. 1974
Tradenomi
Hallituksen jäsen
vuodesta 2017

Sanna Suvanto-Harsaae
s. 1966
KTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2008

Harri Pulli
s. 1960
Diplomiekonomi
Hallituksen jäsen
vuodesta 2015

Eduard Paulig
s. 1962
VTM
Hallituksen jäsen
vuodesta 2016

Johtoryhmä



Sarah Tähtälä
s. 1969
Lakiasiaintohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010

Mats Danielsson
s. 1969
Talousjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2010

Rolf Ladau
s. 1967
Konsernijohtaja ja TJ
1. kesäkuuta 2018 lähtien
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2018

Tina Andersson
s. 1969
Johtaja, Strategia & Kasvu
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2016

Henrik Samuelson
s. 1971
Divisioonajohtaja ja TJ
Paulig Foods
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2014

Peter Denolf
s. 1970
Divisioonajohtaja ja TJ
Paulig Snacks
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2011

Lenita Ingelin
s. 1967
Divisioonajohtaja ja TJ
Paulig Coffee
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2013

Anu Pires
s. 1970
Henkilöstöjohtaja
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2018

Määritelmät

Liikevoitto %	Liikevoitto	x 100
	Liikevaihto	
Oman pääoman tuotto %	Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta	x 100
	Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)	
Omavaraisuusaste %	Oma pääoma + vähemmistöosuus	x 100
	Taseen loppusumma – saadut ennakot	
Nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	
Gearing %	Korolliset velat + saadut ennakot – rahat ja pankkisaamiset	x 100
	Oma pääoma + vähemmistöosuus	

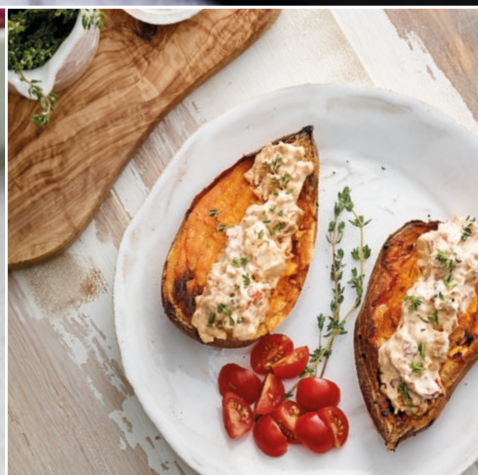
Yhteystiedot

Paulig Oy
 Viestintä
 puhelin (09) 319 81
communications@paulig.com
www.pauligroup.com

Risenta

Risenta innostaa
vihreämpään
ruoanlaittoon.

>> Lue lisää vastuullisuustyöstämme.



Täydellinen proteiini
arjen aterioihin.
Nyhtökaura sisältää noin

30

grammaa proteiinia.

>> Lue lisää
vastuullisuustyöstämme.

GOLD&GREEN®
OF HELSINKI





*The Nordic
challenger loved
and valued for
reshaping the
world of pure taste
experiences.*

Visionme 2030

